



Toimintasuunnitelma 2025–2026

Suomen Hiihtoliitto on huippu-urheiluorganisaatio, jonka toimintaa mitataan urheilijoiden, valmentajien, seurojen, kumppanien, vapaaehtoistoimijoiden ja sidosryhmien onnistumisten ja menestymisen kautta.



Sisältö

1 Esipuhe	4
2 Hiihtoliiton visio, missio ja arvot	5
3 Hiihtoliiton strategia 2025–2030	6
4 Hiihtoliiton päätehtävät	8
4.1 Huippu-urheilu	9
4.2 Kilpailutoiminta	14
4.3 Seuratoiminta	17
4.4 Olosuhdetyö	20
5 Toiminnan mahdollistajat	23
5.1 Vastuullisuus	24
5.2 Koulutus	27
5.3 Viestintä	30
6 Hiihtoliitto menestyvänä organisaationa	33
6.1 Hiihtoliiton strategia	34
6.2 Hallinto	37
6.3 Talous ja kaupallinen toiminta	40
7 Hiihtoliiton talousarvio 2025–2026	44



1 Esipuhe

Arvoisa hiihtoväki,

Vuosi 2024 oli Hiihtoliitolle merkittävän muutosmatkan alku. Olemme yhdessä onnistuneet kääntämään toiminnassamme uuden sivun: talouden akuutit haasteet ja juurisyyt on saatu ratkaistua, strategia on uudistettu rohkeasti kohti erinomaista ja toimintaamme ohjaavia prosesseja ja toimintatapoja on kehitetty määrätietoisesti. Tämä kaikki on vaatinut perehtymistä, vaikeiden päätöksiä, sitoutumista, luottamusta ja yhteistä tahtoa. Niistä haluan esittää lämpimän kiitoksen koko hiihtoyhteisölle.

On kuitenkin tärkeää muistaa, että olemme vasta alkumatkassa kohti erinomaista. Tarve muutokselle ei ole kadonnut: talouden realiteetit kiristävät, olosuhteet muuttuvat, muuttuva väestörakenne haastaa seuroja ja liikunnan harrastamisen tapoja, liikku-mattomuus lisääntyy ja ihmisten vapaa-aika pirstoutuu uusilla tavoilla. Näihin kaikkiin meidän on vastattava, jotta upeat lajimme säilyvät elinvoimaisina ja merkityksellisinä. Todellinen muutos ei tapahdu hetkessä, vaan se on kuin kestävyyslaji: se vaatii pitkäjänteisyyttä, sinnikkyyttä ja sitä, että "selkä ei suoristu liian aikaisin".

Talouden vakauttaminen pysyvästi vaatii meiltä sisäistä kuria ja samalla myös kasvujattelua. Onkin hienoa, että tämän tilikauden budjetti on reilusti edellistä suurempi. Samalla on hyvä huomioida kustannusten nousu.

Jotta voimme kehittää ja investoida, tarvitsemme suurempaa talouskasvua. Jokainen askel vie meitä lähemmäs tavoitetta, mutta tarvitaan jatkuvaa työtä ja yhdessä tekemistä, jotta suunta säilyy ja tulokset kantavat pitkälle tulevaisuuteen.

Edessämme on erityinen vuosi – olympiatalvi. Se tuo tullessaan suuria odotuksia ja mahdollisuuksia. On tärkeää, että urheilijoilamme on parhaat mahdolliset edellytykset menestyä ja että koko hiihtoyhteisö voi olla ylpeä omasta panoksestaan suomalaisen hiihdon tarinassa.

Seurat ja seuratoimijat ovat korvaamattomassa roolissa tässä kokonaisuudessa. Ilman seuroja ei ole harrastajapolkua, ei lahjakkuuksien esiin nousua eikä yhteisöllisyyttä, joka vie hiihtolajien kulttuuria eteenpäin sukupolvelta toiselle. Olemme käynnistäneet uudenlaisen seurayhteistyön toimintamallin rakentamisen, sillä on selvää, että meidän on mietittävä ja kehitettävä uusia ratkaisuja seurojen elinvoimaisuuden tueksi.

Kun katsomme tulevaan talveen ja toimintasuunnitelman tavoitteisiin, meillä on aihetta olla toiveikkaita ja innostuneita! Vain yhdessä ja yhteistyöllä voimme varmistaa, että muutos jatkuu ja suomalainen hiihtourheilu voi entistä vahvemmin sekä kotimaassa että kansainvälisesti.

Kutsun teidät kaikki matkalle, jota teemme yhdessä – seurojen, urheilijoiden, taustavoimien ja kaikkien hiihtoa rakastavien kanssa – strategiamme mukaisesti kohti erinomaista 2030!

Onnistumisia ja menestystä toimintakaudelle 2025–2026.

Sirpa Korkatti

Suomen Hiihtoliiton puheenjohtaja



2 Hiihtoliiton visio, missio ja arvot

Menestyvin ja vaikuttavin
yhteisö talvilajeissa.

VISIO

MISSIO

Yhdessä lumelle.
Yhdessä huipulle.

ARVOT

ME ENNEN MINUA.
KAIKKI PELISSÄ.
KEHITÄMME UUTTA.
PIDÄMME MITÄ LUPAAMME.
JUHLIMME YHDESSÄ.

Yhtenäisyys ja yhteinen menestys on yksilöiden etuja tärkeämpää.
Innostus, ammattitaito ja sitoutuminen kannustaa meitä ylittämään itsemme.
Haastamalla nykytilaa luomme jatkuvasti uutta.
Luottamus syntyy yhteisiä pelisääntöjä noudattamalla.
Juhlimme yhdessä, kun joku meistä menestyy.



3 Hiihtoliiton strategia 2025–2030



Suomen
Hiihtoliitto

MILTÄ ERINOMAINEN NÄYTTÄÄ 2030.

Menestyvin ja vaikuttavin
yhteisö talvilajeissa.

VISIO

MISSIO

Yhdessä lumelle.
Yhdessä huipulle.

STRATEGISET VALINNAT

NYKYAIKAINEN
YHTEISÖ

HALUTTU
KUMPPANI

TOIMIVA
JÄRJESTELMÄ

AJANTASAISET
RESURSSIT

UUDISTUVA
JOHTAJUUS

ARVOT

ME ENNEN MINUA.
KAIKKI PELISSÄ.
KEHITÄMME UUTTA.
PIDÄMME MITÄ LUPAAMME.
JUHLIMME YHDESSÄ.

Yhtenäisyys ja yhteinen menestys on yksilöiden etuja tärkeämpää. Innostus, ammattitaito ja sitoutuminen kannustaa meitä ylittämään itsemme. Haastamalla nykytilaa luomme jatkuvasti uutta. Luottamus syntyy yhteisiä pelisääntöjä noudattamalla. Juhlimme yhdessä, kun joku meistä menestyy.

4 Hiihtoliiton päätehtävät



4.1 Huippu-urheilu



Suomen
Hiihtoliitto

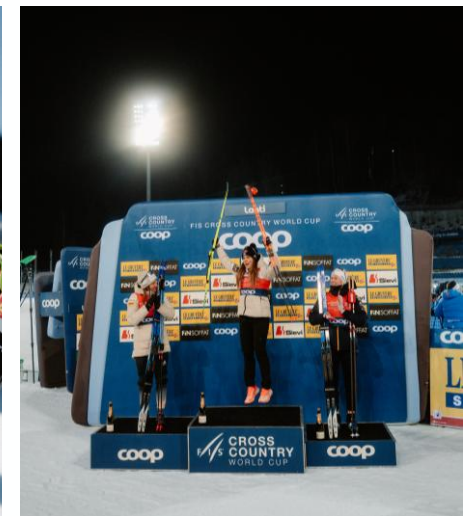
Huippu-urheilu

Tavoitteet kaudella 2025–2026

- Maastohiihto: Milano-Cortinan olympialaisissa mitali henkilökohtaisilta matkoilta ja viesteistä, maiden välisessä maailmancupissa sijoittuminen top 3:een
- Mäkihyppy ja yhdistetty: olympialaisten henkilökohtaisissa kilpailuissa top 12 -sijoitus miesten mäkihypyssä ja top 10 -sijoituksia naisten mäkihypyssä, kolmelle yhdistetyn urheilijalle paikka olympialaisiin, sijoittuminen lajien maiden välisissä maailmancupeissa edelliskautta paremmin
- Menestyminen nuorten kansainvälisissä arvokilpailuissa
- Maastohiihdon, mäkihypyn ja yhdistetyn valmennusjärjestelmän kehittäminen

Mittarit

- Olympiamenestys
- Lajien maailmancupien tulokset
- Nuorten menestys kansainvälisissä arvokilpailuissa
- Kehitystoimenpiteet lajien valmennusjärjestelmässä



Huippu-urheilu

Hiihtoliiton uutena huippu-urheilujohtajana aloitti elokuussa 2025 Petter Kukkonen. Hänen tehtävänä on johtaa maastohiihdon, mäkihypyn ja yhdistetyn maajoukkueita sekä kehittää lajien valmennusjärjestelmää. Työ tapahtuu Hiihtoliiton uusitun strategian mukaisesti. Keskeinen lähtökohta on luottamuksen ja yhteisen suunnan rakentaminen eri toimijoiden välille. Muita ydintehtäviä ovat toimintaympäristöjen kehittäminen yhteistyössä alueen seurojen, akatemioiden ja kuntien kanssa, olosuhteiden kehittäminen sekä datan ja tutkimustiedon parempi hyödyntäminen huippu-urheilussa.

Maastohiihdon maajoukkue toiminta

Maajoukkueiden leiritys- ja kilpailukauden läpivienti toteutetaan laadittujen leiritys- ja kilpailusuunnitelmien sekä budjetin mukaisesti. Leiritys- ja kilpailukauden harjoittelusta ja läpiviennistä sekä edustusjoukkueiden valinnoista vastaavat maajoukkueiden vastuvalmentajat sovitun työnjaon mukaisesti.

Kauden päätavoitteet on asetettu Milano-Cortinan olympiakilpailuihin Italiaan 6.–22.2.2026. Olympialaisista tavoitellaan mitalia sekä viesteistä että henkilökohtaisilta matkoilta. Kansainvälisen hiihtoliiton FIS:n maiden välisessä rankingissa tavoitellaan kauden päätteeksi sijoitusta top 3:een sekä naisissa että miehissä. Nuorten päätavoitteet ovat U23 ja U20 MM-kilpailuissa 2.–8.3.2026 Lillehammerissa, Norjassa sekä U18 PM-kilpailuissa 6.–8.2.2026 Ulricehamnissa, Ruotsissa. MM-kilpailuista haetaan pistesijoja.

Tulostavoitteiden saavuttaminen edellyttää oikeita harjoituksellisia valintoja, huippuyksilöiden valmentautumisen onnistumista sekä huoltoryhmän onnistunutta yhteistyötä välinevalmistajien kanssa.

