



Toimintasuunnitelma

1.11.2023–31.10.2024



Suomen
Hiihtoliitto

Sisältö

1 Johdanto	3
2 Organisaatio, hallinto ja talous	4
3 Vastuullisuus	8
Antidopingtoiminta – Puhdas latu.....	8
Kilpailumanipulaation torjunta – Reilu latu.....	9
Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus – Yhteinen latu.....	10
Snow Safe – turvallinen toimintaympäristö.....	10
Ympäristö ja ilmasto.....	11
Hyvä hallinto.....	11
4 Kehittyvä seuratoiminta	12
Lumilajit Liikuttavat.....	13
Tähtiseuratoiminta.....	15
5 Olosuhteet	16
6 Kilpailutoiminta	17
Kotimaan kilpailutoiminta.....	17
Kansainvälinen kilpailutoiminta.....	18
7 Menestyvä huippu-urheilu	19
Huippu-urheilun johtaminen.....	19
Valmennusjärjestelmä maastohiihdossa.....	20
Valmennusjärjestelmä mäkihypyssä ja yhdistetyssä.....	26
8 Osaamisella menestystä	30
Ohjaaja- ja valmentajakoulutus.....	31
Muu koulutustarjonta.....	31
Verkosto- ja kerhotoiminta.....	32
9 Vetovoimaiset hiihtolajit	33
Viestintä.....	33
Kaupallinen toiminta ja markkinointi.....	34
10 Talousarvio 2023–2024	35

1 Johdanto

Suomen Hiihtoliitto ry toimii hiihtourheilun alalla Suomessa toimivien, yhdistysrekisteriin merkittyjen yhdistysten keskuselimenä edistäen hiihtourheilua Suomen kansan keskuudessa. Hiihtoliitto vastaa lajiensa monipuolisesta toiminnasta, laajasta harrastuksesta sekä kansainvälisestä menestyksestä.

Suomen Hiihtoliiton strategian 2023–2026 kolme painopistealuetta ovat *menestyvä huippu-urheilu, kehittyvä seuratoiminta ja olosuhteet*. Toiminta-ajatuksena on, että Hiihtoliitto tuottaa Suomen kansalle unohtumattomia elämyksiä huippu-urheilumenestyksen kautta ja on merkittävin kansan liikuttaja lumella. Strategian tavoitteina ovat harrastajamäärän kasvattaminen seuroissa, seurojen aktiivisuuden ja osaamisen kehittäminen, huippu-urheilumenestys, tasapainoisen ja vakaan talouden varmistaminen, olosuhteiden varmistaminen osaamista ja vaikuttamistyötä kehittämällä sekä lajien vetovoimaisuuden vaaliminen.



Huippu-urheilussa kauden pääkilpailut ovat pohjoismaisten lajien maailmancupit sekä nuorten olympialaiset Etelä-Koreassa ja nuorten pohjoismaisten lajien MM-kilpailut Sloveniassa. Maastohiihtoa, mäkihyppyä ja yhdistettyä ohjaavat lajien suunta-asiakirjat.

Toimintakauden aikana toteutetaan Lasten Lumipäivät -kiertue ja Seurawebinaari järjestetään toukokuussa. Kansallista hiihtopäivää vietetään 24.2.2024.

Kesällä 2023 käytyjen muutosneuvottelujen seurauksena henkilöresursseja on kaudella 2023–2024 kolme henkilötyövuotta edelliskautta vähemmän. Hiihtoliiton toiminnan jatkuvuuden turvaaminen ja kassanhallinta sekä oman pääoman korjaaminen pitkällä tähtäimellä ovat toiminnassa keskeisiä.

2 Organisaatio, hallinto ja talous

Suomen Hiihtoliiton toimielimiä ovat liittokokous, liittovaltuusto ja johtokunta. Hiihtoliitolla on 458 jäsenseuraa. Joka toinen vuosi järjestettävä liittokokous on ylintä päätösvaltaa käyttävä elin. Neljäkymmenen hengen liittovaltuusto käyttää päätösvaltaa liiton toimintasäännöissä mainituissa asioissa. Liittovaltuuston varsinainen kokous pidetään 23.3.2024 Jyväskylässä.

Johtokunta toimii liiton yhdistyksen mukaisena hallituksena kokoontuen noin 15 kertaa toimintavuoden aikana. Johtokunnan alaisuudessa toimivat tarpeelliset valiokunnat ja työryhmät sekä lajien johtoryhmät.

Hiihtoliitossa on operatiivista urheilutoimintaa varten kolme lajiryhmää: maastohiihto, mäkihyppy ja yhdistetty sekä alppilajit. Näistä alppilajit toimivat omana yhdistyksenään (Ski Sport Finland ry).

Organisaatio



Johtoryhmät ja työryhmät

Maastohiihdon johtoryhmä keskustelee, linjaa ja tekee päätöksiä sekä antaa maastohiihdon työryhmille toimeksiantoja, joiden tehtävänä on varmistaa maastohiihdon ja samalla seurojen elinvoimaisuus ja kehittyminen. Johtoryhmä viestii avoimesti johtoryhmän toimintaan liittyvistä asioista maastohiihdon toimijakentän kanssa.

Maastohiihdon harrastajamäärä seuroissa sekä kilpailevien lasten ja nuorten määrä on koko maastohiihdon kannalta kriittinen kysymys. Toimintakaudella 2023–2024 maastohiihdon johtoryhmä käynnistää kehitystyön ratkaisujen löytämiseksi harrastajamäärän kasvuun. Maastohiihdon suunta-asiakirjan valmistuminen ja sen toteuttamisen seuranta ja tuki on johtoryhmän jokaisen kokouksen agendalla. Lisäksi maastohiihdon johtoryhmä haluaa kehittää vuorovaikutusta seurojen kanssa.

Johtoryhmä toimii operatiivisen henkilöstön tukena maastohiihdon keskeisissä asioissa.

Mäkihypyn ja yhdistetyn johtoryhmä käynnisti keväällä 2022 lajien kehittämiseksi hankkeen, joka tähtää vuoden 2029 MM-kisoihin ja vuoden 2030 olympialaisiin. Tavoitteena on mahdollistaa urheilijoiden kehittyminen nuorten sarjoista aikuisten sarjojen menestyjiksi. Tätä varten Mika Kojonkoski on palkattu lajihohtajaksi johtamaan valmennusta ja vetämään hanketta. Käytännössä mäkihypyn ja yhdistetyn valmennusryhmät toimivat tiiviisti yhdessä. Harjoittelu on keskitetty "hajautetun keskittämisen" idean mukaisesti Kuopioon ja Lahteen, ja urheilijoiden arkipäiväisen harjoittelun johdonmukaisuuteen ja laatuun on kiinnitetty erityistä huomiota.

Etenkin nuorten maailmanmestaruuskisojen tulokset talvella 2023, Jenny Rautionahon tulokset naisten maailmancupissa ja MM-kisoissa sekä Minja Korhosen nouseminen naisten yhdistetyn huipulle ovat olleet vahvoja onnistumisia luoden luottamusta lajin etenemisestä kohti parempaa. Lisäksi lasten ja nuorten osallistujamäärän kasvaminen kansallisissa kilpailuissa luo myönteistä uskoa tuleville vuosille.

Piiritoiminta ja alueyhteistyö

Itsenäiset hiihtopiirit tarjoavat palveluja alueensa seuroille. Piirien tehtävänä on ohjata ja koordinoida hiihtotoimintaa omalla toiminta-alueellaan. Maastohiihdon alueellisia yksiköitä ovat 16 hiihtopiiriä sekä Suomen ruotsinkielinen hiihtoliitto, Finlands Svenska Skidförbund, joka on piiriä vastaava toimielin. Piirit toteuttavat omalla alueellaan valmennus-, kilpailu- ja koulutustoimintaa.

Liikunnan aluejärjestöt toimivat 15 aluejärjestön voimin joka puolella Suomea. Niiden perustehtävä on suomalaisten hyvinvoinnin edistäminen liikunnan ja urheilun avulla erityisesti paikallisella tasolla. Hiihtoliitto tekee yhteistyötä sekä hiihtopiirien että aluejärjestöjen kanssa.

FIS-edustajat

Hiihtoliiton ja Ski Sport Finlandin 23 FIS-edustajaa osallistuvat omiin Kansainvälisen hiihtoliiton FIS:n komiteakokouksiinsa 12.–13.4.2024 Prahassa, Tšekissä ja 5.–9.5.2024 Slovenian Portorozissa. FIS:n kongressi järjestetään Reykjavikissa, Islannissa 4.–5.6.2024. Martti Uusitalo toimii FIS Councilin varapuheenjohtajana.

Toimisto ja henkilöstö

Hiihtoliiton toimisto sijaitsee Helsingin Pitäjänmäessä. Kaudella 2023–2024 Hiihtoliitossa työskentelee päätoimisesti 33 henkilöä. Nordic Ski Finlandin palveluksessa on neljä kokopäiväistä työntekijää.

Kilpailukauden aikana Hiihtoliitossa työskentelee yhteensä noin 128 työntekijää työnkuvien kausiluonteisuudesta ja kilpailukauden kuormittavuudesta johtuen. Talvikauden aikana työskentelevät ovat kausipalkkaisia (päivä- tai kuukausipalkattuja) valmentajia ja huoltohenkilöitä. Osa valmentajatehtävistä on jaettu urheilun kumppanitahojen (Vuokatti-Ruka Olympiavalmennuskeskus, urheiluakatemit, Olympiakomitea) kanssa.

Talous

Hiihtoliitto on Opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustuskelpoinen, liikuntalaissa määritelty lajiliitto. Hiihtoliitto siirtää yleisavustusehtojen puitteissa liitolle myönnettyä yleisavustustaan alppi- ja freestylehiihdon lajiyhdistykselle Ski Sport Finland ry:lle.

Hiihtoliiton talouden tuotot perustuvat pääosin kansainvälisten kilpailujen TV-sopimus- ja markkinointituottoihin, yhteistyösopimustuottoihin, Opetus- ja kulttuuriministeriön sekä Olympiakomitean huippu-urheiluyksikön myöntämiin avustuksiin, Kansainvälisen hiihtoliiton FIS:n myöntämään järjestelmätukeen sekä jäsen- ja lisenssimaksuihin. Hiihtoliitto tuottaa kirjanpito- ja hallintopalveluja Nordic Ski Finland Oy:lle.

Hiihtoliiton toiminnan kulut koostuvat palvelujen, hallinnon, huippu-urheilun ja harrasteliikunnan kustannuksista sekä kansainvälisten kilpailujen ja niiden järjestämiseen liittyvistä kustannuksista.

Talousarviossa seurataan lajien omaa urheilutoimintaa niistä syntyvien kulujen ja tuottojen muodossa. Lisäksi talousarviossa on koko liiton yhteinen järjestötoiminta sekä kansainväliset kilpailut.

