

MARTTI

UUSITALO



Kansainvälistä  
liiketoiminta- ja huippu-  
urheiluosaamista sekä  
kykyä muutoksen  
johtamiseen

# Martti Uusitalo

**Kansainvälistä liiketoiminta- ja huippu-urheiluosaamista  
sekä kykyä muutoksen johtamiseen**

*”Usko suomalaiseen urheiluun voidaan palauttaa vain vahvalla johtamisella, tuloksien avoimella arvioinnilla ja läpinäkyvyydellä. Lähtökohtaisesti näen, että Olympiakomiteassa huippu-urheilu- ja liikuntajohtaminen tulisi eriyttää omiksi operatiivisiksi liiketoimintayksiköiksi, joiden tehokkuutta ja tuloksia pitää mitata läpinäkyvästi. Tulosten selkeä arviointijärjestelmä, mittaaminen ja avoin arviointi ovat keskeisiä asioita luottamuksen ja arvostuksen palauttamiseksi.”*

*-Martti Uusitalo*

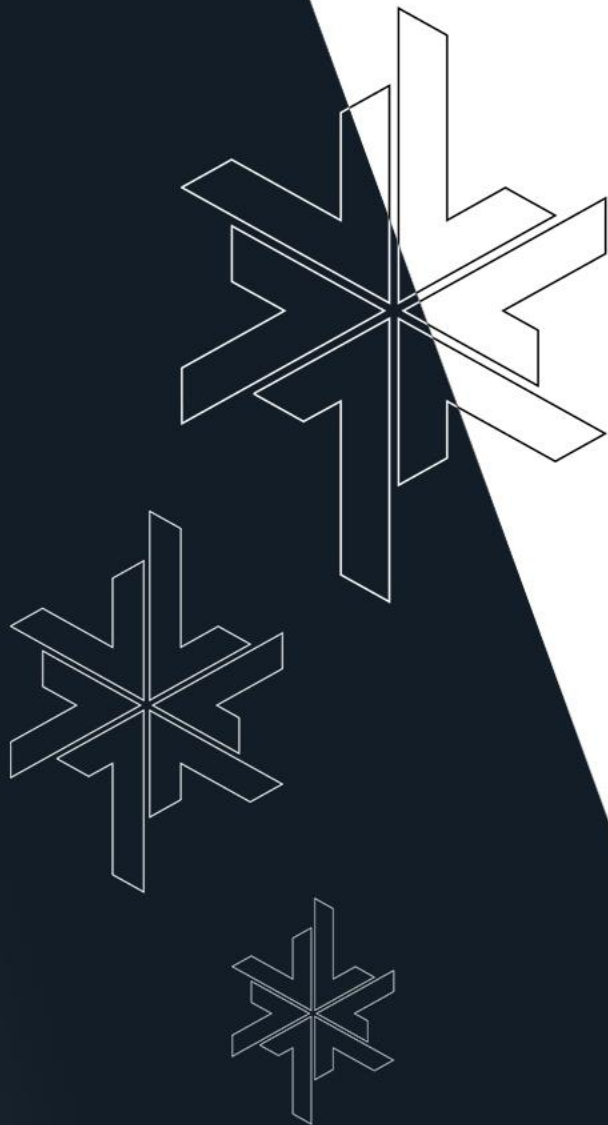


# Muutos- ja verkostojohdaminen

Olympiakomitean hallitukseen tarvitaan uudenlaista osaamista verkostojen rakentamiseen ja tarvittavien muutosten läpivientiin. Martti Uusitalo on kansainvälisesti yksi arvostetuimmista ja verkostoituneimmista suomalaisista urheiluvaikuttajista, joka tunnetaan erityisesti vahvasta liiketoimintaosaamisesta, urheilun ruohonjuuritason tunteuksesta sekä muutos- ja verkostojohdamisesta.