A-maajoukkueeseen valittiin harjoituskaudelle 18 (8N ja 10M) urheilijaa. Maajoukkueeseen kuulumisen edellytyksenä on sitoutuminen ryhmän valmennussuunnitelmaan ja osallistuminen yhteisleireihin sekä yhteisharjoitteluun. A-maajoukkueelle järjestetään leiritystä yhteensä noin 70 vuorokautta maajoukkuevalmentajien johdolla. Valmennustoiminnassa on tiiviisti mukana myös eri alojen asiantuntijoita (lääkärit, fysioterapeutit, psyykinen valmennus, ravintovalmennus) maajoukkuevalmennuksen koordinoimana. Parhaiden urheilijoiden menestymisen ja huippu-urheilutuloksen varmistamiseksi kilpailukaudella ylläpidetään riittävän suurta huoltoryhmää.

B-/U23-maajoukkueeseen valittiin harjoituskaudelle 13 (7N ja 6M) tulevaisuuden kansainvälisen tason urheilijaa, nuorten U20-/St1-maajoukkueeseen 14 urheilijaa (7N ja 7M) ja U18-maajoukkueeseen 31 (14N ja 17M) urheilijaa. Näiden joukkueiden harjoitustoiminta toteutetaan pääasiassa Vuokatin toimintaympäristössä. Lisäksi Hiihtoliiton koordinoimaa valmennustoimintaa toteutetaan Puolustusvoimien Kainuun Prikaatin urheilukoulun valmennusryhmässä, johon kuuluu kahdeksan maastohiihtäjää.



Mäkihypyn maajoukkue toiminta

Mäkihyppymaajoukkueen tavoitteena on edetä askel askeleelta kohti maailman parhaita joukkueita. Menestys maailmancupissa toimii siinä parhaana objektiivisena mittarina. Olympialaisten henkilökohtaisissa kilpailuissa on tavoitteena, että kaksi miestä hyppää myös toisella kierroksella sekä yksi top 12 -sijoitus. Sekajoukkuemäessä ja superjoukkuekilpailussa tavoitellaan top 8 -sijoitusta.

Mäkihypyn miesten A-maajoukkueeseen kuuluu neljä urheilijaa ja kaksi haastajaa. Joukkueen päävalmentajana toimii slovenialainen Igor Medved. Valmennus- ja tukitiimissä ovat lisäksi lajivalmentaja, pukusuunnittelija, varustevastaava, fysioterapeutti, henkinen valmentaja sekä terveydenhuollon tukihenkilö.

Maajoukkueen toiminta keskittyy päivittäisharjoitteluun, jota tuetaan leirityksellä.

Toimintaa ohjaavat seuraavat keskeiset periaatteet:

- Yhdessä harjoittelemine ja verkostojen tuki
- Sitoutuminen yhteiseen toimintatapaan
- Vaatimustason nostaminen
- Jatkuvan kehittymisen periaate
- Järjestelmällisyyden ja seurannan kehittäminen

Teknistä valmennusta selkeytetään seuraavin painopistealuein:

- Teknisen valmennuksen roolin kasvattaminen osana kokonaisvalmennusta
- Liikkuvuuden parantaminen, erityisesti lonkka-alueella
- Kehonpainon yksilöllinen optimointi
- Välinekehityksen ja urheilijakohtaisten ratkaisujen korostaminen



Naisten maajoukkueeseen kuuluvat Jenny Rautionaho ja Julia Kykkänen, joista Kykkänen valmistautuu olympiakauteen omatoimisesti. Päävalmentajana toimii Ossi-Pekka Valta ja harjoituskeskuksena Lahti. Harjoituskaudella on tavoitteena järjestää yhteisleirejä miesten maajoukkueen kanssa. Naisten kauden päätavoitteet ovat olympialaisissa, joihin Suomella on mahdollisuus saada neljä maapaikkaa. Tavoitteena on kamppailla top 10 -sijoituksista henkilökohtaisissa kilpailuissa ja top 8 -sijoituksesta sekajoukkuemäessä. Maailmancupissa tavoitellaan top 3 -sijoituksia ja myös muita urheilijoita A-maajoukkueen ulkopuolelta pyritään saamaan cupin kilpailuihin mukaan, huomioiden myös olympiatavoite. Lisäksi tavoitteena on nostaa Suomen sijoitusta maiden välisessä cupissa. Aikaisempi sijoitus oli kahdeksas.

B-maajoukkueeseen kuuluu kuusi miesurheilijaa ja nuorten maajoukkueeseen 11 urheilijaa (4N ja 7M). Nuoret harjoittelevat maajoukkuevalmentajien johdolla valtakunnan keskittymissä Kuopiossa ja Lahdessa. Kansainväliseen kilpailutoimintaan osallistutaan resursien puitteissa. Nuorten maajoukkueella on pienimuotoista leiritoimintaa kesällä ja talvella. Toiminnan tavoitteena on tarjota leirityksen ja muun taustatuen avulla lisäarvoa nuorten urheilijoiden valmennusprosesseihin.

Yhdistetyn maajoukkue toiminta

Yhdistetyn maajoukkueurheilijoiden valmennus on keskitetty Kuopioon ja Lahteen. Lajien asiantuntijatoimintaa koordinoidaan Vuokatti-Rukan urheiluakatemia ja KIHU:n asiantuntijoiden

kanssa. Kuopion seudun urheiluakatemia asiantuntijat ovat vahvasti arkipäivän tukena etenkin nuorilla. Tärkeää kehitysyhteistyötä tehdään myös Jyväskylän yliopiston Vuokatissa sijaitsevan liikuntateknologian yksikön kanssa. Toiminnan keskeisenä tavoitteena on pitää yllä ammattimaisia toimintaympäristöjä sekä valmentaja-yhteisölle että kansainväliselle huipulle tähtääville urheilijoille. Suunnitelman pitkäjänteisyydellä on tavoitteena saavuttaa selkeää kehitystä kansainvälisissä kilpailutuloksissa myös seuraavan olympiadin aikana.

Yhdistetyn tavoitteena on edetä maana askel askeleelta parhaiden joukkoon. Siinä objektiivisin mittari on maiden välinen maailmancup. Nuorten MM-kilpailuissa menestyminen joukkueena kuvaa menestyspotentiaalia tulevaisuudessa.

Yhdistetyn maajoukkue keskittyy edelleen hyppäämisen perustason nostamiseen ja säilyttämiseen. Mäkihypyn välineet ovat toisena tärkeänä kehityskohteena, jota toteutetaan yhdessä mäkihypyn kanssa. Hiihto-harjoittelun osalta varmistetaan riittävä kestävyys-harjoittelu niin, että vireystila hyppärimäessä säilyy läpi vuoden hyvänä. Myös ravitsemukseen sekä kokonaiskuormituksen hallintaan panostetaan yhdessä asiantuntijatiimin kanssa.

Tavoitteena on vakiinnuttaa kahden yhdistetyn urheilijan asema maailman kymmenen parhaan joukossa. Maajoukkueen muodostavat seitsemän urheilijaa (5M ja 2N). Valmennuksen lisäksi tiimiin kuuluvat mm. mäkihypyn ja hiihdon huoltopäälliköt, puku-

tekniikko, lääkäri, psyykkinen valmentaja, liikuntafysiologi ja ravitsemusasiantuntija. Nuorten maajoukkueessa on kuusi miestä ja kaksi naista.

Maajoukkueen tavoitteena on vahvistaa valmennustiimiä ja sen työtapoja sekä rakentaa joukkueelle säännöllinen leiritys kansainvälisen vaatimustason olosuhteissa – leirivuorikausia kertyy harjoituskaudella lähes 60. Kilpailukaudella on tavoitteena kiertää maailmancupin kilpailut kokonaisuudessaan. Olympialaisiin on tavoitteena saavuttaa osallistumisoikeus kolmelle urheilijalle.

Continental Cupissa on tavoitteena kilpailla hieman enemmän kuin edellisellä kaudella, ja nuorten pää-tavoitteena ovat nuorten MM-kilpailut Norjan Lillehammerissa.



Yläkoululeiritys

Mäkihypyn ja yhdistetyn yläkoululeiritykseen haki ja valittiin 15 yläkouluikäistä urheilijaa. Ryhmässä pureudutaan hyvän harjoittelun varmistamiseen vuoden jokaisena päivänä, niin leireillä kuin kotiharjoittelussakin. Ryhmän keskeisimpiä tehtäviä ovat muun muassa valmennuksen tehostaminen, urheilijaksi kasvun tukeminen sekä ohjaus menestyksekkääseen opiskelun ja urheilun yhdistämiseen leirien yhteydessä. Leirivuorokausia järjestetään noin 25. Leiritys toteutetaan yhdessä Pajulahden ja Lapin urheilupistojen kanssa.

Hopeasompa-ryhmä

Uusi Hopeasompa-ryhmä koostuu yläkouluikäisistä viidestä tytöstä ja viidestä pojasta.

Harjoittelu painottuu vahvasti yhdistettyyn, oli urheilijan pääläji sitten mäkihyppy tai yhdistetty, sillä leireillä keskitytään monipuoliseen harjoitteluun, suksitaitavuuteen ja urheilullisuuteen. Tällä vahvistetaan urheilijanpolkua kohti nuorten maajoukkue-toimintaa ja siitä ylöspäin. Leirivalmennuksessa hyödynnetään maajoukkuevalmennusta ja seuravalmennusta.

Latu lentoon -kiertue

Latu lentoon -kiertue on yhdessä seurojen kanssa toteutettava tapahtuma- ja harjoitusleirikokonaisuus mäkihypyn ja yhdistetyn lajiyhteisölle, junioreista maajoukkueurheilijoihin, huoltajista valmentajiin ja taustajoukoista tuomareihin. Seurat/paikkakunnat saivat hakea kiertuepaikkakunniksi talvella 2025. Kesällä 2025 järjestettiin kolme leiriä, jotka olivat Tampereella, Kouvolassa ja Kuopiossa/Siilinjärvellä. Syyskuun päätapahtuma järjestetään Lahdessa, Pajulahdessa ja Kouvolassa. Latu lentoon -lumileiri järjestetään joulukuussa Taivalkoskella. Latu lentoon -kiertueen tarkoituksena on harjoitella useilla paikkakunnilla ja vahvistaa yhteistä tekemistä niin urheilijoiden kuin valmentajien kesken. Leireillä on mukana paikallisia sekä muiden seurojen valmentajia. Yhdessä oppiminen ja tiedon jakaminen ovat kiertueen pääteemoja.