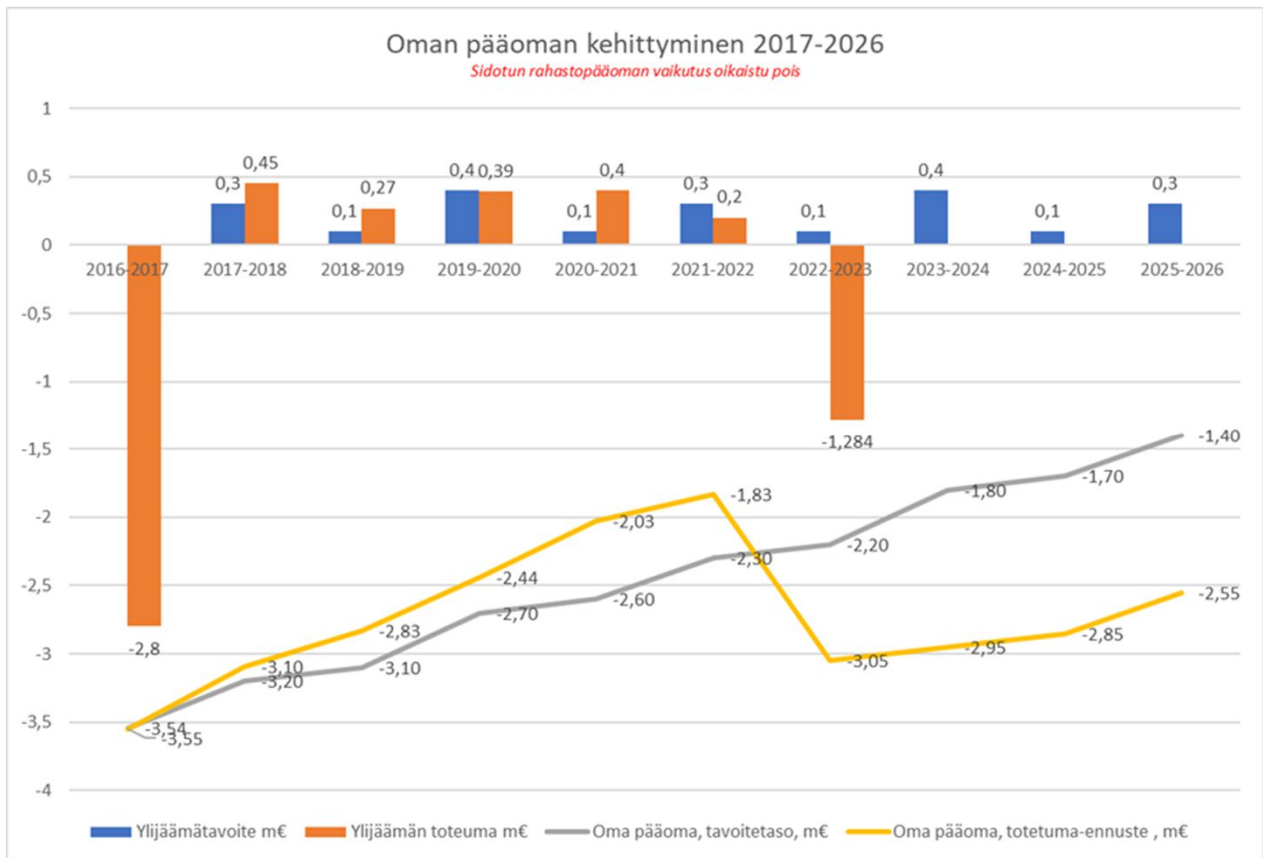
Hiihtoliitto sai keväällä 2020 maastohiihdolle osoitetun lahjoituksen, josta muodostettiin sidottu rahasto – tämä näkyy talousarviossa omana kohtanaan. Lahjoitusrahastoa käytetään mm. nuorten maastohiihtäjien tukemiseen ja valmennuskoulutuksen kehittämiseen. Rahasto oli tarkoitus purkaa kolmen toimintakauden aikana rahaston sääntöjen mukaisesti, mutta koronapandemian aiheuttamien haasteiden takia rahaston käyttöaikaa pidennettiin. Kaudella 2023–2024 rahastosta puretaan loput 109 000 euroa.

Tarkempi talousarvio 1.11.2023–31.10.2024 on toimintasuunnitelman lopussa.

Johtuen kauden alun suuresta negatiivisesta pääomasta (3 050 626,67 euroa, jossa sidotun rahaston pääomavaikutusta 109 486,13 euroa) Hiihtoliiton toiminnan jatkuvuuden turvaaminen ja kassanhallinta sekä oman pääoman korjaaminen pitkällä tähtäimellä ovat toiminnassa keskeisiä.

Hiihtoliiton talousarvioiden laatimista ohjaa vuonna 2017 tehty pitkän aikavälin suunnitelma. Suunnitelmassa on asetettu tavoitteeksi 400 000 euron ylijäämä kaudelle 2023–2024. Talouden näkymät ovat maailmanlaajuisesti epävarmat ja kustannukset ovat nousseet merkittävästi, joten tämän myötä talousarvion ylijäämä on maltillisempi, 100 000 euroa.

Talouden vakauttamista jatketaan edelleen tiukalla kustannusten hallinnalla kaikilla tasoilla ja aktiivisella yhteistyökumppaneiden hankinnalla, mikä mahdollistaa kilpailukykyiset edellytykset strategian mukaisten tavoitteiden saavuttamiseen.



3 Vastuullisuus

Vastuullisuuden eri näkökulmat ohjaavat päätöksentekoa ja arkipäiväistä toimintaa Hiihtoliitossa. Hiihtoliitto kantaa huolta lumilajien turvallisesta tulevaisuudesta. Tavoitteena on vastuullinen liikunta ja urheilu kaikissa olosuhteissa.

Hiihtoliitto on sitoutunut noudattamaan urheiluyhteisön yhteistä vastuullisuusohjelmaa. Vastuullisuusohjelma rakentuu useasta eri ohjelmasta – periaatteista, tavoitteista ja kirjatusta toimenpiteistä ko. ohjelmassa, jotka luovat suuntaviivat vastuullisuudelle.

Vastuullisuusohjelma



Antidopingtoiminta – Puhdas latu

Suomen Hiihtoliiton toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset arvot ja urheilun reilun pelin periaatteet. Antidopingohjelman tavoitteena on puhdas urheilu ja dopingin käytön ehkäisy – Hiihtoliitto ei hyväksy dopingia. Reiluun peliin ja puhtaaseen urheiluun sitoutuminen näkyy Hiihtoliiton kaikessa toiminnassa ja kaikki toimijat halutaan sitouttaa näihin arvoihin antidopingohjelman kautta.

Hiihtoliiton antidopingohjelma "Puhdas latu" on tarkoitettu urheilijoille, valmentajille, huoltajille sekä vapaaehtoistoiminnassa mukana oleville ja liiton toimihenkilöille edistämään puhtaan urheilun sanomaa ja ohjaamaan toimimaan antidopingohjelman ja liiton arvojen mukaisesti.

Hiihtoliitto toteuttaa antidopingohjelmaansa siihen kirjatuilla toimenpiteillä. Etenkin koulutuksella ja viestinnällä ennaltaehkäistään dopingrikkomuksen tähtävää toimintaa. Hiihtoliitto antaa antidopingkoulutusta yhteistyössä SUEKin kanssa. Kohderyhmiä ovat erityisesti valmennusryhmien urheilijat, seuravalmentajat, kisajärjestäjät ja tekniset asiantuntijat.

Suomen urheilun eettinen keskus SUEK arvioi syksyllä 2023 Hiihtoliiton ja muiden urheilujärjestöjen Reilun kilpailun ohjelmat ja niiden toteuttamisen ja raportoi arvioinnin tulokset Opetus- ja kulttuuriministeriölle. OKM:llä oli mahdollisuus hyödyntää arvioinnin tuloksia päättäessään urheilujärjestöjen vuoden 2024 valtionavustuksista. Hiihtoliiton pisteet olivat huomattavasti keskiarvoa korkeammat arvioinnin kaikissa osa-alueissa ja arvioinnin tulos oli erinomainen.

Kilpailumanipulaation torjunta – Reilu latu

Kilpailumanipulaation torjunta Suomessa on yhteistoimintaa urheiluyhteisön, vedonlyöntiyhtiön sekä poliisi- ja oikeusviranomaisten kesken. Suomen Hiihtoliitto on sitoutunut vastustamaan kilpailumanipulaatiota. Toiminnan suunnittelussa, toteuttamisessa ja arvioinnissa toteutetaan kilpailumanipulaation torjuntaohjelmaa liiton arvojen mukaisesti.

Kilpailumanipulaatiolla tarkoitetaan vilpillistä vaikuttamista kilpailun kulkuun tai lopputulokseen. Hiihtolajeissa kilpailumanipulaation esimerkkejä ovat kilpailun lopputulokseen vaikuttaminen omaa tasoa heikommalla suorituksella, sääntöjenvastaiset varusteet, lajiin kuuluviin mittasääntöihin vaikuttaminen vilpillisin keinoin ja puolueellinen tuomarointi.

Urheilija tai urheilujoukkueeseen kuuluva henkilö ei saa myöskään itse eikä edustajansa välityksellä lyödä vetoa omasta kilpailutapahtumastaan tai siihen liittyvistä muista kilpailuista eikä oman seuran tai yhteistyöseurojen kilpailuista.

Hiihtoliiton kilpailumanipulaation torjuntaohjelman tavoitteena on ennaltaehkäistä koulutuksen ja viestinnän avulla kilpailumanipulaatioon tähtävää toimintaa. Hiihtoliitto järjestää mm. mäkihypyn ja yhdistetyn välinekontrollikoulutusta ja kilpailumanipulaation torjuntaohjelma on osa valmentaja-, huolto-, kilpailunjärjestäjä-, tuomari- ja TD-koulutuksia. Koulutusten kautta eri toimijat koulutetaan tunnistamaan kilpailumanipulaatiota.

Kilpailumanipulaation torjuminen kohdistuu kaikkiin liiton alaisiin toimijoihin. Kaikki hiihtourheilutoimijat halutaan sitouttaa reiluun peliin ja puhtaaseen urheiluun myös tämän ohjelman kautta. Hiihtoliitolla on omat toimintaohjeensa kilpailumanipulaatiotapauksia varten.

Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus – Yhteinen latu

Suomen Hiihtoliitolla on oma yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelmansa.

Sukupuolten välinen tasa-arvo toteutuu hyvin Hiihtoliiton toimistohenkilökunnan osalta ja siihen kiinnitetään huomiota myös luottamushenkilöitä valitessa. Kansainvälinen hiihtoliitto FIS edellyttää, että kansallisten lajiliittojen FIS-komiteoiden jäsenistä on enintään 60 % yhden sukupuolen edustajia. Suomen Hiihtoliiton FIS-edustajista kaudella 2023–2024 on miehiä 15 ja naisia kahdeksan (34,8 %). Sama prosenttisuhde on tavoitteena kotimaan ryhmissä.

Toimia yhdenvertaisuuden edistämiseksi ovat mm. seurojen kynnyksen pienentäminen erityisliikuntatoiminnan käynnistämisessä, vammaisurheilijoiden ottaminen laajemmin mukaan kansalliseen kilpailutoimintaan sekä naistoimijoiden lisääminen hiihtolajeissa – naisille on tarjolla mm. oma maastohiihdon huoltokoulutus. Lisäksi Lumilajit Liikuttavat -materiaalia kehitetään AHOS-hankkeen avulla soveltavan liikunnan näkökulmasta.

Hiihtoliitto oli vuosina 2020–2023 mukana Paralympiakomitean Avoimet ovet -urheiluseurahankkeessa, jossa autettiin urheiluseuroja kaikille avoimen ja inklusiivisen toiminnan käynnistämisessä ja sen kehittämisessä. Hanke sai jatkoa syksyllä 2023 ja Hiihtoliitto toimii siinä mentorina uusille lajiliitoille. Jatkohankkeen tavoitteena on saada urheiluseuroihin mukaan nykyistä enemmän toimintarajoitteisia henkilöitä.

Maastohiihdon Parahiihto Cupia kehitetään vuosittain ja uusia seuroja kannustetaan cupin osakilpailujen järjestäjiksi. Kaudella 2023–2024 cupissa menestyjille jaetaan ensimmäistä kertaa SM-mitalit.