*"Olympiakomitean ja koko urheiluyhteisön pitää uusiutua ja nyt tarvitsemme osaajia, jotka kykenevät vaadittua muutosta johtamaan. Martti Uusitalossa yhdistyy vahva liiketoimintaosaaminen, huippu-urheilutuntemus sekä kyky ja halu avoimeen vuorovaikutukseen urheilun tekijöiden kanssa. Martin kansainvälinen verkosto ja osaaminen on merkittävää. Tämä puoli Olympiakomitean hallitustyöskentelystä on puuttunut. Hiihtoliiton puheenjohtajana arvostan hänessä etenkin asioihin paneutumista ja kykyä kyseenalaistaa asioita olemalla samalla ratkaisukeskeinen. Sitä tarvitsemme nyt suomalaisessa urheilussa."*

*- Sirpa Korkatti, Hiihtoliiton puheenjohtaja*





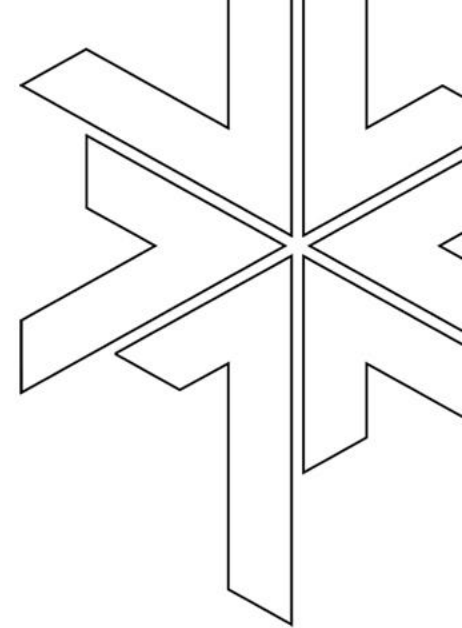
# Huippu-urheilun vaatimustaso

Huippu-urheilussa vaatimustason selkeyttäminen sekä toiminnallisten vaatimusten linjaaminen ovat kriittisen tärkeitä asioita, joista on avoimesti myös viestittävä. On ymmärrettävä huippu-urheilun ja -urheilijoiden tarpeet ja muistettava, että Olympiakomitea on lähtökohtaisesti olemassa urheilijoita ja heidän menestystään varten. Yhtäläillä on tärkeää palauttaa arvostus lajiliittoja sekä urheilun päivittäisen työn tekijöitä kohtaan.

*"Mara oli yksi tärkeimmistä vaikuttajista huippu-urheilu-urani taustalla. Aluksi naisten maajoukkueen valmentajana, ja sen jälkeen mm. lajipäällikkönä ja FIS-alppihiihtovastaavana. Mara toimi myös managerinani koko ammattilaisurani ajan, ja on sen jälkeenkin auttanut ja tukenut minua siviiliuralla. Maran merkitys ja vaikutus ei ole rajoittunut pelkästään minun uraani vaan koko suomalaiseen alppihiihtoon. Maran peräänantamaton luonne ja intohimo on ollut merkittävä tekijä alppihiihdon maailmancupin saamisessa Suomeen ja Leville. Mara on varmasti yksi suurimman kv-verkoston omaavista urheiluvaikuttajista Suomessa, hän saa isoja asioita tapahtumaan."*

*- Tanja Poutiainen-Rinne, alppihiihdon olympia- ja MM-mitalisti*

# Liiketoiminta- ja talousosaaminen



Urheiluorganisaatiot ja -toimijat eivät ole kyenneet muokkaamaan toimintaansa ja mukautumaan yhteiskunnan vaatimusten mukaisesti. Nyt on lähdettävä miettimään kokonaan uudella tavalla, miten rahoituspohja rakennetaan ja mahdollistetaan kansainvälisesti kilpailukykyinen huippu-urheilu. Yhtälailla Olympiakomitean myynti- ja markkinointiprosessien tehokkuutta tulee parantaa. Selkeänä tavoitteena tulee olla, että Olympiakomitean myyntituotot saadaan kaksinkertaistettua vuoteen 2026 mennessä.