4.2 Kilpailutoiminta



Suomen
Hiihtoliitto

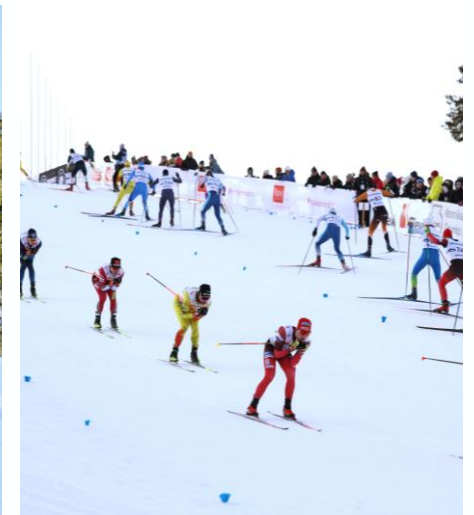
Kilpailutoiminta

Tavoitteet kaudella 2025–2026

- Sprinttikilpailujen ja -viestien sekä muiden yhteislähtökilpailujen määrän lisääminen maastohiihdon kansallisessa kilpailukalenterissa vähintään 10 %:lla
- Kilpailulisenssien ja Skipassien määrän pysyminen edelliskauden tasolla
- FIS maailmancupin kilpailujen läpivieminen onnistuneesti Rukalla ja Lahdessa

Mittarit

- Maastohiihdon kilpailukalenterissa olevien kilpailujen monipuolisuus sekä yhteislähtö- ja viestikilpailujen määrän lisääntyminen edelliskaudesta
- Maastohiihdon sekä mäkihypyn ja yhdistetyn lisenssi- ja Skipassimäärät kauden lopuksi
- Kotimaan maailmancup-kilpailujen onnistuminen urheilullisesti ja taloudellisesti



Kilpailutoiminta

Kotimaan kilpailutoiminta

Maastohiihdon nuorten kilpailutoimintaa kehitetään kauden aikana työhön nimetyn asiantuntijaryhmän toimesta. Keskeisenä ajatuksena on säilyttää lajin vetovoimaisuus ja mahdollisimman suuri harrastajamäärä, tukea yhteisöllisyyttä ja seurahenkeä sekä mahdollistaa urheilijan polku terävimmälle huipulle saakka unohtamatta kilpailunjärjestäjän näkökulmaa. Keväällä 2025 toteutetun kyselytutkimuksen tuloksia hyödynnetään kehitystyössä.

Painopisteenä ovat kilpailumatkojen ja -muotojen monipuolistaminen, viestihiihdon kehittäminen sekä lasten kilpailutoiminnan aloittamiskynnyksen madaltaminen. Lisäksi porrasta Hopeasompa-sarjoista nuorten sarjoihin siirtymisessä halutaan loiventaa, minkä toivotaan tukevan osaltaan lajin parissa pysymistä.

Myös maastohiihdon seuraluokittelusäännöt päivitetään kauden aikana erityisesti kilpailujen järjestämisestä saatavien pisteiden osalta, koska kilpailijamäärät laskevat ja kilpailumuodot kehittyvät. Tämän toivotaan osaltaan ohjaavan seuroja järjestettävien kilpailumuotojen monipuolistamiseen.

Kaudella 2025–2026 järjestetään yhteensä noin 140 kansallista maastohiitokilpailua sekä 20 mäkihypyn ja yhdistetyn kilpailua. Tämän lisäksi FIS:n kilpailukalenterissa on 21 Suomessa järjestettävää maastohiihto-, mäkihyppy- ja yhdistetyn kilpailua mukaan lukien aikuisten ja nuorten SM-hiihdot, maailmancup-, Skandinavia Cup- ja Continental Cup -kilpailut.

Aikuisten ja nuorten rullahiihdon SM-kilpailut järjestetään 12.–14.9.2025 Vuokatissa. Yleisen sarjan SM-hiihdot järjestetään 9.–11.1.2026 Kuopiossa (Puijon Hiihtoseura) ja 10.–12.4.2026 Inarissa (Inarin Yritys). Kauden aikana järjestetään kuusi Suomen Cup -viikonloppua, joista kahtena kilpaillaan myös Suomen-mestaruuksista. Suomen Cup televisioidaan Ylen kanavilla ja Viaplaylla.

Mäkihypyn ja yhdistetyn kansalliset pääkilpailusarjat ovat Mäkihyppy Cup ja Yhdistetty Cup yli 16-vuotiaille ja Junioricup alle 16-vuotiaille urheilijoille. Kaudelle 2025–2026 mäkihypyn ja yhdistetyn Junioricupiin lisätään mäkihyppy-cupin ja yhdistetty-cupin rinnalle uusi yhdistelmäcup, jossa lasketaan yhteen molempien lajien kokonaispisteet.

Mäkihypyn ja yhdistetyn kesä-SM hypätään ja hiihdetään 4.–5.10.2025 ja 1.–2.11.2025 Lahdessa. Talvella Suomen-mestaruuksista kilpaillaan 20.–21.2.2026 suurmäessä ja pienmäessä Kuopiossa ja 28.–29.3.2026 normaalimäessä Rovaniemellä. Mäkihypyn ja yhdistetyn 16-sarjojen SM-kilpailut järjestetään 21.2.2026 Kuopiossa.

Nuorisotoiminnassa näkyvimpänä tuotteena on Hopeasompatoiminta. Hopeasompaan kuuluu niin kilpailu- kuin valmennusjärjestelmä kaikissa lajiryhmissä. Mäkihypyn ja yhdistetyn Hopeasompa-mestaruuksista kilvoitellaan 27.2.–1.3.2026 Kiteellä (Kiteen Urheilijat) ja maastohiihdon Hopeasomman loppukilpailu järjestetään 20.–22.3.2026 Ristijärvellä (Ristijärven Pyry).

Nuorten SM-hiihdot kilpaillaan 16.–18.1.2026 Tampereella (Tampereen Pyrintö) ja 13.–15.3.2026 Rovaniemellä (Ounasvaaran Hiihtoseura). Lisäksi Koululiikuntaliiton mestaruuskilpailut hiihdetään 20.–22.2.2026 Asikkalassa.

Veteraanien rullahiihdon SM-kilpailut hiihdetään 6.–7.9.2025 Valkealassa (Valkealan Kajo) ja veteraanien SM-hiihdot 6.–8.3.2026 Kempeleessä (Kempeleen Pyrintö). Veteraanien pitkien matkojen mestaruudet ratkotaan Jätkäkynttilä Ski Marathonin yhteydessä 21.3.2026 Rovaniemellä vapaalla hiihtotavalla.

Massahiihtoyhteistyössä on mukana 16 tapahtumajärjestäjää ympäri Suomen. FIS Finlandia-hiihto järjestetään 7.–8.2.2026. Vastuullisina järjestäjinä toimivat Lahden Hiihtoseura ja Hollolan Urheilijat -46.

Seurat hakevat kilpailunsa sähköisen hiihtokalenteri.fi-järjestelmän kautta.

Kansainvälinen kilpailutoiminta

Hiihtoliitto vastaa hiihtourheilun yhteisestä kansainvälisestä yhteistyöstä Kansainvälisen hiihtoliiton FIS:n jäsenenä. Hiihtoliitto toimii FIS:n kansainvälisten kilpailujen järjestäjänä Suomessa. Liitto voi sopimuksella luovuttaa kilpailujen järjestämisoikeuden kolmansille osapuolille.

Kilpailukaudella 2025–2026 järjestetään maastohiihdon, mäkihypyn ja yhdistetyn FIS maailmancupin osakilpailut Kuusamossa, Rukalla 27.–30.11.2025 sekä Lahdessa 5.–8.3.2026. Rukan maailmancupin järjestelyistä vastaa Ruka Nordic Oy ja Salpausselän kisojen järjestelyistä Salppuri Oy. Ruka Nordicin omistavat Suomen Hiihtoliitto ja Kuusamon Erä-Veikot ja Salppuri Oy:n omistajia ovat Suomen Hiihtoliitto yhdessä Lahden Hiihtoseuran kanssa.

Ski Sport Finland ry järjestää alppihiihdon maailmancupin osakilpailut Levillä 15.–16.11.2025 sekä freestylehiihdon kumparelaskun ja hyppyjen maailmancupin osakilpailut 6.–7.12.2025 Rukalla.

Skandinavia Cupin osakilpailut hiihdetään 2.–4.1.2026 Vantaalla. Continental Cupin osakilpailut järjestetään mäkihyppystä ja yhdistetyssä 13.–14.12.2025 Rukalla ja 13.–15.3.2026 Lahdessa. Lahdessa hypätään myös naisten Intercontinental Cupin kilpailut.

Alppihiihdon Eurooppa Cupia kisataan 21.11.2025 Levillä ja freestylehiihdon Eurooppa Cupia 17.–18.12.2025 Rukalla, 28.2.–1.3.2026 Taivalkoskella sekä 6.–7.3.2026 Jyväskylässä.

Suomen maastohiihtoveteraanit matkustavat Masters World Cupiin eli omiin MM-kilpailuihinsa Italian Sappadaan 29.1.–6.2.2026.

Mäkihypyn ja yhdistetyn veteraanit kilpailevat MM-kesäkisoissaan Puolan Szczyrkissä 8.–13.9.2025.

4.3 Seuratoiminta



Suomen
Hiihtoliitto

Seuratoiminta

Tavoitteet kaudella 2025–2026

- Uuden seurayhteistyömallin rakentaminen
- Seuratoiminnan perustoimintojen laadukas toteutus
- Lasten Lumipäivien kiertue seuravetoisesti
- Maastohiihdon seuraluokittelusääntöjen päivittäminen

Mittarit

- Seurayhteistyömalli valmis keväällä 2026, lanseeraus syksyllä 2026
- Opetus- ja kulttuuriministeriön seuratukea hakevien ja saaneiden seurojen määrä sekä tuen kokonaismäärä
- Toteutuneet Tähtiseurojen auditoinnit; Hiihtoliiton seuroilla on edelleen vähintään 17 tähtimerkkiä
- Seurojen järjestämien Lasten Lumipäivien määrä
- Maastohiihdon seuraluokittelusäännöt kaudelle 2026–2027 julkaistaan keväällä 2026



Seuratoiminta

Kansanterveyden näkökulmasta lumilajit ovat liikunta-
muotoina erinomaisia kaikissa ikäryhmissä. Ne ovat osa
kansallista liikuntaperinnettä ja tarjoavat mahdollisuuden
elinikäiseen harrastamiseen. Lumilajit ovat monipuolisia
kuntoilu- ja liikuntamuotoja, joista erityisesti maastohiihto
on yksi Suomen suosituimmista liikuntamuodoista.

Lumilajiseurojen tehtävänä on mahdollistaa hiihtolajien
harrastaminen läpi elämän. Seurat tarjoavat toimintaa sekä
harrastajille että kilpailijoille ja tukevat urheilijan polkua aina
huippu-urheilijaksi asti. Lumilajiseurojen rooli hiihto-
harrastajien ja kilpahiihtäjien määrän kasvattamisessa on
merkittävä, sillä ilman paikallista toimintaa lapset, nuoret ja
aikuiset eivät löytäisi lajeja, ja ilman heitä ei olisi massaa,
josta voisi nousta uusia kilpahiihtäjiä aina maajoukkueisiin
saakka.

Lajiliiton tehtävänä on tukea paikallisten lumilajiseurojen
elinvoimaisuutta ja kehittymistä tarjoamalla monipuolisia
tukipalveluja seuroille, jotta ne pysyvät mukana yhteis-
kunnan muutoksissa. Myös vapaaehtoistyön arvostusta
tulee lisätä ja tehdä se näkyväksi.

Kauden aikana jatketaan Hiihtoliiton uuden seurapalvelu- ja
seurayhteistyömallin kehitystyötä. Seurat pääsevät vaikut-
tamaan seurayhteistyömallin rakentumiseen syksyn seura-
seminaarissa.