Snow Safe – turvallinen toimintaympäristö

Suomen Hiihtoliitolla on Kansainvälisen hiihtoliiton FIS:n toimesta raamitettu Snow Safe -ohjelma, jonka toimintaohjeet niin seksuaalisen tai sukupuoleen perustuvan häirinnän kuin myös muun kiusaamisen ehkäisemiseksi ja kitkemiseksi ovat olleet käytössä vuodesta 2019 lähtien.

FIS Snow Safe -ohjeistus antaa työvälineitä ennaltaehkäistä, tunnistaa ja toimia häirintä-, syrjintä-, kiusaamis- ja kaltoinkohtelutilanteissa.

Ympäristö ja ilmasto

Ympäristöohjelma on osa laajempaa vastuullisuuskokonaisuutta ja -ohjelmaa ja sillä on vaikutus Hiihtoliiton talouteen, imagoon ja vetovoimaan sekä asemaan yhteiskunnallisesti.

Lumi on hiihdolle elinehto ja se on myös kaiken keskiössä. Hiihtoliiton tavoitteena on vähentää urheilun ympäristövaikutuksia ja tehdä osansa ilmastonmuutoksen hillinnässä.

Ympäristöohjelma raamitettiin aluksi Hiihtoliiton merkittäviin tapahtumiin sekä arkisiin tekoihin. Hiihtoliiton hiilijalanjälki on laskettu vuoden 2019 normaalista toiminnasta.

Erityisiä hiihtolajeja koskettavia ympäristö- ja ilmastokysymyksiä ovat muun muassa suksien huoltoon liittyvät toiminnat. Kansainvälinen hiihtoliitto FIS kielsi fluoria sisältävien voiteiden tai muita fluoria sisältävien suksen kunnostukseen liittyvien tuotteiden käytön kaikissa FIS:n alaisissa kilpailuissa kaikilla tasoilla kaudelle 2023–2024.

Kotimaan kilpailuissa noudatetaan vielä siirtymäaikaa fluoritestauksen osalta ja testausta suoritetaan vain Rukan ja Lahden maailmancupin kilpailuissa sekä Vuokatin Skandinavia Cupissa. Fluorin käyttöä ei valvota kansallisesti puuttuvien resurssien vuoksi mahdollisia erikseen ilmoitettuja poikkeuksia lukuun ottamatta. Kansallisen valvonnan täysmittaista alkamista valmistellaan alkavaksi kaudella 2024–2025.

Hyvä hallinto

Urheiluyhteisön vastuullisuusohjelmaan kuuluu Hyvän hallinnon ohjelma. Hyvän hallinnon mukainen toiminta herättää luottamusta ja tyytyväisyyttä, on osallistavaa ja takaa toiminnan laadun sekä jatkuvuuden. Ajantasaiset säännöt ja määräykset ennaltaehkäisevät epäasiallista käytöstä ja mahdollistavat siihen puuttumisen.

Hiihtoliiton toimintasäännöt ja kurinpitosäännöt ovat vastuullisuuden näkökulmasta ajan tasalla. Hiihtoliitossa toimitaan läpinäkyvästi noudattaen sovittuja sääntöjä ja hyviä toimintatapoja. Hiihtoliitossa on selkeä prosessi tilanteisiin, joissa näitä ei noudateta. Myös Hiihtoliiton taloudenpito ja varainhankinta on vastuullista.

4 Kehittyvä seuratoiminta

Kansanterveyden näkökulmasta lumilajit ovat liikuntalajeina mitä parhaimpia kaikissa ikäluokissa. Lumilajit kuuluvat osana kansalliseen liikuntaperinteeseen ja tarjoavat mahdollisuuden elinikäiseen harrastamiseen. Lumilajit ovat monipuolisia kuntoilu- ja liikuntamuotoja ja niistä etenkin maastohiihto on yksi suosituimmista liikuntamuodoista Suomessa.

Lumilajiseurojen tehtävänä on mahdollistaa hiihtolajien harrastaminen koko elämänkaarella. Ne tarjoavat toimintaa niin harrastajille kuin kilpailijoille ja tukevat urheilijan polkua jopa huippu-urheilijaksi asti. Lumilajiseurojen rooli hiihtoharrastajien ja kilpahiihtäjien määrän kasvattamisessa on merkittävä, sillä ilman paikallista toimintaa lapset, nuoret ja aikuiset eivät löydä lajien pariin, ja ilman heitä ei ole massaa, josta voisi nousta uusia kilpahiihtäjiä aina maajoukkueisiin asti. Lajiliiton tehtävä on puolestaan tukea paikallisten lumilajiseurojen elinvoimaisuutta ja kehittymistä yhteiskunnan mukana tarjoamalla monipuolisia tukipalveluita seuroille.

Marraskuussa 2023 päivitettyssä Hiihtoliiton strategiassa *kehittyvän seuratoiminnan* tavoitteiksi on nostettu seuraavat asiat:

- Harrastajamäärän kasvattaminen seuroissa
- Seurojen aktiivisuuden ja osaamisen kehittäminen
- Olosuhteiden varmistaminen osaamista ja vaikuttamistyötä kehittämällä
- Lajien vetovoimaisuuden vaaliminen

Näitä strategian mukaisia tavoitteita kohti edetään kaudella 2023–2024 seuraavin toimenpitein:

- Seuratoiminnan ladun kirkastaminen
- Lasten Lumipäivät -kiertueen kehittäminen ja toteuttaminen
- Lumilajeja Opettajille -koulutusten järjestäminen
- Tuiskun Lajikoulujen markkinoiminen sekä lajikoulutarjonnan kehittäminen soveltavan liikunnan näkökulmasta
- Seurawebinaarien järjestäminen
- Tähtiseurojen auditoiminen
- Startti Ladulle -kehitysprosessin sitouttaminen osaksi jokavuotista toimintaa
- Hankehakemusten sparraaminen ja varainhankintakeinojen edistäminen
- Soveltuvan materiaalin tekeminen olosuhteiden kehittämisen tueksi
- Vastuullisen toiminnan esiintuominen kaikessa toiminnassa

Hiihtoliitto tukee ja kannustaa jäsenseurojaan tarjoamaan matalan kynnyksen toimintaa kaikille ikäryhmille sekä auttaa kehittämään seurojen perustoimintoja.

Seuratoiminnan latu kirkastetaan ja tehdään näkyväksi Hiihtoliiton seurapalvelun toimintamallina (seurasparraukset, Startti Ladulle, Tähtiseurur, jatkuvan kehittämisen latu). Seuratoiminnan ladun tarkoituksena on tukea seurojen aktiivisuuden ja osaamisen kehittämistä sekä pitkällä aikavälillä kasvattaa harrastajamääriä. Lokakuussa 2023 aloitetun Startti Ladulle -kehitysprosessin pilottimalli viedään kauden aikana läpi ja sitä kehitetään edelleen kaudella 2023–2024. Seurakohtaisia seurasparrauksia mahdollistetaan seurojen tarpeiden mukaan.

Seuratoiminnan ammattimaistumista pyritään tukemaan laaja-alaisesti. Ammattimaistumiseen liittyen pidetään webinaareja ja asiaa tuodaan esille seurataapaamisissa. Konkreettisenä asiana käynnistetään uudelleen Hiihtoseuran ammattilaiset -verkostotoiminta, jonka avulla seurojen päätoimisia työntekijöitä kootaan yhteen. Verkoston tavoitteena on mahdollistaa tiedonvaihto tekijöiden kesken ja sen avulla tuetaan seurojen ammattilaisia työssään.

Seuraseminaari toteutetaan keväällä webinaarina säästötoimenpiteistä johtuen.

Kesän 2023 muutosneuvottelujen tuloksena seura- ja lajipalvelusektorilta supistettiin henkilöstöresursseja yhden henkilötyövuoden verran. Kaudella 2023–2024 seurasektorin toimintaa yhdistetään valmennustoimintaan. Tämä tarkoittaa, että seuratiimistä tullaan osallistumaan entistä monipuolisemmin eri työryhmien toimintaan. Yhteys valmennuksen ja seuratoiminnan välillä on välttämätön, jotta toimintaa voidaan viedä strategian suunnassa tehokkaasti eteenpäin.

Lumilajit Liikuttavat

Lumilajit Liikuttavat -kokonaisuus on Suomen Hiihtoliiton konsepti, jonka tarkoituksena on tukea ja kehittää seurojen harrastetoimintaa koko elämänkaarella lapsista aikuisiin ja perheisiin. Kokonaisuuden avulla luodaan uusia toimintamalleja ja tuotteita sekä uudistetaan jo olemassa olevia materiaaleja liikuttamaan ihmisiä lumilajeissa matalalla kynnyksellä.

Toimintakauden aikana järjestetään Lasten Lumipäivät -kiertue. Kaikille seuroille markkinoidaan Lumilajit Liikuttavat -tuotteita, etenkin Tuiskun Lajikouluja, joiden avulla seurojen on helppo lähteä kehittämään hiihto- ja mäki-koulujansa. AHOS-hankkeen avulla kaikkea Lumilajit Liikuttavat -materiaalia kehitetään soveltavan liikunnan näkökulmasta.

Toimintakaudella lanseerataan edellisellä kaudella pilotoitu Aikuisten Hiihtokoulu -tuote, jonka avulla lumilajiseurur sekä latuyhdistykset voivat järjestää organisoituja aikuisten hiihtokouluja. Kauden tavoitteena on tuotteistaa myös mäkihyppyyn Aikuisten Mäkihyppykoulu. Lisäksi järjestetään Lumilajeja Opettajille -koulutuksia yhteistyössä seurojen ja korkeakouluoppilaitosten kanssa.



Tähtiseuratoiminta

Kauden 2023–2024 toiminnallisena tavoitteena on saada uusia hiihtoseuroja mukaan Tähtiseuraprosessiin sekä jatkaa seuratoiminnan kehittämistä prosessissa jo mukana olevien seurojen kanssa.

Hiihtoliiton Tähtiseura-ohjelmaa tullaan päivittämään kauden aikana. Päivittämisen kohteena ovat muun muassa lajikohtaiset kriteerit ja vähimmäisvaatimukset sekä toimintamallit.

Toimintakauden aikana uudelleenauditoidaan yhdeksän seuraa. Startti Ladulle - prosessissa mukana olevien seurojen kanssa on mahdollisesti edessä 1–2 auditointia alkukesästä.

Kauden aikana kehitetään Hiihtoliiton Huippu-urheilun Tähtiseuraprosessia Tähtiseura-mallin mukaisesti. Hiihtoliiton maastohiihdon Huippu-urheilun Tähtiseura -verkostoon valitaan mukaan enintään kymmenen seuraa, joista valitaan yhteensä kolme potentiaalista seuraa Huippu-urheilun Tähtiseura -työstöön. Kun maastohiihdon Huippu-urheilun Tähtiseura -polku on saatu vietyä läpi, mallin mahdollisuuksia tarkastellaan myös mäkihypyn ja yhdistetyn parissa.

Toimintakauden alussa Hiihtoliitolla on 18 tunnuksellista Tähtiseuraa (lasten ja nuorten osa-alueella). Lisäksi neljä seuraa on matkalla Tähtiseuraksi lasten ja nuorten kehityspolulla ja kaksi seuraa on matkalla aikuisliikunnan Tähtiseuraksi.

Tähtiseuratoiminnan tavoitteena on kehittää ja tukea Hiihtoliiton seuroja toimintansa kehittämässä. Tähtiseurat ovat Hiihtoliiton kärkiseuroja toiminnaltaan ja ne toimivat omalla alueellaan muiden seurojen tukena. Tähtiseurojen toiminnassa näkyy aktiivinen seuratoiminnan kehittämisen ote, avoimuus ja laadukas valmennustoiminta.

Viestintä

Seuratoiminnan viestimistä kehitetään toimintakauden aikana. Viestinnän systemaattisuutta parannetaan teemoittamalla kautta toiminnan mukaan. Tavoitteena on aktivoida seuroja sekä tuoda esille arvokasta seuratoimintaa huippu-urheilun rinnalla.