*"Mara osaa navigoida haastavissa liiketoimintaympäristöissä. Hän on urheilumaailmassa ja liike-elämässä niin kansallisesti kuin kansainvälisesti äärimmäisen verkottunut ja onnistunut rakentamaan arvostetun aseman, jossa häntä kuunnellaan! Mara on suorapuheinen mies, joka saa asiat tapahtumaan."*

*- Heikki Vienola, salibandyn monitoimimies, hallituksen puheenjohtaja Wulff-Yhtiöt Oyj*

*"Olen saanut tehdä läheistä yhteistyötä Maran kanssa. Hän ymmärtää urheilun kaupallisen maailman ja sen tuomat mahdollisuudet liike-elämälle."*

*- Heikki Hiltunen, jääkiekon SM-liigan puheenjohtaja ja iLOQ Oy:n toimitusjohtaja*



# Arviointijärjestelmä ja avoimuus

Meidän on urheiluyhteisössä kyettävä luomaan selkeä järjestelmä, jolla auditoimme eri lajien tulostasoa, tulevaisuuden potentiaalia sekä valmennusjärjestelmiä. Panostusten ja rahanjaon tulee perustua hyvin tiukkaan järjestelmään sekä lajiliittojen ja urheilijoiden arviointiin. On tärkeää, että arvioinnin tekevät mahdollisimman riippumattomat tahot.

*“Martti on tällä hetkellä harvoja suomalaisia urheilun taustavaikuttajia kansainvälisellä tasolla. Hän ymmärtää urheilun arjen vaatimustason, seurattuaan sitä hyvin läheltä alpin osalta. Urheilun kaupallistamisessa ja resurssien mahdollistajana olen päässyt seuraamaan Marttia ja sparraamaan hänen kanssaan oman monivuotisen urheilu-urani kannalta kriittisinä hetkinä. Häneen sopii kuvaus actions speak louder than words. Eli teot puhukoon puolestaan.”*

*- Thomas Johanson, kilpapurjehduksen olympiavoittaja*

# Kansainvälisyys ja verkostot

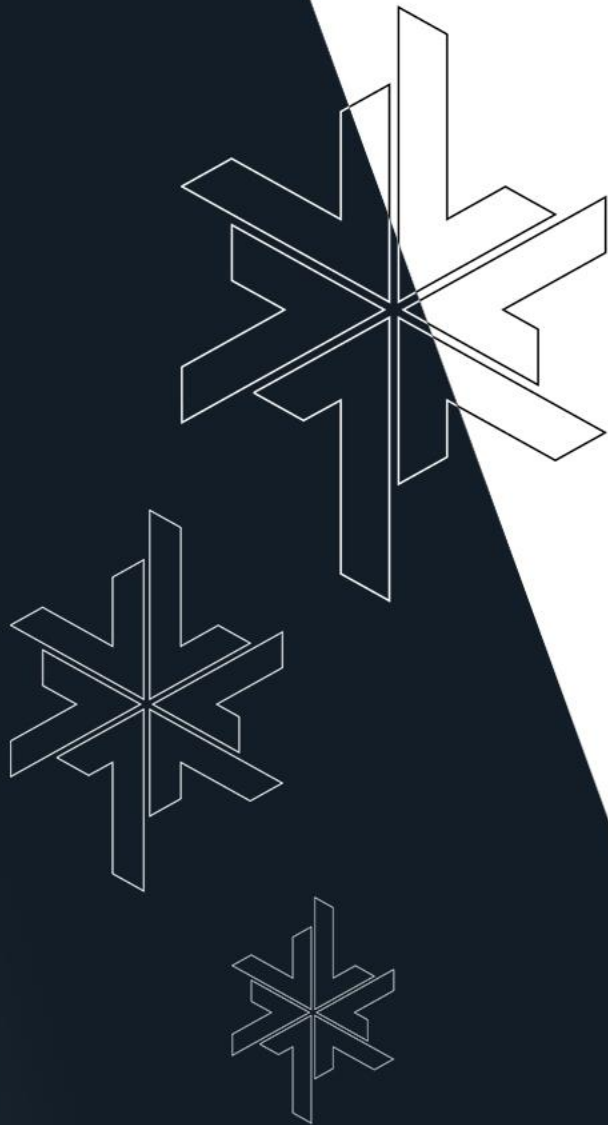
Urheilun ja liikunnan toimintaympäristö on muuttunut ja muuttuu jatkuvasti kompleksisemmaksi. Kansainvälisen yhteistyön kehittäminen on avainasemassa, jotta pysymme kilpailukykyisinä ja mukana huippu-urheilun kehityksessä. Tämä vaatii osaajia, joilla on kokemusta kansainvälisestä yhteistyöstä ja sen kehittämisestä.