Tähtiseurat tarjoavat paikallisesti laadukasta ja turvallista
toimintaa sekä toimivat paikkakunnilla hiihtolajien keula-
kuvina.

Tähtiseuratoimintaan liittyvät seurojen sparraukset ja
auditoinnit tehdään ostopalveluna kaudella 2025–2026
kuten myös Opetus- ja kulttuuriministeriön jakamaa
seuratukea hakevien seurojen sparraukset ja tukihake-
musten lausuminen.

Hiihtoliitto toimii kauden aikana Paralympiakomitean
soveltavan liikunnan Avoimet Ovet -urheiluseurahankkeessa
uusien lajiliittojen mentorilajiliittona. Ko. jatkohankkeen
tavoitteena on saada urheiluseuroihin mukaan nykyistä
enemmän toimintarajoitteisia henkilöitä.

Lumilajit Liikuttavat

Lumilajit Liikuttavat on Suomen Hiihtoliiton konsepti, jonka
tavoitteena on edistää ja tukea seurojen harrastetoimintaa
koko elämänkaaren ajan, lapsista aikuisiin ja perheisiin.
Konsepti tarjoaa uusia toimintamalleja ja tuotteita sekä
päivittää olemassa olevaa materiaalia, jotta lumilajit olisivat
helpommin saavutettavissa kaikille. Tavoitteena on innostaa
ihmisiä liikkumaan ja harrastamaan lumilajeja matalalla
kynnyksellä, tukien aktiivista elämäntapaa.

Lasten Lumipäivien kiertue järjestetään seuravetoisesti
kaudella 2025–2026. Lisäksi Lumipäivät vierailevat
maailmancupin tapahtumissa Rukalla ja Lahdessa.

Kansallista hiihtopäivää vietetään 21.2.2026, jolloin
järjestetään kymmenittäin tapahtumia ympäri Suomen ja
myös kaikki seurat haastetaan mukaan järjestämään oma
hiihtotapahtumansa.

Kauden aikana päivitetään maastohiihdon seuraluokittelu-
säännöt työhön nimetyn työryhmän toimesta. Uudet
säännöt ovat voimassa vuoden 2027 seuraluokittelussa.



4.4 Olosuhdetyö



Suomen
Hiihtoliitto

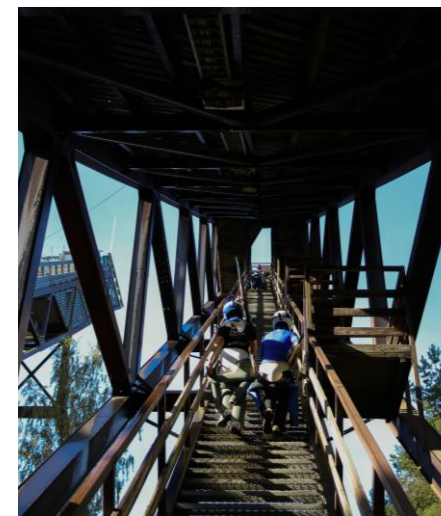
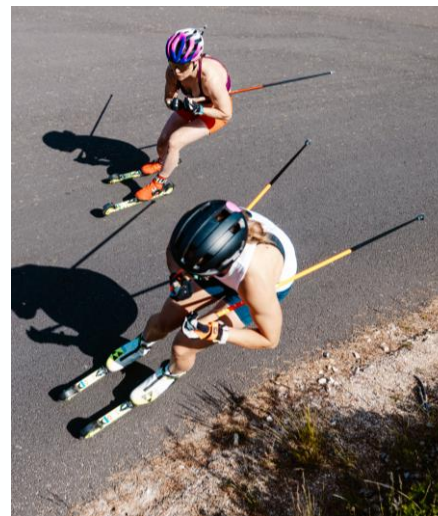
Olosuhdetyö

Tavoitteet kaudella 2025–2026

- Huippu-urheilujohtajan vuoropuhelu alueellisten toimintaympäristöjen olosuhteiden kehittämiseksi
- Mäkihypyn olosuhdestrategian eteneminen
- Uusien homologointiprosessien aloittaminen ja keskeneräisten loppuun saattaminen

Mittarit

- Konkreettiset toimenpiteet alueellisten toimintaympäristöjen olosuhteiden kehittämiseksi
- Mäkihypyn lajiharjoitteluolosuhteiden paraneminen
- Kauden aikana homologoitujen hiihtoratojen määrä



Olosuhdetyö

Lumiolosuhteet ovat kansainvälisesti Suomen etu. Hiihtoliiton rooli olosuhdeasioissa on olla vaikuttaja ja lausuntojen antaja.

Maastohiihdon olosuhteet

Lumiolosuhteiden turvaamiseksi Hiihtoliitto tukee asiantuntijatoiminnallaan kuntia hiihto-olosuhteiden parantamiseksi. Tavoitteena on lisätä laadukkaiden tekolumilatujen määrää Suomessa. Myös kesäharjoittelu-olosuhteiden, kuten rullahiihtoon soveltuvien ratojen, ja kilpailuolosuhteiden kehittämiseen jaetaan asiantunte-
musta. Rovaniemelle valmistuu reilun kahden kilometrin mittainen uusi rullahiihtorata keväällä 2026.

Osana liiton olosuhdetyötä julkaistaan syksyn aikana Hiihtoliiton ja Finnfoamin yhteistyönä valmisteleva seuroille, kunnille ja muille toimijoille suunnattu opas rullahiihtoratojen suunnitteluun sekä rullaratojen tekninen suunnitteluohje.

Toinen vaikuttamislinja tulee huippu-urheilujohtajan työn kautta – hän lisää vuoropuhelua ja konkreettisia toimenpiteitä alueellisten toimintaympäristöjen olosuhteiden kehittämiseksi.

Homologointiryhmä jatkaa kauden aikana keskeneräisiä ja aloittaa mahdollisia uusia homologointiprosesseja sekä osallistuu aktiivisesti FIS:n homologointiryhmän kehitystyöhön. Suomen homologointitarkastajat ovat mukana FIS HI-seminaarissa toukokuussa. Suomessa on tällä hetkellä 35 homologoitua hiihtokeskusta, joissa on yhteensä 217 homologoitua hiihtorataa, joista 54 ovat sprinttiratoja.

Mäkihypyn olosuhteet

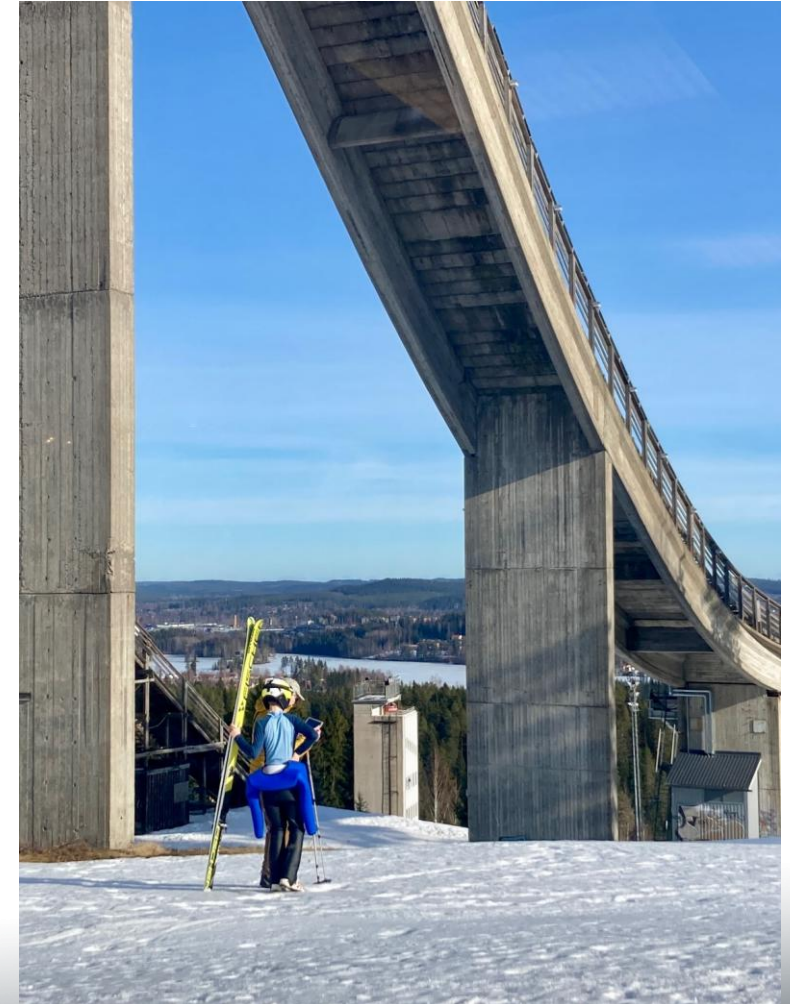
Suomessa on jääty jälkeen kansainvälisen tason olosuhteista. Harjoituskeskittymien olosuhteiden ylläpito ja kehitys on kansainvälisen tason valmentautumisen perusedellytys. Maailmancupin kilpailujen säilyminen Rukalla ja Lahdessa on erittäin tärkeää – lisäksi alemman kansainvälisen tason kilpailujen järjestäminen useammalla paikkakunnalla (Kuopio, Jyväskylä, Rovaniemi) olisi tärkeää.

Harrastajamäärän positiivinen kehitys on suomalaisen mäkihypyn ja yhdistetyn kivijalka. Tähän tarvitaan kattavaa pienmäkiverkostoa ja laadukasta seuratoimintaa.

Mäkihypyn olosuhteiden kuntoon saattaminen on seuraavien kymmenen vuoden projekti. Tähän tehtiin kaudella 2024–2025 johtokunnan nimeämän työryhmän ja kaupunkien työstämä johdonmukaisen etenemisen suunnitelma. Taustana olosuhdestrategialle on mäkihypyn ja yhdistetyn suunta-asiakirja 2029, harrastajamäärien kasvu isossa kuvassa, menestys aiempaa laajemmalla rintamalla ja puutteelliset lajiharjoitteluolosuhteet.