Strategiassa määriteltyä kehittyvää seuratoimintaa tuodaan esille onnistumisten ja haasteiden kautta. Seuraväkeä kannustetaan ja tuetaan aktiiviseen keskusteluun toistensa, lajiliiton ja muiden sidosryhmien, kuten Olympiakomitean, kanssa. Vuoropuheluun kannustetaan niin erilaisissa tapahtumissa kuin Hiihtoliiton erilaisissa verkostoryhmissä.

5 Olosuhteet

Lumilajien harrastuneisuuden ja huippu-urheilun turvaaminen on Hiihtoliitolle elintärkeää. Lumettomien talvien haasteet ulottuvat harrastusta aloittaviin lapsiin, joita kannustetaan kokeilemaan lumilajeja muun muassa Lasten Lumipäivillä.

Olosuhdestrategiatyö on merkityksellinen koko liiton toiminnalle. Vain olosuhteisiin panostamalla voidaan edistää strategian mukaisia painopistealueita: menestyvää huippu-urheilua ja kehittyvää seuratoimintaa. Tavoitemalli on, että lumilajien olosuhteet ovat kattavat paikallistasolta kansainvälisiin kilpailuolosuhteisiin saakka ja vastaavat näin ollen huippu-urheiluolosuhteiden lisäksi kansanterveyden, liikunnan ja kansallisen urheilun tarpeisiin kaikissa lumilajeissa.

Hiihdon harrastajien ja mahdollistajien tulee olla aktiivisia olosuhdekeskustelussa ja perustella olosuhteiden tekemistä. Harrastusolosuhteista kamppaillaan muiden lajien kanssa. Olosuhteet ovat viime vuosina heikentyneet, joten liiton on oltava asiantuntija-apua tarjoava taho. Liitto johtaa olosuhdetyötä ja tukee eri olosuhdetoimijoita.

Hiihtoliitto aloitti syksyllä 2023 yhdessä muiden lumilajiliittojen kanssa olosuhteiden kehittämisprojektin, johon saatiin rahoitusta Opetus- ja kulttuuriministeriöltä. Lumiolosuhteiden ja lumiliikuntapaikkojen nykytilaselvityksen perusteella lumilajeihin tarvitaan päätoiminen olosuhdevastaava ja lumilajiliitot tarvitsevat yhteisen olosuhdestrategian tulevaisuuteen. OKM:ltä haetaan rahoitusta myös jatkohankkeelle.

Hiihdon olosuhteet

Lumiolosuhteiden turvaamiseksi Hiihtoliitto tukee asiantuntijatoiminnallaan kuntia hiihto-olosuhteiden parantamiseksi. Tavoitteena on lisätä laadukkaiden tekolumilatujen määrää Suomessa. Myös kesäharjoitteluolosuhteiden ja kilpailuolosuhteiden kehittämiseen jaetaan asiantuntemusta.

Homologointiryhmä jatkaa kauden aikana keskeneräisiä ja aloittaa mahdollisia uusia homologointiprosesseja sekä osallistuu aktiivisesti FIS:n homologointiryhmän kehitystyöhön. Homologointitarkastajat osallistuvat FIS:n järjestämään homologointiseminaariin Itävallan Ramsaussa 10.–12.5.2024.

Suomessa on tällä hetkellä 35 homologoitua hiihtokeskusta, joissa on yhteensä 208 homologoitua hiihtorataa, joista 52 ovat sprinttiratoja.

Mäkihypyn olosuhteet

Nuorten ja aikuisten tavoitteellinen mäkihyppyvalmennus on keskitetty Kuopioon ja Lahteen. Näiden paikkakuntien olosuhteiden ylläpito ja kehitys on kansainvälisen tason valmentautumisen perusedellytys.

Maailmacuptason kilpailukeskuksia on Suomessa kaksi: Ruka ja Lahti. Maailmancupin kilpailujen säilyminen Suomessa on erittäin tärkeää. Lisäksi alemman kansainvälisen tason kilpailujen järjestäminen Suomessa useammalla paikkakunnalla (Kuopio, Jyväskylä, Rovaniemi) olisi tärkeää.

Tulevaisuuden suunnitelmissa Rovaniemen mäkiokeskuksen kehitys on tärkeässä roolissa. Suunta-asiakirjan mukaan nuorten ja aikuisten tavoitteellinen valmentautuminen on keskitetty tulevaisuudessa kolmeen valtakunnan keskukseseen: Lahteen, Kuopioon ja Rovaniemelle. Tämä edellyttää positiivista harrastajamäärän kehitystä ja olosuhteiden merkittävää uudistamista Ounasvaaralla.

Harrastajamäärän positiivinen kehitys on suomalaisen mäkihypyn ja yhdistetyn kivijalka. Tähän tarvitaan kattavaa pienmäkiverkostoa, joka on rakennettu nykyaikaisten vaatimusten mukaan. Tärkeää on ympärivuotinen harjoittelu, mäkien helppo/käytännöllinen kunnostus ja isot hyppymäärät (toimivat hissiratkaisut).

6 Kilpailutoiminta

Kotimaan kilpailutoiminta

Kaudella 2023–2024 järjestetään yhteensä noin 170 kansallista maastohiihtokilpailua sekä 22 mäkihypyn ja yhdistetyn kilpailua. Tämän lisäksi FIS:n kilpailukalenterissa on 24 Suomessa järjestettävää maastohiihto-, mäkihyppy- ja yhdistetyn kilpailua mukaan lukien aikuisten ja nuorten SM-hiihdot, maailmancup- ja Continental Cup -kilpailut.

Aikuisten ja nuorten rullahiihdon SM-kilpailut järjestettiin 16.–17.9.2023 Vuokatissa. Yleisen sarjan SM-hiihdot järjestetään 2.–4.2.2024 Vantaalla (Vantaan Hiihtoseura), 22.–24.3.2024 Äänekoskella (Äänekosken Huima) ja 7.4.2024 Rovaniemellä (Ounasvaaran Hiihtoseura). Kaudella 2023–2024 järjestetään kuusi Suomen Cup -viikonloppua, joista kolmena kilpaillaan myös Suomen-mestaruuksista. Suomen Cup televisioidaan Ylen kanavilla ja Viaplaylla.

Mäkihypyn ja yhdistetyn kansalliset pääkilpailusarjat ovat Mäkihyppy Cup, Yhdistetty Cup ja Junioricup. Mäkihyppy Cupissa ja Yhdistetty Cupissa kilpailevat yli 16-vuotiaat urheilijat ja Junioricupissa alle 16-vuotiaat. Lisäksi veteraanit kilpailevat omassa Veteraanicup-sarjassaan. Mäkihypyn Kesä Cupia kilpaillaan sarjoissa 16- ja 18-vuotiaat sekä yleinen.

Talvella Suomen-mestaruuksista kilpaillaan 4.3.2024 suurmäessä Lahdessa ja 5.–6.4.2024 normaalimäessä Rovaniemellä, missä ratkotaan myös yhdistetyn mestaruudet. Mäkihypyn ja yhdistetyn 16-sarjojen SM-kilpailut järjestetään 10.2.2024 Jyväskylässä. Kesäkauden kilpailukalenteri rakentuu kevään aikana niin Cupin kuin SM-kisojen osalta.

Nuorisotoiminnassa näkyvimpänä tuotteena on Hopeasompatoiminta. Hopeasompaan kuuluu niin kilpailu- kuin valmennusjärjestelmä kaikissa lajiryhmissä. Mäkihypyn ja yhdistetyn Hopeasompa-mestaruuksista kilvoitellaan 23.–25.2.2024 Rovaniemellä ja maastohiihdon Hopeasomman loppukilpailu järjestetään 15.–17.3.2024 IF Femmanin, Vörå IF:n ja Oravais IF:n toimesta Vöyrillä.

Nuorten SM-hiihdot kilpaillaan 16.–18.2.2024 Lieksassa (Lieksan Hiihtoseura) ja 8.–10.3.2024 Espoossa (Espoon Hiihtoseura). Lisäksi Koululiikuntaliiton mestaruuskilpailut hiihdetään 22.–24.3.2024 Rovaniemellä (Ounasvaaran Hiihtoseura).

Veteraanien rullahiihdon SM-kilpailut hiihdettiin 26.–27.8.2023 Valkealan Kajon isännöiminä Kouvolassa ja veteraanien maastohiihdon SM-kilpailut hiihdetään 19.–21.1.2024 Rantasalmen Urheilijoiden isännöiminä Rantasalmella. Veteraanien pitkien matkojen mestaruudet ratkotaan Syötehihdon yhteydessä 23.3.2024 Pudasjärvellä vapaalla hiihtotavalla.

Seurat hakevat kilpailunsa sähköisen hiihtokalenteri.fi- järjestelmän kautta.

Massahiihdot

Massahiihtoyhteistyössä on mukana noin 20 tapahtumajärjestäjää ympäri Suomen. FIS Finlandia-hiihto järjestetään 24.–25.2.2024. Vastuullisina järjestäjinä toimivat Lahden Hiihtoseura ja Hollolan Urheilijat -46.

Kansainvälinen kilpailutoiminta

Hiihtoliitto vastaa hiihtourheilun yhteisestä kansainvälisestä yhteistyöstä Kansainvälisen hiihtoliiton FIS:n jäsenenä. Hiihtoliitto toimii FIS:n kansainvälisten kilpailujen järjestäjänä Suomessa. Liitto voi sopimuksella luovuttaa kilpailujen järjestämisoikeuden kolmansille osapuolille.

Kilpailukaudella 2023–2024 järjestetään maastohiihdon, mäkihypyn ja yhdistetyn FIS maailmancupin osakilpailut Kuusamossa, Rukalla 23.–26.11.2023 sekä Lahdessa 29.2.–3.3.2024. Hiihtoliiton yhteistyökumppanina Rukan-kisojen järjestelyissä toimii Kuusamon Eräveikot ry. Salpausselän kisojen järjestelyistä vastaa Salppuri Oy, jonka omistajat ovat Suomen Hiihtoliitto ja Lahden Hiihtoseura ry.

Ski Sport Finland ry järjestää naisten alppihiihdon maailmancupin osakilpailun Levillä 11.–12.11.2023 sekä freestylen kumparelaskun maailmancupin osakilpailun 2.–3.12.2023 Rukalla.

Continental Cupin osakilpailut järjestetään mäkihypyssä ja yhdistetyssä 15.–17.12.2023 Rukalla ja 8.–10.3.2024 Lahdessa.

Freestylehiihdon Eurooppa Cupia kisataan 8.–9.12.2023 Rukalla, 10.–11.2.2024 Taivalkoskella sekä 15.–16.2.2024 Levillä.

Maastohiihdon Skandinavia Cupin osakilpailu järjestetään 15.–17.12.2023 Vuokatissa.

Masters World Cup eli maastohiihdon veteraanien MM-kilpailut järjestetään Vuokatissa 9.–16.2.2024. Mäkihypyn ja yhdistetyn veteraanien MM-kilpailut järjestetään 12.–17.2.2024 Slovenian Planicassa.

7 Menestyvä huippu-urheilu

Huippu-urheilun johtaminen

Huippu-urheilussa kauden pääkilpailut ovat pohjoismaisten lajien maailmancupit sekä 19.1.-1.2.2024 järjestettävät nuorten olympialaiset Etelä-Korean Gangwonissa ja nuorten pohjoismaisten lajien MM-kilpailut Slovenian Planicassa 5.-11.2.2024. Mäkihypyssä kilpaillaan lisäksi Kulmin lentomäen MM-kilpailut 25.–28.1.2024.