*"I have known Martti for nearly thirty years. He has a broad understanding and expertise in the international sports arena. Martti has held several significant positions and served on various committees at FIS where he has played a crucial role in several major strategic projects and has the ability to understand rapidly changing operational environment. I strongly support Martti's candidacy for the Board of Directors of the Finnish Olympic Committee."*

*- Michel Vion, General Secretary FIS*

*"Mara on kansainvälisen urheiluyhteisön visionääri, joka nauttii suurta arvostusta maailmalla."*

*- Tommi Mäkinen, Rallin nelinkertainen maailmanmestari*



# Martti Uusitalo

## Kansainvälistä liiketoiminta- ja huippu-urheiluosaamista

- ❖ Oy Patrol Trading Ab:n toimitusjohtaja ja osakkeenomistaja
- ❖ Kansainvälisen Hiihtoliiton FIS varapuheenjohtaja
- ❖ Kansainvälisen Hiihtoliiton FIS "Executive Board" jäsen
- ❖ Kansainvälisen Hiihtoliiton talouskomission jäsen
- ❖ FIS:n tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
- ❖ FIS pohjoismaisten lajien Future Vision -työryhmän jäsen
- ❖ Suomen Hiihtoliiton varapuheenjohtaja
- ❖ FIS Marketing GmbH:n hallituksen jäsen
- ❖ FIS:n sukupuolten tasa-arvotyöryhmän puheenjohtaja

### Muu kokemus:

- ❖ Halti Oy:n toimitusjohtaja ja osakkeenomistaja
- ❖ Suomen kansainvälisen muotoilusäätiön hallituksen jäsen
- ❖ Kansainvälisen Hiihtoliiton alppihiihtokomitean ja maailmancupin komitean jäsen ja tekninen delegaatti
- ❖ Sveitsissä Kansainvälisen hiihtoliiton alppikoordinaattori, vastuualueina kehitysprojektit, komiteoiden työskentely ja koordinointi, sekä teknisten delegaattien koulutus
- ❖ Salt Lake Cityn talviolympialaisten alppilajien koordinaattori
- ❖ Suomen alppi- ja freestylehiihdon lajijohtaja ja naisten alppimaajoukkueen päävalmentaja



*"I have had the pleasure of working with Martti for the past 15 years on the FIS council and as a member of the FIS Executive Committee. He is a highly influential on the Council, well regarded within the global Snowsports Community by both large and small National Federations and has been an effective leader on the Council. I believe Martti's passion for sport and great communications skills would make him a wonderful addition to the Finnish Olympic Committee."*

*- Dexter Paine*

*U.S. Olympic & Paralympic Committee, Member of FIS Council, Past Chairman of the USSS,  
Member of the US Biathlon Board of Directors, Owner and Chairman of the Maine Mariners  
ECHL Hockey Team*



**Suomen  
Hiihtoliitto**