Olosuhdestrategian ytimenä ovat:

- Laadukas arkipäivän lajiharjoittelu on menestyksen perusedellytys.
- Nuorten ja aikuisten ympärivuotinen harjoittelu on keskitetty parhaiden olosuhteiden ääreen.
- Kansainvälisistä kilpailukeskuksista on tärkeää huolehtia.
- Pienten mäkien kehittäminen perustuu paikalliseen aktiivisuuteen. Menestyvä huippu-urheilu tukee tätä. Hiihtoliitto tukee pienten mäkien kehittämistä osaamisen



5 Toiminnan mahdollistajat



5.1 Vastuullisuus



Suomen
Hiihtoliitto

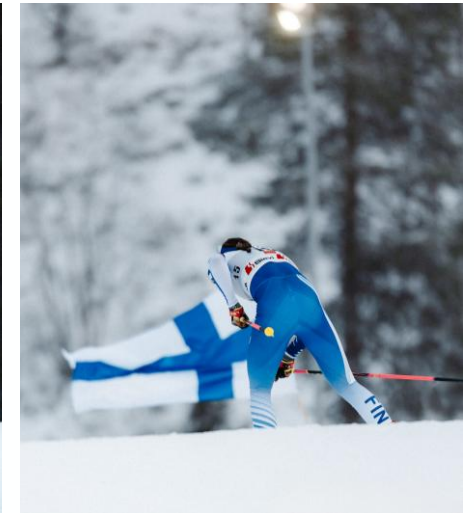
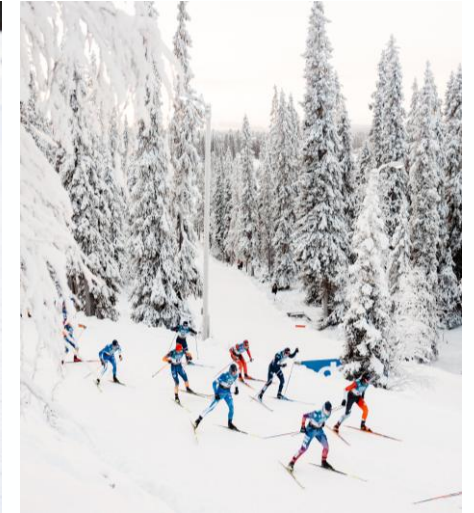
Vastuullisuus

Tavoitteet kaudella 2025–2026

- Hiihtoliiton sääntö- ja hallintorakenne uudistetaan toimintakauden aikana
- Hiihtoliitto laatii omat Turvallisen toimintaympäristön periaatteensa
- Fluorivoiteiden käyttökiellon valvontaa tehostetaan kotimaisessa kilpailutoiminnassa

Mittarit

- Hiihtoliiton uusi sääntö- ja hallintorakenne on valmis kesällä 2026
- Turvallisen toimintaympäristön periaatteet ovat käytössä seuroissa ja kilpailutapahtumissa
- Kauden 2025–2026 fluorivalvonta on kattavampi ja valvontapäivien määrä isompi kuin edelliskaudella



Vastuullisuuden eri näkökulmat ohjaavat päätöksentekoa ja toimintaa Hiihtoliitossa. Hiihtoliitto kantaa huolta lumilajien turvallisesta tulevaisuudesta. Tavoitteena on vastuullinen liikunta ja urheilu kaikissa olosuhteissa.

Hiihtoliitto on sitoutunut noudattamaan urheiluyhteisön yhteistä vastuullisuusohjelmaa ja on laatinut oman viiden ohjelman vastuullisuuskokonaisuutensa, jota se toteuttaa eri ohjelmiin kirjatulla toimenpiteillä.



Hiihtoliitossa ylläpidetään ajantasaista osaamista vastuullisuusasioista liiton edustajien osallistumisella Olympiakomitean järjestämiin vastuullisuusseminareihin. Lisäksi Hiihtoliiton koulutusasiantuntija osallistuu kauden aikana SUEKin koulutuksiin ja raportoi SUEKille kauden aikana pidetyistä antidopingkoulutuksista.

Etenkin koulutuksella ja viestinnällä ennaltaehkäistään dopingrikkomuksia ja kilpailumanipulaatioon tähtäävää toimintaa. Antidopingkoulutus sisältyy kauden aikana mm. valmentajakoulutuksiin sekä kisajärjestäjien koulutuksiin. Suomen urheilun eettisen keskuksen SUEKin kouluttaja on SM-kisajärjestäjien koulutuksessa lokakuussa Tampereella valistamassa kisajärjestäjiä urheilijoiden dopingtestaukseen varautumisesta kilpailutapahtumissa.

Viestinnässä huomioidaan etenkin kansainvälinen Play True Day huhtikuussa sekä kansainvälinen korruption vastainen teemapäivä joulukuussa. Näin lisätään tietoisuutta kilpailumanipulaation torjumisesta sekä puhtaasta urheilusta ja reilusta pelistä sekä niiden edistämisestä.

Toimia yhdenvertaisuuden edistämiseksi ovat mm. seurojen kynnnyksen pienentäminen erityisliikuntatoiminnan käynnistämiseksi ja vammaisurheilijoiden ottaminen laajemmin mukaan kansalliseen kilpailutoimintaan. Hiihtoliitto toimii Paralympiakomitean Avoimet ovet -urheiluseurahankkeessa mentorina uusille lajiliitoille. Hankkeen tavoitteena on lisätä toimintarajoitteisten henkilöiden osallisuutta urheiluseuroissa. Maastohiihdon Parahiihto Cup järjestetään kansallisten kilpailujen yhteydessä ja parasarjat ovat mukana Koululiikuntaliiton mestaruushiihdoissa helmikuussa Asikkalassa. Hiihtoliiton maastohiihdon maajoukkueen valmennusryhmiin kuuluu myös paralympiaryhmä.

Suomen Hiihtoliitolla on Kansainvälisen hiihtoliiton FIS:n toimesta luotu Snow Safe -ohjelma, jonka toimintaohjeet niin seksuaalisen tai sukupuoleen perustuvan häirinnän kuin myös muun kiusaamisen ehkäisemiseksi ja kitkemiseksi ovat olleet käytössä vuodesta 2019 lähtien. Hiihtoliitto laatii kauden 2025–2026 aikana mm. kilpailu- ja tapahtumajärjestäjien käyttöön Turvallisen toimintaympäristön periaatteet, joita tulee noudattaa kaikissa Hiihtoliiton alaisissa tapahtumissa, ja joihin sitoutumalla edistetään kunnioittavaa ilmapiiriä sekä yhdenvertaisuutta kaikissa lajeissa.

Erityisiä hiihtolajeja koskettavia ympäristö- ja ilmastokysymyksiä ovat muun muassa suksien huoltoon liittyvät toiminnot. Kansainvälinen hiihtoliitto FIS kielsi fluorisäilytävien voiteiden käytön kaikissa FIS:n alaisissa kilpailuissa kaikilla tasoilla kaudesta 2023–2024 alkaen. Kansallisessa kilpailutoiminnassa fluorivalvonta alkoi täysimittaisesti kaudella 2024–2025. Fluorien käyttö on kiellettyä kaikissa Suomen Hiihtoliiton alaisissa kilpailuissa kaikilla tasoilla. Fluorivalvonnan kattavuutta ja testaamisen määrää lisätään kaudella 2025–2026. Valvontapäivien määrä kasvaa 30 prosentilla uuden testilaitteiston sekä uusien testaajien koulutuksen myötä.

Urheiluyhteisön vastuullisuusohjelmaan kuuluu Hyvän hallinnon ohjelma. Hyvän hallinnon mukainen toiminta herättää luottamusta ja tyytyväisyyttä, on osallistavaa ja takaa toiminnan laadun sekä jatkuvuuden. Hiihtoliiton sääntö- ja rakenneuudistus toteutetaan toimintakauden aikana. Hallintorakenteen päivitys on osa keväällä 2025 hyväksyttyä uutta strategiaa.

Nykyrakenteessa on tunnistettu tarpeita kehittää, tehostaa ja tarkoituksenmukaistaa liiton toimintaa. Hiihtoliiton luottamuselimet, seurat ja muut sidosryhmät osallistetaan muutosprosessiin.

Hiihtoliitto jatkaa johtokunnan ja johtoryhmien päätöksistä viestimistä nettisivuillaan. Johtokunta seuraa Hiihtoliiton taloutta säännöllisesti ja erityisen tarkasti kauden aikana. Urheilijat saavat äänensä kuuluviin mm. urheilijavaliokunnan kautta.



5.2 Koulutus



Suomen
Hiihtoliitto

Koulutus

Tavoitteet kaudella 2025–2026

- Valmentajakoulutusjärjestelmän uudistustyö yhdessä muiden lumilajiliittojen sekä urheiluopistojen kanssa
- Mentorointimallin kehittäminen
- Lasten urheilun uusi suunta -prosessi ja Hiihtoliiton lasten urheilun linjaus

Mittarit

- Valmentajakoulutusjärjestelmän valmistuminen; ensimmäinen lasten valmennuksen koulutus voidaan järjestää syksyllä 2026
- Hiihtoliitolla on toimiva mentorointimalli nuorille urheilijoille
- Hiihtoliiton lasten urheilun linjaus on valmistumassa



Koulutus

Osaaminen ja sen kehittäminen ovat keskeisessä roolissa Hiihtoliiton toiminnassa ja toiminnan suunnittelussa. Osaamista tarvitaan kaikessa, aina seuratoiminnasta ja huippu-urheilusta kilpailutapahtumien järjestämiseen saakka. Osaamisen perusedellytyksiä ovat toimivat järjestelmät, jatkuva oppiminen sekä halu kehittää osaamista.

Ohjaaja- ja valmentajakoulutus

Ohjaaja- ja valmentajakoulutusten ja koulutusjärjestelmän uudistustyö aloitetaan kauden aikana yhdessä muiden lumilajiliittojen sekä urheiluopistojen kanssa. Työssä hyödynnetään laaja-alaisesti valmennusosaajia.

Huoltokoulutukset

Suksihuollon kehittämishankkeessa loppuvuodesta 2024 valmistuneen uuden suksihuollon koulutusmateriaalin pilotointia jatketaan kauden 2025–2026 koulutuksissa.



Muu koulutustoiminta

Maastohiihdon C-tason TD-koulutusta jatketaan verkko-toteutuksena Hiihtoliitto Akatemiassa. TD-seminaari järjestetään syksyllä 2025. TD-seminaarin yhteydessä on mahdollisuus aloittaa B-tason TD-tutkinto. Parahiihdon TD-koulutus järjestetään tarpeen mukaan.

Maastohiihdon kilpailujärjestäjien koulutus järjestetään syksyllä 2025.

Lumilajeja Opettajille -koulutuskiertue järjestetään pienimuotoisena tilauskoulutuksena.

Fluorivalvonnan koulutuksia (FIS-testaaja ja kansallinen testaaja) järjestetään syksyllä 2025.

Lasten urheilun uusi suunta -prosessi

Hiihtoliitto jatkaa Olympiakomitean vetämässä lasten urheilun uusi suunta -prosessissa yhdessä 40 muun lajiliiton kanssa. Prosessissa etsitään lajiliittojen yhteisiä suuntaviivoja mm. lasten liikunnan määrän lisäämiseen, kilpailujärjestelmiin, usean lajin samanaikaisen harrastamisen esteiden poistamiseen, kustannuksiin, lasten urheilun valmennusosaamiseen ja arvostukseen. Prosessin myötä luodaan Hiihtoliiton ja lumilajien lasten urheilun linjaus jalkauttamissuunnitelmiseen.

Verkosto- ja kerhotoiminta

Maastohiihdon valmentajakerhon tarkoituksena on jakaa tietoa ja tehostaa yhteistyötä valmentajien kesken. Suksihuoltajakerho toimii Valmentajakerhon alaisuudessa ja tarjoaa jäsenilleen viimeisimmän tiedon maastohiihdon huollosta. Kerhot järjestävät yhteisen kokoontumisen 6.–7.9.2025 Kisakallion urheiluopistolla Lohjalla seminaarin merkeissä.