Maastohiihdon suunta-asiakirjassa määritellään maastohiihdon tulevien vuosien tavoitteet ja tekemisen suuntaviivat niin huippu-urheilun kuin seuratyön näkökulmasta. Suunta-asiakirja viimeistellään kevään 2024 aikana.

Myös mäkihypyä ja yhdistettyä ohjaa suunta-asiakirja, ”Suunta 2029”, joka on valmisteltu suomalaisen mäkihypyn ja yhdistetyn strategiaksi.

Mäkihypyn ja yhdistetyn tavoitteena on tehdä kuluvan olympiadin aikana selvä menestysloikka, nostaa lajien näkyvyyttä ja suosiota sekä kasvattaa reippaasti harrastajamäärää. Samalla luodaan edellytyksiä mäkihypyn maailmancup-kilpailujen säilymiselle Suomessa, mikä on koko liiton talouden kannalta hyvin merkityksellistä.

Maastohiihdon huippu-urheilua koordinoi kesällä 2023 työnsä aloittanut lajikoordinaattori Jarmo Riski. Mäkihypyn ja yhdistetyn lajihohtajana toimii toista kautta Mika Kojonkoski.

Valmennusjärjestelmä maastohihdossa

Maastohihdon suunta-asiakirjassa määritellään maastohihdon tulevien vuosien tavoitteet ja tekemisen suuntaviivat niin seuratyön kuin huippu-urheilun näkökulmasta. Suunta-asiakirja viimeistellään kevään 2024 aikana ja valmennus-, seura- ja koulutustoiminnan kehittämistä jatketaan päätettyjen painopisteiden ja tavoitteiden mukaisesti.

Keskeisiä kehittämisen osa-alueita ovat muun muassa:

Valmennuslinjauksen juurruttaminen seuratyön arkeen

Valmennuslinjauksen käyttöönottoa seuratyössä edistetään järjestämällä *Suomalainen Latu – nuorten urheilijoiden arjessa* -kiertue. Linjauksen tavoitteena on selkiyttää ja helpottaa vanhempien, ohjaajien, valmentajien ja seuratoimijoiden arvokasta työtä maastohihdon parissa. Kevään 2024 aikana maajoukkuevalmentajat jalkautuvat kymmenelle paikkakunnalle keskustelemaan valmennuslinjauksen hyödyntämisen mahdollisuuksista sekä lisäämään tietoa ja yhteistä ymmärrystä etenkin alle 18-vuotiaiden maastohihdon harjoittelusta. Kiertueen toteuttavat maastohihdon maajoukkuevalmentajat, maastohihdon lajikoordinaattori sekä seuratoiminnan kehittäjä ja koulutusasiantuntija.

Valmennusjärjestelmän tuottavuus ja huippu-urheilutulos

Maastohiihtoon luodaan entistä systemaattisempi päivittäisvalmennusjärjestelmä, johon maajoukkueiden valmennus- ja kilpailutoiminta nojaavat. Maajoukkueemallia uudistetaan ja yhteistyötä lisätään eri toimintaympäristöjen kanssa. Erityisesti huippu-urheilujärjestelmän kehittämisessä tehdään tiivistä yhteistyötä Olympiakomitean huippu-urheiluyksikön ja Vuokatin olympiavalmennuskeskuksen kanssa.

Yhtenä pitkän ajan tavoitteena on varmistaa kansainvälisen tason valmentautumisen ja kilpailemisen taloudelliset resurssit. Yhtä tärkeää on kehittää huippu-urheilijoiden menestysmahdollisuuksia paremman toiminnan ja kehittyvien olosuhteiden avulla.

Seuratoiminnan elinvoimaisuus ja osaamisen kehittäminen

Seuratoimintamallia kehitetään seurojen pitkäaikaisen elinvoimaisuuden varmistamiseksi. Koulutusten sisältöjä uudistetaan kohti seuratoimijakoulutusta ja koulutuksissa hyödynnetään digitaalisia ratkaisuja. Koko maastohiihtoyhteisön osaamisen vahvistamista jatketaan, jotta hiihto pysyy kiinnostavimpien lajien kärkipaikalla, haluttuna harrastuksena ja osaavien ammattilaisten toimintaympäristönä myös tulevaisuudessa.

Maajoukkue-toiminta

Kilpailukauden 2023–2024 läpivienti toteutetaan laadittujen kilpailusuunnitelmien mukaisesti. Tiukan taloustilanteen takia kaikkiin maailmancupkisoihin ei kuitenkaan lähetetä täysiä joukkueita. Joukkuevalinnoilla pyritään varmistamaan paras mahdollinen huippu-urheilumenestys yksilö- ja joukkue-tasolla.

Nuorten arvokisoihin (U20 ja U23 MM-kilpailut Planicassa, nuorten PM-kilpailut 15.–17.3.2024 Otepäässä ja nuorten olympialaiset Korean Gangwonissa) osallistutaan suunnitelmien ja resurssien mukaisesti mahdollisimman iskukykyisillä joukkueilla. Kilpailukauden harjoittelusta ja läpiviennistä sekä edustusjoukkueiden valinnasta vastaavat vastuvalmentajat sovitun työnjaon mukaisesti.

A-maajoukkue

Kaudella 2023–2024 A-maajoukkueeseen kuuluu 17 urheilijaa (8 naista ja 9 miestä). Iivo Niskanen valmentautui maajoukkueeseen ulkopuolella koko harjoituskauden. Kerttu Niskanen kuuluu maajoukkueeseen, mutta hän ei osallistunut leireille ennen kilpailukautta. Naisten joukkueeseen kokoonpano eri leireillä vaihteli henkilökohtaisten valintojen mukaan.

A-maajoukkueeseen huoltoryhmään kuuluu kilpailukauden aikana päätoimisen voitelupäällikön lisäksi neljä päätoimista suksihuoltajaa, osa-aikainen logistiikkapäällikkö sekä tarvittava määrä kilpailukohtaisia suksihuoltajia.

Keväällä 2024 valittavan maastohiihdon A-maajoukkueeseen valintaperusteita kiristetään ja parhaan tuen piiriin kuuluvien urheilijoiden ryhmää tiivistetään. Ryhmään kuuluu 10–12 urheilijaa. Leiritystä järjestetään resurssien mukaan yhteensä noin 60 vuorokautta. Yhteisleirien lisäksi arkivalmennusta yhdessä oman valmentajan kanssa tuetaan urheilijan valmentautumissuunnitelman mukaisesti yksilölliset tarpeet huomioiden. A-maajoukkueeseen kuulumisen edellyttää sitoutumista ryhmän valmennussuunnitelmaan ja osallistumista yhteisleireihin sekä yhteisharjoitteluun.

Ryhmän valmentajina toimivat Teemu Pasanen, Ville Oksanen ja Ville Maunuksela.

Tarvekartoitukseen perustuvat olympiajoukkueen ja valmennustiimin tukitoimet rakennetaan yhteistyössä Olympiakomitean huippu-urheiluyksikön osaamisohjelman ja Vuokatin olympiavalmennuskeskuksen (OVK) kanssa sekä sopimalla suoraan asiantuntijoiden kanssa.

Parhaiden urheilijoiden menestymisen ja huippu-urheilutuloksen varmistamiseksi ylläpidetään ammattitaitoista huoltoryhmää. A-maajoukkueen leireillä järjestetään mahdollisuus kalustotestaukseen huoltoryhmän kanssa. Maailmancupin huoltoryhmään kuuluu kilpailukauden aikana päätoimisen voitelupäällikön lisäksi neljä päätoimista suksihuoltajaa sekä tarvittava määrä kilpailukohtaisia suksihuoltajia. Muut tärkeät tukitoimet koostuvat osallistuvasta asiantuntijatoiminnasta: kuntotestauksesta, kehittymisen ja kuormittumisen seurannasta, terveyden edistämisen kokonaisuudesta, psyykkisestä ja ravintovalmennuksesta. Joukkueen harjoittelua tuetaan lisäksi fysioterapian ja lihashuollon keinoin.



A2-maajoukkue

Kaudella 2024–2025 yhdessä A-maajoukkueen kanssa valmentautuu A2-maajoukkue, johon kuuluu tulevien vuosien tuloksenteekijät. Ryhmään kuuluu 8–10 urheilijaa, jotka leireilevät ja harjoittelevat Vuokatin OVK:n toimintaympäristössä. Leiritystä järjestetään resurssien mukaan yhteensä 45 vuorokautta.

Leireillä harjoitellaan yhdessä olympiaryhmän ja/tai U23-maajoukkueen kanssa. Lisäksi urheilijoilla on mahdollisuus harjoitella valmentautumissuunnitelmansa mukaisesti erikseen sovittava määrä leirivuorokausia Vuokatin toimintaympäristössä maajoukkuevalmentajien alaisuudessa. A2-maajoukkueeseen kuulumisen edellyttää sitoutumista ryhmän valmennussuunnitelmaan ja osallistumista yhteisleireihin sekä yhteisharjoitteluun.

Ryhmän valmentajina toimivat ja toimintaa koordinoivat Teemu Pasanen, Ville Oksanen, Ville Maunuksela ja Jussi Piirainen.

Tarvekartoitukseen perustuvat valmennuksen tukitoimet järjestetään yhteistyössä Vuokatin olympiavalmennuskeskuksen kanssa. Tärkeimmät tukitoimet ovat kuntotestaus, kehittymisen ja kuormittumisen seuranta, psyykkinen valmennus ja ravintovalmennus sekä lihashuollon tukitoimet.

U23/Haastajamaajoukkue

Kaudella 2023-2024 B-/U23-maajoukkueiden toiminta keskitetään entistä vahvemmin Vuokattiin. B-maajoukkueeseen kuuluu 11 urheilijaa ja alle 23-vuotiaiden maajoukkueeseen kahdeksan urheilijaa. Ryhmät harjoittelivat syksyllä pääosin yhdessä ja leiritys toteutettiin Vuokatissa. Ryhmävalmennukseen sisältyi myös valmentajien organisoimat viikoittaiset yhteisharjoitukset Vuokatissa sekä OVK:n asiantuntijoiden tuki leirien aikana. Tällä tavoin pystyttiin vastaamaan valmennuksen tehostamistarpeisiin.

B-, U23- ja U20-valmennusryhmille palkattiin syys-huhtikuulle huoltopäällikkö yhdessä Vuokatin OVK:n kanssa. Huoltopäällikkö vastaa nuorten arvokisojen ja Skandinavia Cupin suksihuollon organisoinnista ja toteutuksesta sekä nuorten suksikaluston testaamisesta.

Kaudella 2024–2025 U23/Haastaja-maajoukkueeseen kuuluu 16 tulevaisuuden kansainvälisen tason urheilijaa. Ryhmälle järjestetään noin 30-35 leirivuorokautta. Leirit järjestetään pääasiassa Vuokatissa ja yhteistyössä Vuokatti Sportin ja Vuokatin OVK:n kanssa. Yhteisleirien lisäksi arkivalmennusta tuetaan viikoittaisilla (3-5 krt) yhteisharjoituksilla ja kymmenellä omalla leirivuorokaudella Vuokatissa maajoukkuevalmentajien alaisuudessa. U23/Haastajaryhmään kuulumisen edellyttää sitoutumista ryhmän valmennussuunnitelmaan ja osallistumista yhteisleireihin sekä yhteisharjoitteluun. Leireillä harjoitellaan osittain yhdessä myös A-maajoukkueen kanssa. Urheilijalla voi olla leirityskustannuksista omavastuuosuus.

Ryhmän tavoitteena on saada uusia urheilijoita maailmancuptasolle. Ryhmän vastuupalmentajana toimii Jussi Piirainen apunaan muut Vuokatin NOV-valmentajat.

