



# Toimintasuunnitelma

1.6.2022-31.5.2023



Suomen  
Hiihtoliitto

# Sisältö

<b>1 Johdanto</b> .....	3
<b>2 Organisaatio, hallinto ja talous</b> .....	5
<b>3 Vastuullisuus</b> .....	11
Antidopingtoiminta – Puhdas latu.....	12
Kilpailumanipulaation torjunta – Reilu latu.....	13
Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus – Yhteinen latu.....	14
Snow Safe – turvallinen toimintaympäristö.....	14
Ympäristö ja ilmasto.....	15
Hyvä hallinto.....	15
<b>4 Elinvoimainen seura- ja harrastetoiminta</b> .....	15
Lumilajit Liikuttavat.....	17
Tähtiseuratoiminta.....	17
<b>5 Olosuhteet</b> .....	19
<b>6 Kilpailutoiminta</b> .....	21
Kotimaan kilpailutoiminta.....	21
Kansainvälinen kilpailutoiminta.....	23
<b>7 Menestyvä huippu-urheilu</b> .....	24
Huippu-urheilun johtaminen.....	24
Valmennusjärjestelmä maastohiihdossa.....	26
Valmennusjärjestelmä mäkihypyssä.....	32
Valmennusjärjestelmä yhdistetyssä.....	35
<b>8 Osaamisella menestystä</b> .....	41
Ohjaaja- ja valmentajakoulutus.....	42
Seuratoimijoiden koulutus.....	43
Verkosto- ja kerhotoiminta.....	44
<b>9 Vetovoimaiset hiihtolajit</b> .....	48
Viestintä ja markkinointi.....	48
Kaupallinen toiminta ja markkinointi.....	50
<b>10 Talousarvio 2022–2023</b> .....	55

# 1 Johdanto

Suomen Hiihtoliitto ry toimii hiihtourheilun alalla Suomessa toimivien, yhdistysrekisteriin merkittyjen yhdistysten keskuselimenä edistäen hiihtourheilua Suomen kansan keskuudessa. Hiihtoliitto vastaa lajiensa monipuolisesta toiminnasta, laajasta harrastuksesta sekä kansainvälisestä menestyksestä. Alppilajit toimivat omana lajiyhdistyksenään (Ski Sport Finland ry), joka laatii oman talousarvionsa ja toimintasuunnitelmansa.

Suomen Hiihtoliiton strategian 2019–2022 visiona on olla ”Paras Lumella”, mitä kohti liitto menee valittujen painopistealueiden avulla. Visio on, että hiihtolajit menestyvät urheilussa ja ovat median, katsojien sekä kumppaneiden kiinnostuksen kohteena. Hiihtolajit ovat haluttuja harrastuksia ja osaavien ammattilaisten toimintapaikkoja. Nykyinen strategiakausi päättyy vuoden 2022 loppuun. Uusi, päivitetty strategia vuosille 2023–2026 astuu voimaan liittovaltuuston hyväksymisen jälkeen alkuvuodesta 2023.

## PARAS LUMELLA – OSAAMISELLA MENESTYSTÄ

VISIO

Hiihtolajit menestyvät urheilussa ja ovat median, katsojien ja kumppanien kiinnostuksen kohteena. Hiihtolajit ovat haluttuja harrastuksia ja osaavien ammattilaisten toimipaikkoja. Olemme urheilun kehityksen kärjessä ja osaaminen on ajattelumme keskiössä.

PAINOPISTEET

ELINVOIMAISET  
SEURAT

MENESTYVÄ  
HUIPPU-URHEILU

VETOVOIMAISET  
HIIHTOLAJIT

ONNISTUMISEN  
EDELITYKSET

JOHTAMINEN

TALOUS

VIESTINTÄ

OLOSUHTEET

TOIMINTA-  
AJATUS

Tuotamme Suomen kansalle unohtumattomia elämyksiä huippu -urheilumenestyksen kautta ja olemme merkittävin kansan liikuttaja lumella.

ARVOMME

Yhteistyö

Uskallus

Osaaminen

Yhdenvertaisuus

Huippu-urheilussa kauden pääkilpailut ovat Planican MM-hiihdot 22.2.–5.3.2023 ja nuorten MM-hiihdot 27.1.–5.2.2023 Kanadassa sekä pohjoismaisten lajien maailmancupit.

Mäkihypyn ja yhdistetyn tavoitteena on tehdä uuden olympiadin aikana lajijohtajan johdolla selvä menestysloikka, nostaa lajien näkyvyyttä ja suosiota sekä kasvattaa reippaasti harrastajamäärää.

Toimintasuunnitelmaan kirjattujen toimenpiteiden tavoitteena on pitää kaikkien lajien kilpailulisenssien määrä noususuunnassa.

Hiihtoliitto yhteistyökumppaneineen järjestää maaliskuussa Helsingin olympiastadionilla järjestyksessään toisen Helsinki Ski Weeks - tapahtuman. Tapahtuma alkaa Kansallisella hiihtopäivällä 4.3.2023 ja huipentuu kansainväliseen huippuhiihtäjien Stadion Sprint - kutsukilpailuun 22.3.2023.