Mäkituomarikerho järjestää kauden aikana mäkituomari-koulutuksia ja nimeää tuomareita ja teknisiä asiantuntijoita kotimaisiin mäkihypyyn ja yhdistetyn kilpailuihin. Kerhon kansainväliset FIS-tuomarit ja tekniset asiantuntijat osallistuvat kansainvälisiin koulutuksiin.

Koulutuksen ja osaamisen kehittämistä tukeva toiminta

- Suksihuollon kouluttajakoulutus keväällä 2026
- Valmentajakouluttajien kouluttajakoulutuksen uudistus valmentajakoulutusjärjestelmän uudistuksen yhteydessä
- Hiihtoliitto Akatemian kehitystyö jatkuu
- Webinaarisarja mäkihypyyn ja yhdistetyn lajiyhteisölle; tarjoaa tietoa, koulutusta ja tukea seuratoimintaan sekä lajien parissa toimimiseen



5.3 Viestintä



Suomen
Hiihtoliitto

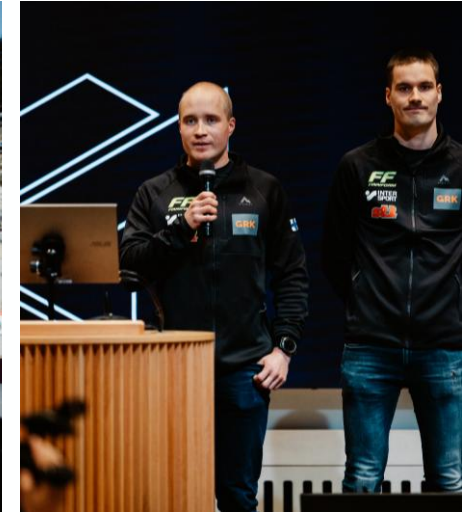
Viestintä

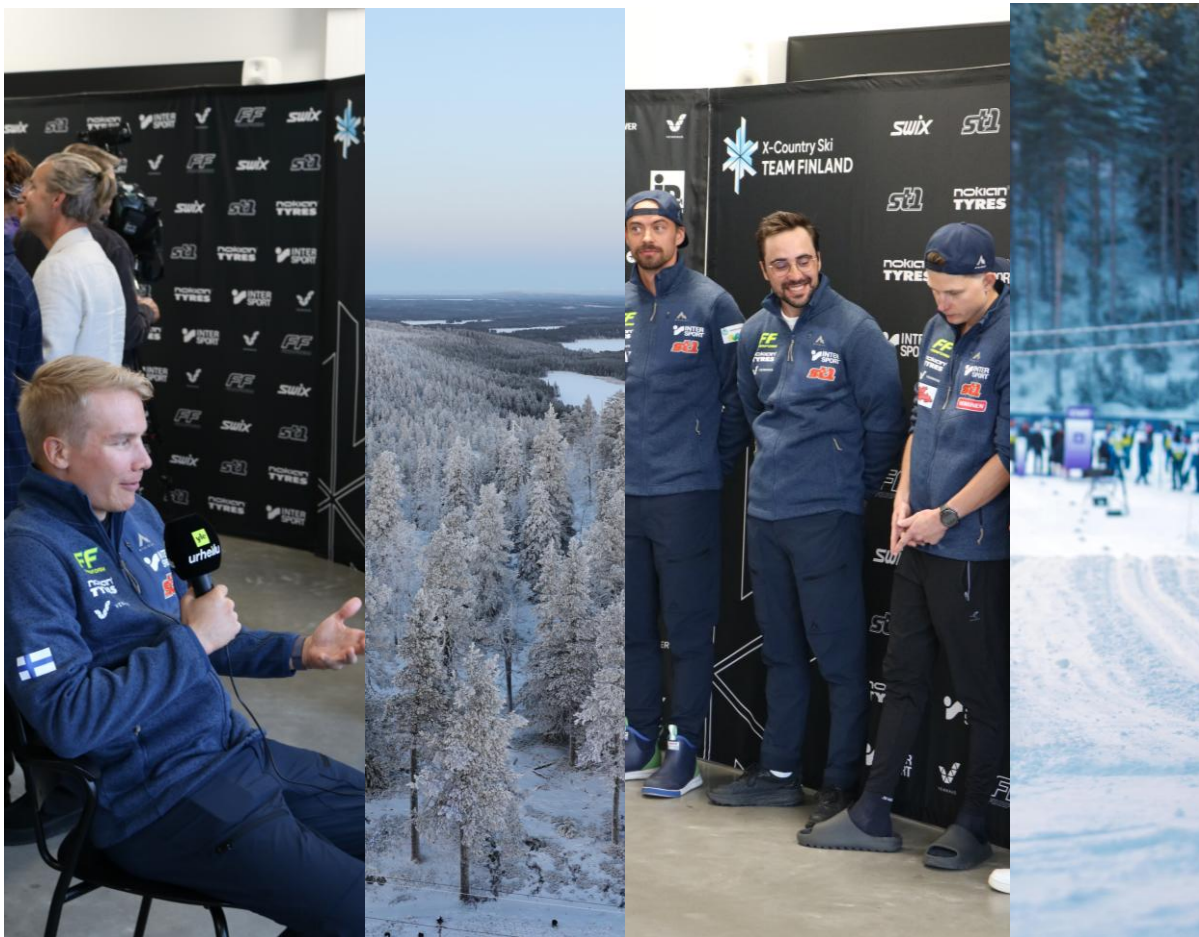
Tavoitteet kaudella 2025–2026

- Hiihtoliiton strategian jalkauttaminen viestinnän keinoin
- Viestinnän ja kaupallisten toimintojen synergioiden vahvistaminen
- Milano-Cortinan olympialaisten 2026 viestintäkokonaisuuden suunnittelu ja toteutus

Mittarit

- Strategian painopisteiden, linjausten ja teemojen näkyminen Hiihtoliiton kanavissa entistä monipuolisempuna viestintänä
- Kaupallisen tiimin ja viestinnän yhteistyön kasvaminen sekä tuloksellinen myynnin tuki viestinnällisten konseptointien osalta
- Urheilijoiden ja joukkueiden näkyvyyden sekä kiinnostuksen kasvaminen olympialaisten aikana





Viestintä

Syksyn 2025 viestintäkokonaisuuden suunnittelu käynnistetään elokuussa. Viestintäyksikköön kuuluvat kaudella 2025–2026 viestintäpäällikkö (rekrytointi syksyn 2025 aikana), viestinnän asiantuntija sekä tapahtuma- ja markkinointiasiantuntija. Kauden aikana viestintäyksikön työnkuvia ja rooleja täsmennetään tarpeen mukaan.

Hiihtoliiton päivitetyn strategian pohjalta viestinnän painopisteet keskittyvät kaudella 2025–2026 huippu-urheiluun sekä strategian jalkauttamiseen. Lisäksi viestinnän yhtenä painopisteenä tulee olemaan markkinointiviestinnän kehittäminen sekä kaupallisen tiimin ja viestinnän yhteistyön vahvistaminen. Tähän myös uuden viestintäpäällikön rekrytointi tähtää.

Huippu-urheilun osalta viestinnässä on tavoitteena vahvistaa urheilijoiden mediaosaamista sekä sosiaalisen median osaamista osana urheilijoiden brändiä. Nämä tavoitteet nivoutuvat Hiihtoliiton strategiaan; Hiihtoliitto haluaa olla menestyvin ja vaikuttavin yhteisö talvilajeissa. Viestintätiimi järjestää yhdessä yksityisten palveluntarjoajien kanssa kaikille maajouk-

kueurheilijoille esiintymis- ja media-koulutuksen, minkä lisäksi viestintätiimi kokoaa kaikille maajoukkueurheilijoille mediaoppaan. Tavoitteena on tukea urheilijaa maajoukkue toiminnassa, sitouttaa urheilijat osaksi yhteisöä sekä vahvistaa yhteistyötä Hiihtoliiton ja urheilijoiden välillä kaikilla maajoukkue tasoilla.

Huippu-urheilussa talviolympialaiset tulee olemaan yksi viestinnän kilpailukauden painopisteistä. Hiihtoliiton viestintä suunnittelee olympialaisten ympärillä tapahtuvaa viestintää syksyn ja alkutalven aikana, sekä tekee tiivistä yhteistyötä Olympiakomitean viestinnän kanssa ennen olympialaisia ja niiden aikana.

Oleellista on varmistaa viestintäyksikön sisäinen tiedonkulku sekä osaaminen niin, että tehtäviä voidaan jakaa ketterästi viestintätiimissä tarpeen mukaan. Valtaosa viestinnän tuotannoista tehdään in-house-tuotantoina. Suomen Cup -viestintä toteutetaan ostopalveluna, mutta kokonaisuuden koordinointi ja kehittäminen pysyy viestintäyksikön vastuulla.

6 Hiihtoliitto menestyvänä organisaationa



6.1 Hiihtoliiton strategia



Suomen
Hiihtoliitto

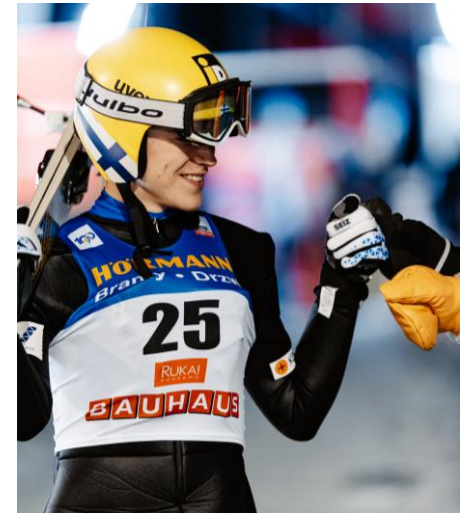
Hiihtoliiton strategia

Tavoitteet kaudella 2025–2026

- Talouden tasapainottaminen
- Seuratoiminnan tuen ja yhteistyön määrittely ja rakentaminen
- Valmennusjärjestelmärakenteen päivittäminen tulevalle olympiadille
- Sääntö- ja rakenneuudistus

Mittarit

- Budjetin kasvun jatkuminen kaudelle 2026–2027 sekä ylijäämäinen tulos kaudelta 2025–2026
- Uusi seuratoiminnan malli, joka näkyy konkreettisesti toimenpiteissä
- Uusi valmennusjärjestelmä selkeine valintoineen käytössä kauden 2026–2027 alkaessa
- Hiihtoliiton sääntöjen ja rakenteen päivityksen läpivieminen kauden aikana



Hiihtoliiton strategia uudistettiin toimintakauden 2024–2025 aikana yhdessä eri sidosryhmiä osallistaen. Strategiaa leimaa radikaali uudistuminen. Visiona on olla menestyvin ja vaikuttavin yhteisö talvilajeissa. Strategiset päävalinnat ovat nykyaikainen yhteisö, haluttu kumppani, toimiva järjestelmä, ajantasaiset resurssit ja uudistava johtajuus. Valitut arvot korostavat yhdessä tekemistä ja menestymistä, uuden kehittämistä sekä ammattitaitoa ja sitoutumista.