Tarvekartoitukseen perustuvat valmennuksen tukitoimet järjestetään yhteistyössä Vuokatin olympiavalmennuskeskuksen kanssa. Tärkeimmät tukitoimet ovat kuntotestaus, kehittymisen ja kuormittumisen seuranta, psyykkinen valmennus ja ravintovalmennus sekä lihashuollon tukitoimet. Osa tukitoimista, kuten mattotestit, on omakustanteisia.

StI Nuorten MM-ryhmä

Kaudella 2023-2024 alle 20-vuotiaiden nuorten maajoukkueessa on 12 urheilijaa. Ryhmävalmennusta toteutetaan sovituksen valmennuslinjauksen mukaisesti. Valmennuksessa tehdään tiivistä yhteistyötä Vuokatin OVK:n kanssa.

Kaudella 2024–2025 nuorten StI-maajoukkueeseen kuuluu 12 urheilijaa ja ryhmälle järjestetään resurssien mukaan yhteensä noin 30 leirivuorokautta Vuokatissa.

Ryhmän toiminnan tavoitteena on ohjata nuoria harjoittelussa ja valmennuksen kokonaisuudessa niin määrällisesti kuin laadullisesti kohti aikuishuippu-urheilun asettamia vaatimuksia. Leirityksissä toteutetaan Hiihtoliiton Suomalainen latu - valmennuslinjauksen periaatteita ja sisältöjä.

Ryhmän valmennuksesta vastaa Jaakko Halonen.

U18-ryhmät

U18-ryhmä on naisten ja miesten 17- ja 18-sarjoissa hiihtävien valtakunnallinen liittojohtoinen valmennusryhmä, johon kuuluu noin 30 ikäluokkansa parasta hiihtäjää.

Ryhmän leireillä ja päivittäisvalmennuksessa toteutetaan Suomalainen latu - valmennuslinjausta. Valmennusryhmät tukevat nuoren urheilijan polkua leireillä, joiden antia on tehokkaan harjoittelun ohella kokonaisvaltaiseen urheilijan arkeen opastaminen. Toiminnan tavoitteena on tarjota mahdollisuus ryhmäharjoitteluun laadukkaissa olosuhteissa ja ohjata nuoria valmentautumisessa niin määrällisesti kuin laadullisesti kohti aikuishuippu-urheilun asettamia vaatimuksia.

U18-ryhmällä oli syksyllä 2023 viisi leiriä Vuokatissa. Ryhmän vastuupalmentajana toimii Vuokatti-Ruka Urheiluakatemia ikäluokan vastuupalmentaja Roope Haapakangas. Leirien toteutuksessa on mukana 2–4 leirivalmentajaa.

Kaudelle 2024–2025 ryhmän valintakriteereitä tiukennetaan ja ryhmäkoko on noin 20 urheilijaa. Leirityksen määrä pidetään mahdollisuuksien mukaan entisenä.

Paralympiavalmennus

Maastohiihdon paralympiavalmennus toteutetaan yhteistyössä Suomen Paralympiakomitean, Vuokatin OVK:n ja Vuokatti Sportin kanssa. Valmennuksen piirissä on yksi urheilija ja hänen opashiihtäjänsä. Vastuupalmentajana toimii Ville Sampolahti.

Yläkoululeiritys

Yläkoululeirityksen tavoitteena on edistää urheilevan nuoren kasvua tavoitteelliseksi urheilijaksi, kehittää taitoja ja osaamista eri osa-alueilla sekä tukea nuorta urheilun ja koulunkäynnin yhdistämisessä. Yläkoulutoiminta on osa suomalaisen urheilun kaksoisuramallia ja sitä koordinoi Suomen Olympiakomitean urheiluakatemiaohjelma. Maastohiihdon yläkoululeiritykset 7.–9.-luokkalaisille tavoitteellisesti urheiluun suuntautuneille nuorille ovat osa Suomen Hiihtoliiton valmennusjärjestelmää.

Maastohiihdon yläkoululeiritykseen valittiin kaudelle 2023–2024 ja valitaan kaudelle 2024–2025 noin 200 yläkouluikäistä urheilijaa. Leirien tavoitteena on opetella urheilijataitojen ja koulun yhdistämistä urheilemiseen. Leirien valmennusisällöt perustuivat maastohiihdon valmennuslinjaukseen. Leiripäiviä on noin 20.

Yläkoululeiritystä toteuttavat Vuokatti-Ruka Urheiluakatemia, Lapin Urheiluakatemia, Varalan urheiluopisto–Jämin aluevalmennuskeskus, Pajulahden urheiluopisto ja Norrvalla Folkhälsan yhteistyössä Suomen Hiihtoliiton kanssa. Jokainen leirin järjestäjä nimeää ryhmälle vastuvalmentajan ja tarvittavan määrän apuvalmentajia.

Puolustusvoimien urheilukoulun lumilajiryhmä

Puolustusvoimien urheilukoulun lumilajien valmennusryhmä on tärkeä osa maastohiihdon valmennusjärjestelmää. Ryhmä rinnastuu toiminnaltaan nuorten St1-maajoukkueeseen. Puolustusvoimien urheiluvalmennuksen tavoitteena on kasvattaa ja kehittää urheilijaa kokonaisvaltaisesti mahdollista etenemisen kansainväliselle huipulle. Urheilukoulu vastaa varusmiespalvelusta suorittavien urheilijoiden valmentautumisen kokonaisuudesta yhteistyössä urheilijan oman taustatiimin ja OVK:n kanssa.

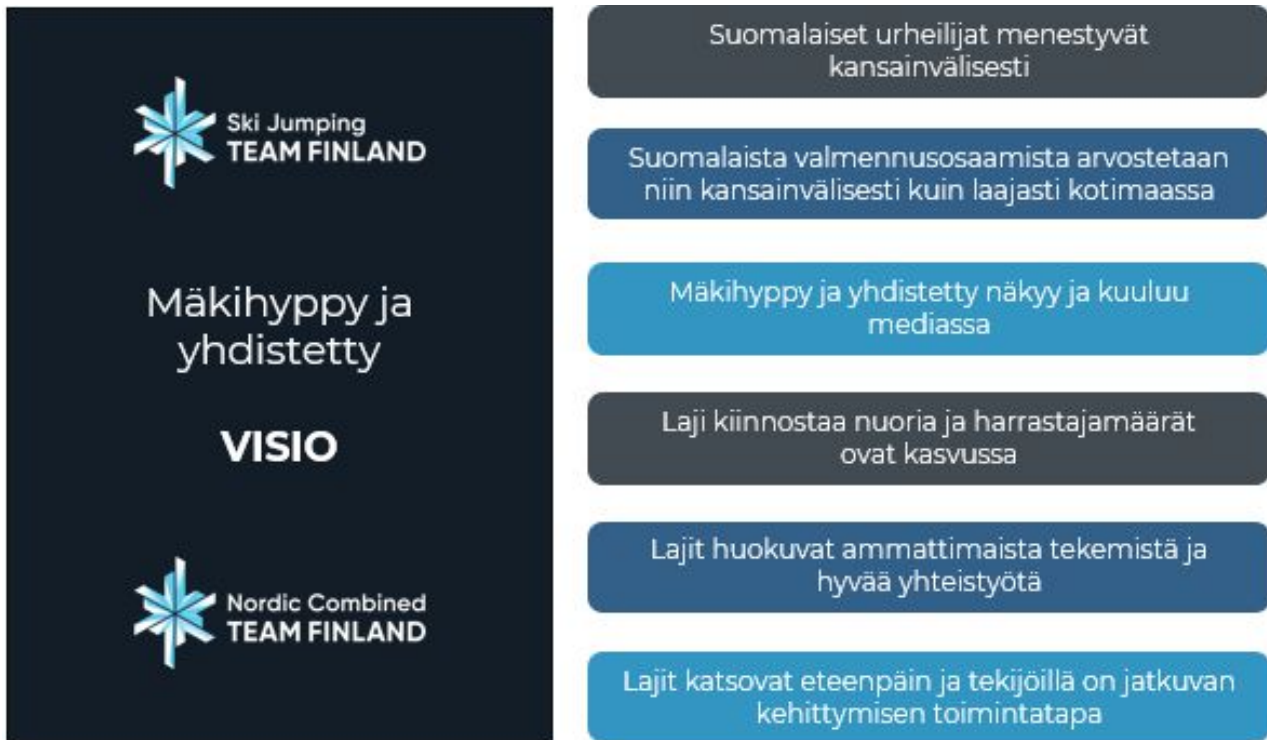
Puolustusvoimien Urheilukoulun ryhmässä Kajaanissa Kainuun Prikaatissa asepalveluaan suorittaa yhdeksän hiihtäjää. Ryhmän valmennuksesta vastaa Hiihtoliiton ja Vuokatti-Ruka Urheiluakatemian yhteispalkattu valmentaja Santeri Erola apunaan Vuokatti–Ruka olympiavalmennuskeskuksen asiantuntijat. Leiripäiviä harjoituskaudella kertyy 48.

Urheiluakatemat

Urheiluakatemioiden tavoitteena on hiihtäjien kaksoisuran tukeminen ja urheilullisena tavoitteena on nostaa uusia hiihtäjiä maajoukkueisiin ja edelleen kansainväliselle huipulle.

Hiihtoliitto tiivistää yhteistyötä eri toimintaympäristöjen kanssa mm. toteuttamalla valmennuslinjauksen jalkauttamiskiertueen. Liitto järjestää verkkoympäristössä säännöllisesti verkostotapaamisia akatemiavalmentajille osaamisen ja kokemusten jakamiseksi sekä ajankohtaisten asioiden käsittelemiseksi. Näissä tapaamisissa on tiiviisti mukana myös yläkoululeiritykseen osallistuvat valmentajat, koska koko nuoren urheilijan urheilijanpolku on osa kaikkien akatemioiden toimintaa.

Valmennusjärjestelmä mäkihypyssä ja yhdistetyssä



Mäkihypyn ja yhdistetyn maajoukkueurheilijoiden valmennus on keskitetty Kuopioon ja Lahteen. Lajien asiantuntijatoimintaa koordinoidaan Vuokatti-Rukan urheiluakatemiasta ja Kuopion seudun urheiluakatemian asiantuntijat ovat vahvasti arkipäivän tukena. Tärkeää yhteistyötä tehdään myös Jyväskylän yliopiston Vuokatissa sijaitsevan liikuntateknologian yksikön kanssa – siellä on kehitetty mm. lajin harjoittelua tukeva voimalevy ohjelmistoinen.

Toiminnan keskeisenä tavoitteena on luoda alati kehittyvä ja ammattimaistuva toimintaympäristö sekä valmentajayhteisölle että kansainväliselle huipulle tähtääville urheilijoille. Kyseessä on konkreettinen rytminmuutos suomalaisten mäkihyppääjien valmentautumisen edellytyksiin. Suunnitelman pitkäjänteisyydellä on tavoitteena saavuttaa selkeää kehitystä kansainvälisissä kilpailutuloksissa tämän ja seuraavan olympiadin aikana.

Toiminnan keskittämisen perusteet ja tavoitteet ovat:

- Tavoitteelliset nuoret ja aikuiset tarvitsevat ammattivalmennuksen arkipäivässä ja leireillä
- Toimintatapana yhdessä toimiminen ja avoin kommunikaatio
- Jatkuvan kehittymisen periaate (urheilijat, valmentajat ja tausta)
- Arkiharjoittelupainotus, teknisen osaamisen kehittäminen
- Resurssien optimointi

Maajoukkuevoiminta

Mäkihypyyn ja yhdistetyn tavoitteena on edetä maana askel askeleelta parhaiden joukkoon. Siinä objektiivisin mittari on maiden välinen maailmancup. Nuorten MM-kilpailuissa menestyminen joukkueena kuvaa menestyspotentiaalia tulevaisuudessa.