Hiihtoliitto on sitoutunut noudattamaan urheiluyhteisön yhteistä vastuullisuusohjelmaa ja viimeistelee kauden 2022–2023 aikana oman vastuullisuuskokonaisuutensa.

Toimintakauden aikana järjestetään jälleen Lasten Lumipäivät -kiertue ja Lumipäivät toteutetaan myös Helsinki Ski Weeks -tapahtumassa. Syksyllä lanseerataan edellisellä toimintakaudella pilotoitu Aikuisten Hiihtokoulu - tuote. Seuraseminaari järjestetään keväällä 2023.

Toimintakauden aikana aktivoidaan niin ikään hiihtopiirien ja -alueiden toimintaa ja kehitetään Hiihtoliiton Huippu-urheilun Tähtiseura -ohjelmaa.

## 2 Organisaatio, hallinto ja talous

Suomen Hiihtoliiton toimielimiä ovat liittokokous, liittovaltuusto ja johtokunta. Hiihtoliitolla on noin 480 jäsenseuraa. Joka toinen vuosi järjestettävä liittokokous on ylintä päätösvaltaa käyttävä elin. Seurat kokoontuvat hybridimallilla toteutettavaan liittokokoukseen 15.10.2022. Neljäkymmenen hengen liittovaltuusto käyttää päätösvaltaa liiton toimintasäännöissä mainituissa asioissa ja kokoontuu 14.10.2022.

Johtokunta toimii liiton yhdistyslain mukaisena hallituksena kokoontuen noin kymmenen kertaa toimintavuoden aikana. Johtokunnan alaisuudessa toimivat tarpeelliset valiokunnat ja työryhmät sekä lajien johtoryhmät.

Hiihtoliitossa on operatiivista urheilutoimintaa varten kolme lajiryhmää: maastohiihto, mäkihyppy ja yhdistetty sekä alppilajit. Näistä alppilajit toimivat omana yhdistyksenään (Ski Sport Finland ry).

### Organisaatio



## Johtoryhmät ja työryhmät

Maastohiihdon johtoryhmä kehittää kaudella 2022–2023 toimintatapaa ja selkeyttää maastohiihdon kokonaisuuden johtamista. Johtoryhmä keskustelee, linjaa ja tekee päätöksiä sekä antaa maastohiihdon työryhmille toimeksiantoja, joiden tehtävänä on varmistaa maastohiihdon ja samalla seurojen elinvoimaisuus ja kehittyminen. Johtoryhmä panostaa avoimeen viestintään johtoryhmän toimintaan liittyvistä asioista maastohiihdon toimijakentän kanssa.

Maastohiihdon johtoryhmä on asettanut kauden tavoitteikseen mm. valmennusjärjestelmän palaute- ja arviointimallin kehittämisen ja toimintamallin käyttöönoton sekä 2–3 vaihtoehtoisen mallin esittämisen piiri- ja aluetoiminnan toteuttamiseksi.

Johtoryhmä toimii operatiivisen henkilöstön tukena maastohiihdon keskeisissä asioissa.

Mäkihypyn ja yhdistetyn johtoryhmä käynnisti keväällä 2022 kahden olympiadin mittaisen hankkeen lajiryhmän toiminnan kehittämiseksi ja menestyksen kohentamiseksi. Hankkeen toteuttamiseen johtoryhmä esitti lajijohtajan palkkaamista sekä valmennusryhmien toiminnan laajaa yhdistämistä.

Mäkihypyn ja yhdistetyn naisten ja miesten valmennusryhmät ovat alkaneet toimia nuorten MM-ryhmistä ylöspäin koordinoitusti yhdessä. Toimintaa on keskitetty "hajautetun keskittämisen" mallin mukaisesti Kuopioon.

Tämän ansiosta valmentajilla on mahdollisuus toimia yhdessä ryhmänä ja muodostaa kriittinen massa ammattitaidon ja lajiymmärryksen kehittämiseksi.

Mäkihypyn ja yhdistetyn johtoryhmän tavoite on juniiori- ja seuratyön toiminnan kehittäminen ja varmistaa uusien nuorien kasvaminen huippu-urheilijoiksi. Johtoryhmä myös seuraa kahden olympiadin mittaisen hankkeen etenemistä ja käy toimijoiden kanssa vuoropuhelua lajin kehittämiseksi.

## **Piiritoiminta ja alueyhteistyö**

Itsenäiset hiihtopiirit tarjoavat palveluja alueensa seuroille. Piirien tehtävänä on ohjata ja koordinoida hiihtotoimintaa omalla toiminta-alueellaan. Maastohiihdon alueellisia yksiköitä ovat 16 hiihtopiiriä sekä Suomen ruotsinkielinen hiihtoliitto, Finlands Svenska Skidförbund, joka on piiriä vastaava toimielin. Piirit toteuttavat omalla alueellaan valmennus-, kilpailu- ja koulutustoimintaa.