Toimintasuunnitelmassa talouden vakauttaminen säilyy haastavan tilanteen takia keskeisenä painopistealueena. Kulukontrollin lisäksi keskeistä on tervehdyttää taloutta hankkimalla lisäresursseja, mikä

tarkoittaa panostusta kaupalliseen toimintaan sekä muiden rahoituslähteiden kehittämistä. Hallinnollisesti toimintaa ketteröitetään sääntöjen ja rakenteen uudistushankkeella. Seuratoiminnan ja valmennusjärjestelmän kehityshankkeet puolestaan kohdistuvat urheilun ytimeen, tulevien urheilijoiden kasvattamiseen sekä nykyisten kärkiurheilijoiden tukemiseen parhaalla mahdollisella tavalla. Strategian päävalintojen näkökulmasta nämä hankkeet tukevat optimaalisesti ”toimivan järjestelmän” tavoitetta, joka on työn keskiössä. Myös muut tässä suunnitelmassa mainitut hankkeet, kuten valmentajakoulutusjärjestelmän kehittäminen, ovat osa strategisen kokonaisuuden rakentamista.

Suomen Hiihtoliitto

MILTÄ ERINOMAINEN NÄYTTÄÄ 2030.

Menestyvin ja vaikuttavin yhteisö talvilajeissa. **VISION** | **MISSION** **Yhdessä lumelle. Yhdessä huipulle.**

STRATEGISET VALINNAT

NYKYIAKAINEN YHTEISÖ	HALUTTU KUMPPANI	TOIMIVA JÄRJESTELMÄ	AJANTASAISET RESURSSIT	UUDISTUVA JOHTAJUUS
-----------------------------	-------------------------	----------------------------	-------------------------------	----------------------------

ARVOT

ME ENNEN MINUA. KAIKKI PELISSÄ. KEHITÄMME UUTTA. PIDÄMME MITÄ LUPAAMME. JUHLIMME YHDESSÄ.	Yhtenäisyys ja yhteinen menestys on yksilöiden etuja tärkeämpää. Innostus, ammattitaito ja sitoutuminen kannustaa meitä ylittämään itsemme. Haastamalla nykytilaa luomme jatkuvasti uutta. Luottamus syntyy yhteisiä pelisääntöjä noudattamalla. Juhlimme yhdessä, kun joku meistä menestyy.
--	---



6.2 Hallinto



Suomen
Hiihtoliitto

Hallinto

Tavoitteet kaudella 2025–2026

- Johtokunta jatkaa Hiihtoliiton uudistustyötä uuden strategian mukaisesti
- Lajien johtoryhmät työskentelevät aktiivisesti maastohiihdon, mäkihypyn ja yhdistetyn sekä seurojen elinvoimaisuuden ja kehittymisen varmistamiseksi
- Läpinäkyvä hallinto; johtokunnan ja johtoryhmien päätöksistä viestiminen

Mittarit

- Hiihtoliiton toimintatapojen kehittyminen muuttuvassa toimintaympäristössä
- Lajien konkreettiset kehitystoimenpiteet ja seuratoiminnan aktiivisuus
- Viestinnän säännöllisyys ja tavoitavuus; sidosryhmien tyytyväisyys toimintaan ja viestintään





Suomen Hiihtoliiton toimielimiä ovat liittokokous, liittovaltuusto ja johtokunta. Hiihtoliitolla on 438 jäsenseuraa. Joka toinen vuosi järjestettävä liittokokous on ylintä päätösvaltaa käyttävä elin. Neljäkymmenen hengen liittovaltuusto käyttää päätösvaltaa liiton toimintasäännöissä mainituissa asioissa. Liittovaltuuston varsinainen kokous pidetään 19.11.2025 verkkokokouksena. Liittokokous järjestetään seuraavan kerran keväällä 2027.

Johtokunta toimii liiton yhdistyslain mukaisena hallituksena kokoontuen kuukausittain toimintavuoden aikana. Johtokunta jatkaa aktiivisesti Hiihtoliiton uudistustyötä ja talouden tasapainottamista. Johtokunnan alaisuudessa toimivat tarpeelliset valiokunnat ja työryhmät sekä lajien johtoryhmät.

Hiihtoliitossa on operatiivista urheilutoimintaa varten kolme lajiryhmää: maastohiihto, mäkihypy ja yhdistetty sekä alppilajit. Näistä alppilajit toimivat omana yhdistyksenään (Ski Sport Finland ry).

Johtoryhmät ja työryhmät

Maastohiihdon johtoryhmä keskustelee, linjaa ja tekee päätöksiä sekä antaa maastohiihdon työryhmille toimeksiantoja, joiden tehtävänä on varmistaa maastohiihdon ja samalla seurojen elinvoimaisuus ja kehittyminen. Maastohiihdon harrastajamäärä seuroissa sekä kilpailevien lasten ja nuorten määrä on koko maastohiihdon kannalta kriittinen kysymys. Toimintakaudella 2025–2026 maastohiihdon johtoryhmä määrittelee etenkin nuorten kilpailujärjestelmän kehitystoimenpiteitä.

Mäkihypyn ja yhdistetyn johtoryhmä kehittää kauden aikana lajien operatiivista urheilutoimintaa mm. työryhmätyöskentelyn avulla. Tähän nimetyt työryhmät ovat kansallisen kilpailutoiminnan kehittämiseen suunnattu ryhmä sekä seuratoiminnan kehittämiseen koottu ryhmä, jonka tehtävä on auttaa seuroja arjen haasteissa ja kehittää seurojen toimintaa Hiihtoliiton strategian mukaisesti. Johtoryhmä käynnistää lisäksi Hiihtoliiton viestinnän tuella kansallisen mäkihypyn ja yhdistetyn seuraviestinnän kehittämisen seuratoimijoiden sekä harrastajien rekrytoimiseksi ja lajien mielikuvien vahvistamiseksi.

Piiritoiminta ja alueyhteistyö

Itsenäiset hiihtopiirit tarjoavat palveluja alueensa seuroille. Piirien tehtävänä on ohjata ja koordinoita hiihtotoimintaa omalla toiminta-alueellaan. Maastohiihdon alueellisia yksiköitä ovat 16 hiihtopiiriä sekä Suomen ruotsinkielinen hiihtoliitto, Finlands Svenska Skidförbund, joka on piiriä vastaava toimielin. Piirit toteuttavat omalla alueellaan valmennus-, kilpailu- ja koulutustoimintaa.

Liikunnan aluejärjestöt toimivat 15 aluejärjestön voimin joka puolella Suomea. Niiden perustehtävä on suomalaisten hyvinvoinnin edistäminen liikunnan ja urheilun avulla erityisesti paikallisella tasolla. Hiihtoliitto tekee yhteistyötä sekä hiihtopiirien että aluejärjestöjen kanssa.

FIS-edustajat

Hiihtoliiton ja Ski Sport Finlandin FIS-edustajat osallistuvat omiin Kansainvälisen hiihtoliiton FIS:n komiteakokouksiinsa 23.–27.9.2025 Zürichissä, Sveitsissä ja 4.–7.5.2026 Portorozissa, Sloveniassa. FIS:n kongressi järjestetään 10.–11.6.2026 Belgradissa, Serbiassa. Martti Uusitalo on FIS:n hallituksen suomalaisjäsen.

Toimisto ja henkilöstö

Hiihtoliiton toimisto sijaitsee Helsingin Pitäjänmäessä. Hiihtoliitossa työskentelee sekä päätoimisia että kausipalkkaisia työntekijöitä. Kilpailukauden aikana henkilöstömäärä kasvaa huomattavasti työnkuvien kausiluonteisuudesta ja kilpailukauden kuormittavuudesta johtuen. Talvikauden aikana työskentelevät ovat päivä- tai kuukausipalkattuja valmentajia ja huoltohenkilöitä. Osa valmentajatehtävistä on jaettu urheilun kumppanitahojen (Olympiavalmennuskeskus Vuokatti-Ruka, urheiluakatemit, Olympiakomitea) kanssa.

6.3 Talous ja kaupallinen toiminta



Suomen
Hiihtoliitto

Talous ja kaupallinen toiminta

Tavoitteet kaudella 2025–2026

- Kassanhallinta ja taloustilanteen vakauttaminen tiukalla kustannusten hallinnalla
- Kauden 2025–2026 taloudellinen tulos niukasti positiivinen, +91 000 euroa
- Aktiivinen yhteistyökumppaneiden hankinta, pitkäaikaiset kumppanuudet ja kumppaniyhteistyön hyödyn maksimointi niin kumppaneille kuin Hiihtoliitolle

Mittarit

- Kassan kestävyys läpi kauden ja budjetissa pysyminen
- Kauden 2025–2026 taloudellinen tulos
- Uudet yhteistyökumppanuudet ja molemminpuolinen tyytyväisyys yhteistyöhön
- Yhteistyökumppanuuksien taloudellisen arvon nousu



Talous

Hiihtoliitto on Opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustuskelpoinen, liikuntalaissa määritelty lajiliitto. Hiihtoliitto siirtää yleisavustusehtojen puitteissa liitolle myönnettyä yleisavustustaan alppi- ja freestylehiihdon lajijhdistykselle Ski Sport Finland ry:lle.

Hiihtoliiton talouden tuotot perustuvat pääosin kansainvälisten kilpailujen mediasopimus- ja markkinointituottoihin, yhteistyösopimustuottoihin, Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämiin avustuksiin, joita ovat liikuntajärjestön yleisavustus sekä huippu-urheiluun kohdistetut tehostamistuet, Kansainvälisen hiihtoliiton FIS:n myöntämään järjestelmätukeen sekä jäsen- ja lisenssimaksuihin.

Hiihtoliiton toiminnan kulut koostuvat palvelujen, hallinnon, huippu-urheilun ja harrasteliikunnan kustannuksista sekä kansainvälisten kilpailujen ja niiden järjestämiseen liittyvistä kustannuksista. Talousarviossa seurataan lajien omaa urheilutoimintaa niistä syntyvien kulujen ja tuottojen muodossa. Lisäksi talousarviossa on omina kokonaisuutenaan koko liiton yhteinen järjestötoiminta sekä kansainväliset kilpailut.