Mäkihypyyn miesten A-maajoukkue

Mäkihypyyn miesten A-maajoukkue koostuu kaudella 2023–2024 viidestä urheilijasta. Maajoukkueen päävalmentajana toimii Lauri Hakola. Joukkueen taustavoimiin kuuluvat lisäksi mm. pukuteknikko, huoltopäällikkö, fysioterapeutti, psykkinen valmentaja ja terveydenhuollon tukihenkilö.

Maajoukkuevoiminta painottuu arkiharjoitteluun, jota tuetaan leirityksellä.

Toiminnan kehittämisen kulmakivet ovat:

- Yhdessä harjoittelu + verkostojen tuki
- Sitoutuminen yhteiseen linjaan
- Vaatimustason kehittäminen
- Jatkuvan kehittymisen periaate
- Systemaattisuuden ja seurannan kehittäminen

Lisäksi kehitysyhteistyötä tehdään Vuokatin liikuntateknologian laitoksen kanssa.

Mäkihypyyn naisten maajoukkue

Naisten maajoukkueeseen nimettiin kaksi urheilijaa kaudelle 2023–2024. Valmentajana toimii Ossi-Pekka Valta. Toiminta on keskittynyt Lahteen, missä Ossi-Pekka Valta toimii myös Lahden harjoitusryhmän vastuvalmentajana yhdessä Jouni Kaitaisen kanssa.

Huoltotoiminnassa tehdään hyvää yhteistyötä miesten maajoukkueen kanssa ja joissakin tapauksissa huolto ostetaan muiden maiden huollosta.

Mäkihypyyn B- ja nuorten maajoukkueet

Toiminnan keskittämisen ja resurssien niukkuuden vuoksi B-maajoukkueella tai nuorten maajoukkueella ei ole kaudella 2023–2024 varsinaista toimintaa. Maajoukkueisiin nimetyt yhteensä yhdeksän urheilijaa harjoittelevat maajoukkuevalmentajien johdolla valtakunnan keskittymissä Kuopiossa ja Lahdessa.

Yhdistetyn miesten maajoukkue

Yhdistetyn miesten maajoukkue keskittyy edelleen hyppäämisen perustason nostamiseen. Lajiharjoittelu toteutetaan painotetusti Kuopiossa, mihin myös yhdistetyn nuorten maajoukkueen toiminta on keskitetty. Mäkihypyn välineet ovat toisena tärkeänä kehityskohteenä, jota toteutetaan mäkihypyn kanssa yhteisessä kehitystiimissä. Hiihtoharjoittelun osalta varmistetaan riittävä kestävyys- ja voimaharjoittelu niin, että vireystila hyppärimäessä säilyy läpi vuoden hyvänä. Myös ravitsemukseen sekä kokonaiskuormituksen hallintaan panostetaan. Tavoitteena on vakiinnuttaa kahden yhdistetyn urheilijan asema maailman kymmenen parhaan joukossa.

Yhdistetyssä jatkaa nuori valmennustiimi Antti Kuisman johdolla. Miesten maajoukkueen muodostavat seitsemän urheilijaa. Valmennuksen lisäksi tiimiin kuuluvat mm. mäkihypyn ja hiihdon huoltopäälliköt, pukuteknikko, lääkäri, psykkinen valmentaja, liikuntafysiologi ja ravitsemusasiantuntija. Lisäksi kehitysyhteistyötä tehdään Kuopion urheiluakatemia-asiiantuntijoiden kanssa.

Yhdistetyn naisten maajoukkue

Naisten maajoukkueeseen nimettiin neljä urheilijaa ja vastuuvälmentäjänä toimii Lasse Moilanen. Lisäksi naisille perustettiin nuorten maajoukkue, johon valittiin kolme urheilijaa. Naisten maajoukkue leireilee maltillisesti ja harjoittelee muutoin valmennuskeskuksissa Kuopiossa ja Lahdessa.

Naisten ja miesten maajoukkueilla on sekä maailmancupissa että Continental Cupissa yhteinen huolto, jota tehdään tiiviissä yhteistyössä Slovenian joukkueen kanssa.

Yhdistetyn nuorten maajoukkue

Nuorten maajoukkueeseen valittiin seitsemän urheilijaa, joiden vastuuvälmentäjänä toimii Kai Kovaljeff apunaan Lasse Moilanen. Nuorten joukkueen harjoittelu keskittyy täysin Kuopion valmennuskeskukseen ja olosuhteisiin, lukuun ottamatta paria tärkeää harjoitusleiriä. A-maajoukkueen valmentajat sparraavat nuorten maajoukkueen valmennusta ja osallistuvat harjoitukseen säännöllisesti. Nuoret harjoittelevat myös yhdessä A-maajoukkueen kanssa. Yhteinen oma valmennuslinja on tärkeä urheilijanpolun eri vaiheilla.

Nuorten maajoukkue-toiminnan tavoitteena on tuottaa valmiimpia urheilijoita A-maajoukkueeseen ja huippuvaiheeseen.



Yläkoululeiritys

Mäkihypyn ja yhdistetyn yläkoululeiritykseen haki ja valittiin 24 yläkouluikäistä urheilijaa. Ryhmässä pureudutaan hyvän harjoittelun varmistamiseen vuoden jokaisena päivänä, niin leireillä kuin kotiharjoittelussakin. Ryhmän keskeisimpiä tehtäviä ovat muun muassa valmennuksen tehostaminen, urheilijaksi kasvun tukeminen sekä ohjaus menestyksekkääseen opiskelun ja urheilun yhdistäminen leirien yhteydessä.

Toiminnasta vastaavat Kimmo Yliriesto ja Olli Muotka. Leirivuorokausia järjestetään noin 25. Leiritys toteutetaan yhdessä Pajulahden ja Lapin urheiluopistojen kanssa.

Latu lentoon -kiertue

Latu lentoon -kiertue on yhdessä seurojen kanssa toteutettava tapahtuma- ja harjoitusleirikokonaisuus koko mäkihypyn ja yhdistetyn lajiyhteisölle, junioreista maajoukkueurheilijoihin, huoltajista valmentajiin ja taustajoukoista tuomareihin.

Latu lentoon -lumileiri järjestetään joulukuussa Rovaniemellä. Kesällä on tarkoitus järjestää 3–4 leiriä ympäri Suomea sekä päätapahtuma syyskuussa. Latu lentoon -kiertueen tarkoituksena on harjoitella useilla paikkakunnilla ja vahvistaa yhteistä tekemistä niin urheilijoiden kuin valmentajien kesken. Leireillä on mukana paikallisia sekä muiden seurojen valmentajia. Yhdessä oppiminen ja tiedon jakaminen ovat kiertueen pääteemoja.

8 Osaamisella menestystä

Osaaminen ja osaamisen kehittäminen ovat olennainen osa nykypäivän yhteiskuntaa. Tästä syystä osaaminen on tärkeässä osassa myös Hiihtoliiton toiminnassa ja toiminnan suunnittelussa. Osaamista vaaditaan kaikessa, kuten esimerkiksi seuratoiminnassa, huippu-urheilussa tai kilpailutapahtumien järjestämisessä. Osaamisella saavutetaan menestystä, oli kyse sitten onnistuneesti järjestetystä seuratapahtumasta tai saavutetusta mitalista.

Osaamisen edellytyksenä ovat jatkuva oppiminen ja halu kehittää osaamista. Tätä prosessia tukevat koulutusten kehittämistyö, Hiihtoliiton tarjoama asiantuntijatuki sekä verkostotoiminta. Hiihtoliiton tavoitteena on tarjota monipuolisia mahdollisuuksia osaamisen kehittämiseksi sekä uuden oppimiselle.

Kaudella 2023–2024 koulutuksen ja osaamisen kehittämisen painopisteet ovat Suomen Hiihtoliiton strategian painopisteisiin nojaten:

- Uusi verkko-oppimisympäristö Hiihtoliitto Akatemia koulutusten ja osaamisen kehittämisen kotina
- Koulutuksen merkitys seurakehittämisen arjessa

Koulutuksen toimenpiteet ovat kaudella 2023–2024 kootusti:

- Hiihtoliitto Akatemian kehitystyö
- Valmentajakoulutusten laajempi päivitystyö
- Seurojen koulutussparraus
- Kilpailujärjestäjien koulutus
- TD-toiminta ja TD-seminaari
- Huoltokoulutukset maastohiihdossa

Ohjaaja- ja valmentajakoulutus

Ohjaaja- ja valmentajakoulutusten tavoitteena on tukea valmentajien ja ohjaajien osaamista. Kauden aikana integroidaan etenkin ohjaaja- ja valmentajakoulutukset osaksi seuravalmentajien arkea. Tavoitteena on luoda vahvempi osaamisen kehittämisen kulttuuri sekä vahvistaa tietoisuutta koulutustarjonnasta. Tähtiseurojen auditointikriteereitä tullaan muokkaamaan niin, että uusien Tähtiseurojen tulee kouluttaa ohjaajiaan ja valmentajiaan kehitysprosessin aikana.

Maastohiihdon valmentajakoulutusten sisältöjä sekä rakennetta kehitetään toimintakauden aikana. Lisäksi tarkastellaan erilaisia yhteistyömahdollisuuksia, joilla voidaan vaikuttaa koulutusten vaikuttavuuteen sekä tehostaa toimintaa. Mäkihypyn ja yhdistetyn tason 1 koulutuksen rakennetta tarkastellaan maastohiihdon tason 1 koulutuksen rinnalla. Lisäksi aloitetaan mäkihypyn ja yhdistetyn tason 2 pilottikoulutuksen kehitystyö. Koulutusmateriaalien päivitykseen haetaan tukea Urlus-säätiöltä.

Maastohiihdon valmennuslinjaus Suomalainen Latu – Tieto ja taito. Sisä. jalkautetaan osaksi seura- ja piiritoimintaa Suomalainen Latu – nuoren urheilijan arjessa -jalkauttamiskiertueen avulla. Kiertue toteutetaan keväällä 2024.

Muu koulutustarjonta

Maastohiihdon C-tason teknisten asiantuntijoiden koulutuksen toteutusta jatketaan verkkokoulutuksena Hiihtoliitto Akatemiassa. TD-seminaari järjestetään syksyllä 2024. TD-seminaarissa on mahdollisuus aloittaa B-tason TD-tutkinto. Parahiihdon TD-koulutus järjestetään tarpeen mukaan.

Kilpailujärjestäjien koulutus järjestetään yhdessä TD-seminaarin kanssa. Koulutusta laajennetaan koskemaan myös mäkihypyn ja yhdistetyn kilpailuja.

Maastohiihdon tason 1 huoltokoulutuksia järjestetään keväällä ja syksyllä 2024. Lisäksi maastohiihdon tason 2 huoltokoulutus järjestetään syksyllä 2024. Huoltokoulutuksen sisältöjä päivitetään Olympiavalmennuskeskuksen ja Jyväskylän yliopiston yhteisen hankkeen puitteissa vuoden 2024 aikana.

Lumilajeja Opettajille -koulutuskiertue jalkautuu seurojen järjestämänä ympäri Suomen. Lisäksi Lumilajeja Opettajille -yhteistyötä korkeakoulujen kanssa jatketaan sekä kehitetään.

Verkosto- ja kerhotoiminta

Valmentaja- ja suksihuoltajakerhon vuosittainen kevätseminaari järjestetään Vöyrillä 24.–25.5.2024. Kerhon hallituksen kokouksiin osallistuu Hiihtoliiton toimihenkilö.

Mäkituomarikerho järjestää kauden aikana mäkituomarikoulutuksia. Lisäksi kerhon hallitus nimeää tuomareita ja teknisiä asiantuntijoita kotimaisiin mäkihypyyn ja yhdistetyn kilpailuihin. Kerhon kansainväliset FIS-tuomarit ja tekniset asiantuntijat osallistuvat lisäksi kansainvälisiin koulutuksiin.