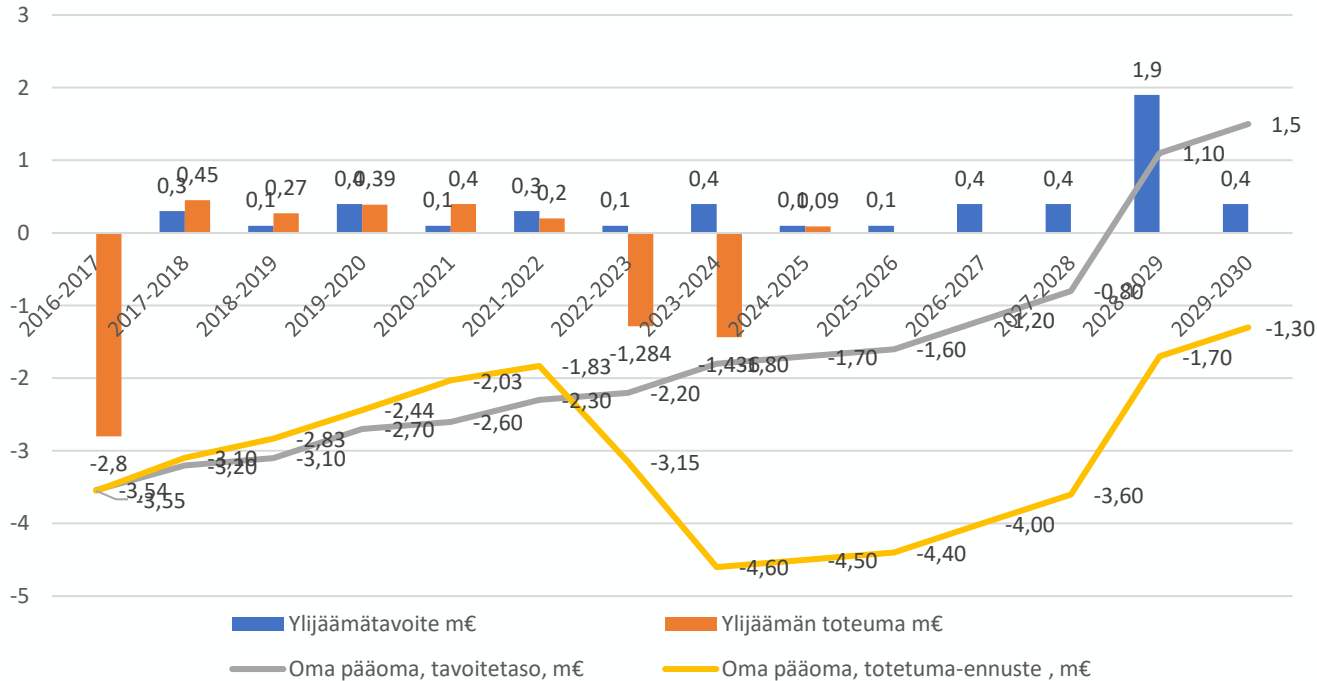
Hiihtoliitto sai keväällä 2020 maastohiihdolle osoitetun lahjoituksen, josta muodostettiin sidottu rahasto – tämä näkyy talousarviossa omana kohtanaan. Lahjoitusrahastoa käytetään mm. nuorten maastohiihtäjien tukemiseen ja valmennuskoulutuksen kehittämiseen. Rahasto oli tarkoitus purkaa kolmen toimintakauden aikana rahaston sääntöjen mukaisesti, mutta koronapandemian aiheuttamien haasteiden takia rahaston käyttöaikaa pidennettiin. Kaudella 2025–2026 rahastosta puretaan 25 000 euroa koulutus- ja seuratoiminnan tehostamiseen. Tarkempi talousarvio 1.7.2025–30.6.2026 on toimintasuunnitelman lopussa.

Johtuen kauden alun suuresta negatiivisesta pääomasta (4 425 180,07 euroa, jossa sidotun rahaston pääomavaikutusta 83 212,66 euroa) Hiihtoliiton toiminnan jatkuvuuden turvaaminen ja kassanhallinta sekä oman pääoman korjaaminen pitkällä tähtäimellä ovat toiminnassa keskeisiä. Toimintakauden päätavoite on vakauttaa taloustilanne ja tehdä niukasti positiivinen tulos, jonka pohjalta on mahdollista lähteä rakentamaan tulevia vuosia.

Hiihtoliiton talousarvioiden laatimista ohjaa vuonna 2017 tehty pitkän aikavälin suunnitelma. Kauden 2025–2026 talousarvio on laadittu suunnitelman mukaisesti, 91 000 euroa ylijäämäiseksi. Talouden vakauttamista jatketaan edelleen tiukalla kustannusten hallinnalla kaikilla tasoilla ja aktiivisella yhteistyökumppaneiden hankinnalla, mikä mahdollistaa kilpailukykyiset edellytykset strategian mukaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Talouden hallinnan kannalta positiivinen signaali on, että liitto on onnistunut hankkimaan uusia yhteistyökumppanuuksia ja sitä kautta kasvattamaan budjetin kokonaisuutta edelliseen kauteen verrattuna.

Oman pääoman kehittymisen suunnitelma 2017-2030

Sidotun rahastopääoman vaikutus oikaistu pois



Kaupallinen toiminta

Hiihtoliiton kaupallisesta toiminnasta ja varainhankinnasta vastaa kaupallinen tiimi, johon kuuluvat myynti- ja kumppanuusjohtaja, myyntipäällikkö ja Suomen Cupin kilpailunjohtaja. Kaupallisen tiimin päätehtävä on lisätä kaupallisten toimintojen kautta Hiihtoliitolle ja suomalaiselle hiihtourheilulle saatavia taloudellisia ja toiminnallisia resursseja sekä lisätä lumilajien vetovoimaa. Pääasiallisia myyntituotteita ovat maajoukkuekumppanuudet (maastohiihto, yhdistetty ja mäkihyppy), Rukan ja Lahden maailmancupit ja Suomen Cupin tapahtumat. Kaupallinen tiimi vastaa maailmancupien tv-kumppanuuksista sekä kumppanisopimusten toteutuksesta tapahtumissa. Kuuden kilpailutapahtuman Suomen Cup (sis. SM-kisat) on kansallisen kilpailutoiminnan päätuote ja merkittävä maastohiihdon markkinointituote valtakunnallisesti. Infrontin tv-sopimus takaa Suomen Cupin kisojen televisioinnin vapaalla kanavalla.

Lumilajit Liikuttavat -kokonaisuus ja siihen kuuluva Lasten Lumipäivät -kiertue on Hiihtoliiton lasten ja nuorten toiminnan kaupallinen päätuote. Muita nuorisotoiminnan tuotteita (nuorten SM-hiihdot, Hopeasompa-toiminta ja nuorten valmennusryhmät) myydään sekä erillisinä tuotteina, osana nuorisotoiminnan kokonaisuutta sisältäen Lasten Lumipäivät -kiertueen että osana isompien kumppanuussopimusten sisältöä. Kaudella 2025–2026 Lasten Lumipäivät -kiertue toteutetaan pienimuotoisesti vain muutamilla paikkakunnilla.

Kaupallinen tiimi vastaa myös kumppanitoiminnasta, jonka tavoitteena on yhteistyön hyödyn maksimointi niin kumppaneille kuin SHL:lle. Tavoite on luoda pitkäaikaisia kumppanuuksia, varmistaa yhteistyön jatkuvuus sekä mahdollistaa kumppanuuksien taloudellinen arvon nousu.

Myynti- ja kumppanuusjohtaja vastaa Hiihtoliiton kumppaneiden asiakkuuksien hoitamisesta, kumppaneille viestimisestä, hyödyntämissuunnitelmien teosta ja kumppanuuksien käytännön yhteistyöstä. Kumppaneiden kanssa laaditussa kausikohtaisessa hyödyntämissuunnitelmassa sovitaan yhteistyösopimuksen määrittelemien oikeuksien hyödyntämisestä kumppanin tavoitteiden ja kohde-ryhmien mukaan. Osana yhteistyösopimusten kumppanivastineita Hiihtoliitto tuottaa myös sosiaalisen median sisältöjä sekä muita viestinnällisiä vastineita kumppaneille. Hiihtoliiton viestintätiimi on mukana ideoimassa ja toteuttamassa viestinnällisiä toimenpiteitä. Sponsor Insightin kautta saadaan dataa valikoitujen kumppaneiden medianäkyvyyksistä sekä sponsorointiin ja tapahtumamarkkinointiin liittyviä tutkimuksia. TV-katsojalukuja seurataan Infrontin, Finnpanelin, Ylen ja EBU:n raporttien kautta. Näin saadaan sekä myyntiin että kumppanuuksiin vaadittavaa dataa päätöksenteon tueksi.



7 Hiihtoliiton talousarvio 2025–2026

TALOUSARVIO 1.7.2025–30.6.2026		JÄRJESTÖTOIMINTA	Tuotot/kulut
MAASTOIIIHTO	Tuotot/kulut		
Yhteistyösopimukset	814	Jäsenmaksut	45
FIS-, OK- ja OKM-tuet	702	Muut tuotot	57
Omavastuut ja muut tuotot	140	Luottamusjohto & FIS	-32
Edelleen jaettavat osuudet	-198	Henkilöstökulut, hallinto	-347
		Viestintä	-240
Valmennus, laji johto ja muut kulut	-345	Hallinto ja toimitilat, poistot	-230
Huolto, rekka, hionta	-735	Sijoitus- ja rahoitustoiminta	-82
A-maajoukkue, leiritys	-255	Kaupallinen toiminta	-375
B-mj-toiminta ja Skandinavia Cup	-110	YHTEENSÄ	-1204
MC-kilpailukausi	-535	OKM	
Olympialaiset	-65	Yleisavustus	960
Paralympia	-40	Jaetaan edelleen/Ski Sport	-190
Nuorten ryhmä ja NMM	-130	YHTEENSÄ	770
Junioriryhmät, PM	-55	SEURAPALVELUT	
YHTEENSÄ	-812	KOTIMAAN TOIMINNOT	
YHDISTETTY		Kilpailutoiminnan tuotot	775
Yhteistyösopimukset	250	Muut tuotot	91
FIS- ja OK-tuet	296	Henkilöstö- ja hallintokulut	-158
Omavastuut ja muut tuotot	53	Koulutus	-36
Edelleen jaettavat osuudet	-15	Lasten lumipäivät ja Lumilajit liikuttavat	-8
		Kotimainen kilpailutoiminta	-100
Valmennus, laji johto ja muut kulut	-592	Suomen Cup/SM	-365
Kehitys/varuste	-75	Seuratoiminta	-25
A/B-leiritys	-100	Olosuhdehanke	-50
MC-kilpailukausi	-128	Fluorivalvonta	-40
Olympialaiset	-15	YHTEENSÄ	84
Nuorten leiritys, COC ja NMM	-82	TAPAHTUMAT	
Junioritoiminta, PM	-35	Media- ja markkinointituotot	4651
YHTEENSÄ	-443	FIS-kompensatio	256
MÄKIHYPPY		Ylimääräinen FIS-tuki/Infront	85
Yhteistyösopimukset	460	Lahti	-1343
FIS- ja OK-tuet	195	Ruka	-1438
Omavastuut ja muut tuotot	44	COC (2 kilpailua)	-165
Edelleen jaettavat osuudet	-6	Muut tapahtumakustannukset	-28
		YHTEENSÄ	2018
Valmennus, laji johto ja muut kulut	-518	Rahasto	
Kehitys/varuste	-75	Koulutus- ja seuratoiminnan tehostaminen	-25
A/B-leiritys	-95	Rahaston purku	25
MC-kilpailukausi	-150	YHTEENSÄ	0
Olympialaiset	-10		
N naisten joukkue	-66		
Nuorten leiritys, COC ja NMM	-70		
Junioritoiminta, PM	-32		
YHTEENSÄ	-323	IIHTOLIITTO YHTEENSÄ	91



Suomen
Hiihtoliitto