Seuratoiminnan ammattilaisten verkoston toiminta käynnistetään uudelleen syksyllä 2024. Verkoston toiminta oli tauolla loppuvuoden 2023 Hiihtoliiton muutosneuvottelujen takia.

Koulutuksen ja osaamisen kehittämistä tukeva toiminta

Toimintakauden aikana kehitetään Hiihtoliiton kouluttajien osaamista ja vahvistetaan kouluttajaverkostoa. Kouluttajien kouluttamisen tavoitteena on lisätä etenkin kouluttajien pedagogisia taitoja sekä luoda verkostoja tukemaan osaamisen kehittymistä. Koulutus kohdistetaan kaikille Hiihtoliitossa koulutusta järjestäville.

Hiihtoliiton uutta verkko-oppimisympäristöä Hiihtoliitto Akatemiaa rakennetaan liiton koulutusten ja osaamisen kehittämisen kodiksi. Tavoitteena on, että verkko-oppimisympäristö on ketterä ja monipuolinen työkalu osana koulutuksia ja osaamisen kehittämistä.

9 Vetovoimaiset hiihtolajit

Viestintä

Syksyn 2023 aikana viestintäyksikkö organisoitiin uudelleen kesällä käytyjen muutosneuvottelujen jäljiltä. Samalla viestintäyksikön sisäistä vastuunjakoja tarkennettiin ja selkeytettiin. Muutosneuvottelujen myötä henkilöstöresursseja supistettiin viestintäsektorilta yhden henkilötyövuoden verran. Kaudella 2023–2024 viestintäyksikköön kuuluvat viestintäpäällikkö, viestintäkoordinaattori sekä tapahtuma- ja markkinointiasiantuntija. Toiminnallisena tavoitteena on suoraviivaistaa ja selkeyttää viestinnän prosesseja, päivittää viestinnän työkalut sekä nostaa edelleen perustekemisen tasoa.

Viestinnän painopisteet ja viestintästrategia päivitetään kevään 2024 aikana. Viestintästrategia johdetaan liiton strategian pohjalta ja tavoitteena on tukea viestinnän keinoin valittuja painopistealueita, linjauksia ja teemoja. Edellisellä kaudella valtaosa viestinnän työajasta ja resursseista kohdentui huippu-urheiluun. Viestintästrategian näkökulmasta on oleellista määritellä jatkossa tarkemmin, miten resurssit kohdennetaan eri painopistealueiden välillä.

Oleellinen osa viestinnän konkreettisia kehitystoimenpiteitä ovat viestinnän prosessien selkeyttäminen sekä työkalujen päivittäminen. Erityisesti viestinnän työkalut kuten nettisivut, uutiskirjetyökalut sekä aineistonhallintajärjestelmä ovat vanhentuneet ja vaativat päivittämistä. Työkalujen uudistamisen kautta voidaan parantaa kohderyhmien käyttökokemusta sekä savuttaa kustannussäästöjä. Viestinnän prosesseja tullaan edelleen selkeyttämään ja dokumentoimaan perustekemisen tason nostamiseksi sekä yhtenäisten toimintatapojen varmistamiseksi.

Viestinnän näkökulmasta Hiihtoliiton sisäistä yhteistyötä pitää kehittää, jotta viestintätiimi kykenee olemaan kiinteämpi osa seuratiimin sekä kaupallisen tiimin toimintoja. Viestintätiimin roolien selkeyttämisellä pyritään suoraviivaistamaan viestintätiimin toimintaa sekä vastuita. Oleellista on varmistaa viestintäyksikön sisäinen tiedonkulku sekä osaaminen niin, että tehtäviä voidaan jakaa ketterästi viestintätiimissä tarpeen mukaan. Valtaosa viestinnän tuotannoista tehdään jatkossakin in-house-tuotantoina. Suomen Cupin on-site-viestintä toteutetaan tarvittaessa ostopalveluna, mutta kokonaisuuden koordinointi ja kehittäminen pysyy viestintäyksikön vastuulla.

Viestinnän mittarointiin ja raportointiin luodaan yhtenäinen malli, jotta vuosien välinen vertailu sekä vaikuttavuuden arviointi helpottuvat. Lisäksi kanava- ja somestrategiat päivitetään sisällöntuotannon sekä sisältökokonaisuuksien selkeyttämiseksi. Myös valmiusviestinnän, kriisiviestinnän sekä sisäisen viestinnän prosessit ja työkalut päivitetään toiminnan tehostamiseksi.

Kaupallinen toiminta ja markkinointi

Varainhankinta ja Nordic Ski Finland Oy

Suomen Hiihtoliiton pohjoismaisten hiihtolajien kaupallista toimintaa toteuttaa liiton omistama markkinointiyhtiö Nordic Ski Finland Oy (NSF). Yhtiön päätehtävänä on lisätä kaupallisten toimintojen kautta Hiihtoliitolle ja suomalaiselle hiihtourheilulle saatavia taloudellisia ja toiminnallisia resursseja sekä lisätä lumilajien vetovoimaa. Pääasiallisia myyntituotteita ovat maajoukkuekumppanuudet, maailmancup- ja Suomen Cup -tapahtumat sekä Lasten Lumipäivät -kiertue.

Kaudella 2023–2024 järjestetään kaksi maailmancup-tapahtumaa: Ruka Nordic Kuusamossa ja Salpausselän kisat Lahdessa. NSF vastaa maailmancupien yritysmyyntistä sekä kumppanisopimusten toteutuksesta tapahtumissa. Kuuden kilpailutapahtuman Suomen Cup on kansallisen kilpailutoiminnan päätuote ja merkittävä maastohiihdon markkinointituote. Infrontin TV-sopimus takaa kisojen televisioinnin vapaalla kanavalla.

Lumilajit Liikuttavat -kokonaisuus ja siihen kuuluva Lasten Lumipäivät -kiertue on Hiihtoliiton lasten ja nuorten toiminnan kaupallinen päätuote. Muita nuorisotoiminnan tuotteita (nuorten SM-hiihdot, Hopeasompa-toiminta ja nuorten valmennusryhmät) myydään sekä erillisinä tuotteina, osana nuorisotoiminnan kokonaisuutta sisältäen Lasten Lumipäivät -kiertueen että myös osana isompien kumppanuussopimusten sisältöä.

Kumppanitoiminta

Kumppanitoiminnan tavoitteena on auttaa kumppaneita hyödyntämään hankkimiaan sopimusoikeuksia tai tarjota avaimet käteen -hyödyntämistoimenpiteitä. Tavoitteena on ylläpitää hyvää asiakassuhdetta tähdäten pitkäaikaiseen kumppanuuteen ja edesauttaa sitä kautta sopimuksen jatkuvuutta.

Yhteyspäällikkö vastaa Hiihtoliiton kumppaneiden asiakkuuksien ylläpidosta, kumppaneille viestimisestä, hyödyntämissuunnitelmien teosta ja kumppanuuksien käytännön yhteistyöstä. Kumppaneiden kanssa laaditaan kausikohtainen hyödyntämissuunnitelma, jossa yhteistyösopimuksen määrittelemät oikeudet hyödynnetään kumppanin tavoitteiden ja kohderyhmien mukaan.

NSF/Hiihtoliitto tuottaa myös itse esim. sosiaalisen median sisältöjä sekä muita hyödyntämistoimenpiteitä kumppaneiden käyttöön yhdessä kumppaneiden kanssa sovitun suunnitelman mukaisesti. Kumppanisopimukseen kuuluu tiettyjä logonäkyvyyksiä joukkueiden asuissa ja taustamateriaaleissa.

Kauden aikana seurataan Sponsor Insightin kautta valikoitujen kumppaneiden medianäkyvyyksiä sekä tehdään muita sponsorointiin ja tapahtumamarkkinointiin liittyviä tutkimuksia, kuten Sponsor Navigator. TV-katsojalukuja seurataan Infrontin, Finnpanelin, Ylen ja EBU:n raporttien kautta. Media- ja sosiaalisen median seurantaa toteutetaan yhteistyössä Meltwaterin kanssa.

Markkinointi

Markkinoinnin tavoitteena on vahvistaa kumppanimyyntiin edellytyksiä. Tärkeimpinä markkinoinnin kanavina ovat maailmancup-tapahtumat, joiden avulla lisätään pohjoismaisten hiihtolajien ja Hiihtoliiton kiinnostavuutta kaupallisena kumppanina.

10 Talousarvio 2023–2024

MAASTOHIIHTO	Tuotot	Kulut	Tulos	JÄRJESTÖTOIMINTA	Tuotot	Kulut	Tulos
Yhteistyösopimukset	451	-35	416	Luottamusjohto		-20	-20
FIS- ja OK-tuet	307		307	Henkilöstökulut	30	-315	-315
Valmennus ja lajijohto		-400	-400	Viestintä	20	-210	-210
Huolto, rekka, hionta	40	-840	-800	Hallinto ja toimitilat, poistot		-275	-275
A-maajoukkue, leiritys		-60	-60	Sijoitus- ja rahoitustoiminta	50	-100	-100
B-maajoukkue		-50	-50	Yhteensä	100	-920	-820
MC-kilpailukausi		-400	-400	OKM	Tuotot	Kulut	Tulos
Paralympia	16	-25	-9	Yleisavustus	1000	-196	804
Nuorten ryhmä ja NMM		-80	-80	SEURAPALVELUT			
Aluevalmennus		-12	-12	KOTIMAAN TOIMINNOT	Tuotot	Kulut	Tulos
Nuorten ryhmät, PM, YOG		-60	-60	Henkilöstö- ja hallintokulut		-145	-145
Yhteensä	814	-1962	-1148	Koulutus	28	-31	-3
YHDISTETTY	Tuotot	Kulut	Tulos	Lasten lumipäivät ja Lumilajit liikuttavat	37	-57	-20
Yhteistyösopimukset	132	-5	127	Kotimainen kilpailutoiminta	260	-111	149
FIS- ja OK-tuet	173		173	Suomen Cup/SM	200	-70	130
Valmennus ja huolto	20	-450	-430	Seuratoiminta	54	-55	-1
Kehitys/varuste	25	-60	-35	OKM-koulutushanke	10	-10	0
A/B-leiritys		-30	-30	Yhteensä	589	-479	110
MC-kilpailukausi		-85	-85	KANSAINVÄLISET KILPAILUT	Tuotot	Kulut	Tulos
Naisten joukkue		-45	-45	Ruka		-1423	-1423
Nuorten leiritys, COC ja NMM	15	-80	-65	Lahti	100	-1158	-1058
Junioritoiminta, PM		-35	-35	COC (2 kilpailua)		-160	-160
Yhteensä	364	-790	-426	Media- ja markkinointituotot	4 327	-41	4286
MÄKIHYPPY	Tuotot	Kulut	Tulos	FIS-kompensaatio/palkinnot	215		215
Yhteistyösopimukset	197	-5	192	Yhteensä	4642	-2782	1860
FIS- ja OK-tuet	173		173	Rahasto			
Valmennus ja huolto	65	-440	-375	Urheilijastipendit		-45	
Kehitys/varuste	20	-60	-40	Seurojen avustukset		-40	
A/B-leiritys		-20	-20	Koulutus		-24	
MC-kilpailukausi		-80	-80	Purku	109		
Naisten joukkue		-45	-45	HIIHTOLIITTO YHTEENSÄ	8000	-7894	106
Nuorten leiritys, COC ja NMM	35	-80	-45				
Junioritoiminta, PM		-35	-35				
Yhteensä	491	-765	-274				



**Suomen
Hiihtoliitto**