Liikunnan aluejärjestöt toimivat 15 aluejärjestön voimin joka puolella Suomea. Niiden perustehtävä on suomalaisten hyvinvoinnin edistäminen liikunnan ja urheilun avulla erityisesti paikallisella tasolla. Hiihtoliitto tekee yhteistyötä sekä hiihtopiirien että aluejärjestöjen kanssa.

Toimintakauden aikana aktivoidaan hiihtopiirien ja -alueiden toimintaa. Kauden 2021–2022 aikana toteutetusta piirikyselystä saatuja tietoja jalostetaan eteenpäin toimenpiteiksi. Toimenpiteitä lähtee suunnittelemaan tätä tarkoitusta varten perustettava työryhmä.

Hiihtoliiton edustajat osallistuvat Kansainvälisen Hiihtoliiton FIS:n komiteakokouksiin 27.9.–1.10.2022 Sveitsin Zürichissä ja 3.–5.5.2023 Kroatian Dubrovnikissa sekä verkossa toteutettavaan kevään hiihtokongressiin.

## **Organisaatio**

Hiihtoliiton päätoimisto sijaitsee Helsingin Pitäjänmäessä ja toinen toimisto Lahdessa. Kaudella 2022–2023 Hiihtoliitossa työskentelee päätoimisesti 18 henkilöä, joiden työpanosta tullaan jakamaan myös Hiihtoliiton omistamalle markkinointiyhtiölle Nordic Ski Finland Oy:lle. Suoraan Nordic Ski Finlandin palveluksessa on neljä kokopäiväistä työntekijää.

Kilpailukauden aikana Hiihtoliiton henkilöstön määrä noin kaksinkertaistuu työnkuvien kausiluonteisuudesta ja kilpailukauden kuormittavuudesta johtuen. Suurin osa talvikauden aikana lisääntyvistä työtehtävistä on kausipalkkaisia (päivä- tai kuukausipalkattuja) valmennuksen ja huollon tehtäviä. Osa valmentajatehtävistä on jaettu urheilun kumppanitahojen (Vuokatti-Ruka Olympiavalmennuskeskus, urheiluakatemit, Olympiakomitea) kanssa.

## **Talous**

Hiihtoliitto on Opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustuskelpoinen, liikuntalaissa määritelty lajiliitto. Hiihtoliitto siirtää yleisavustusehtojen puitteissa liitolle myönnettyä yleisavustustaan alppi- ja freestylehiihdon lajijyhdistykselle Ski Sport Finland ry:lle.



Hiihtoliiton talouden tuotot perustuvat pääosin kansainvälisten kilpailujen TV-sopimus- ja markkinointituottoihin, yhteistyösopimustuottoihin, Opetus- ja kulttuuriministeriön sekä Olympiakomitean huippu-urheiluyksikön myöntämiin avustuksiin, Kansainvälisen hiihtoliiton FIS:n myöntämään järjestelmätukeen sekä jäsen- ja lisenssimaksuihin. Hiihtoliitto tuottaa kirjanpito- ja hallintopalveluja Salppuri Oy:lle ja Nordic Ski Finland Oy:lle.

Hiihtoliiton toiminnan kulut koostuvat palvelujen, hallinnon, huippu-urheilun ja harrasteliikunnan kustannuksista sekä kansainvälisten kilpailujen ja niiden järjestämiseen liittyvistä kustannuksista.

Talousarviossa seurataan lajien omaa urheilutoimintaa niistä syntyvien kulujen ja tuottojen muodossa. Kaudelle 2021–2022 tehty talousarvion rakenteen päivitys todettiin hyväksi ja lajien seura- ja kotimaan toiminnot esitetään jatkossakin yhdessä. Lisäksi talousarviossa on koko liiton yhteinen järjestötoiminta sekä kansainväliset kilpailut.

Hiihtoliitto sai keväällä 2020 maastohiihdolle osoitetun lahjoituksen, josta muodostettiin sidottu rahasto – tämä näkyy talousarviossa omana kohtanaan. Lahjoitusrahastoa käytetään mm. nuorten maastohiihtäjien tukemiseen ja valmennuskoulutuksen kehittämiseen. Rahasto oli tarkoitus purkaa kolmen toimintakauden aikana rahaston sääntöjen mukaisesti, mutta koronan aiheuttamien haasteiden takia rahaston käyttöaikaa pidennetään vuodella. Kaudella 2022–2023 rahastosta puretaan 121 000 euroa.

Tarkempi talousarvio 1.6.2022–31.5.2023 on toimintasuunnitelman lopussa.

Johtuen kauden alun suuresta negatiivisesta pääomasta (1 695 089 euroa, jossa sidotun rahaston pääomavaikutusta 179 603 euroa) Hiihtoliiton toiminnan jatkuvuuden turvaaminen ja kassanhallinta sekä oman pääoman korjaaminen pitkällä tähtäimellä ovat toiminnassa keskeisiä.

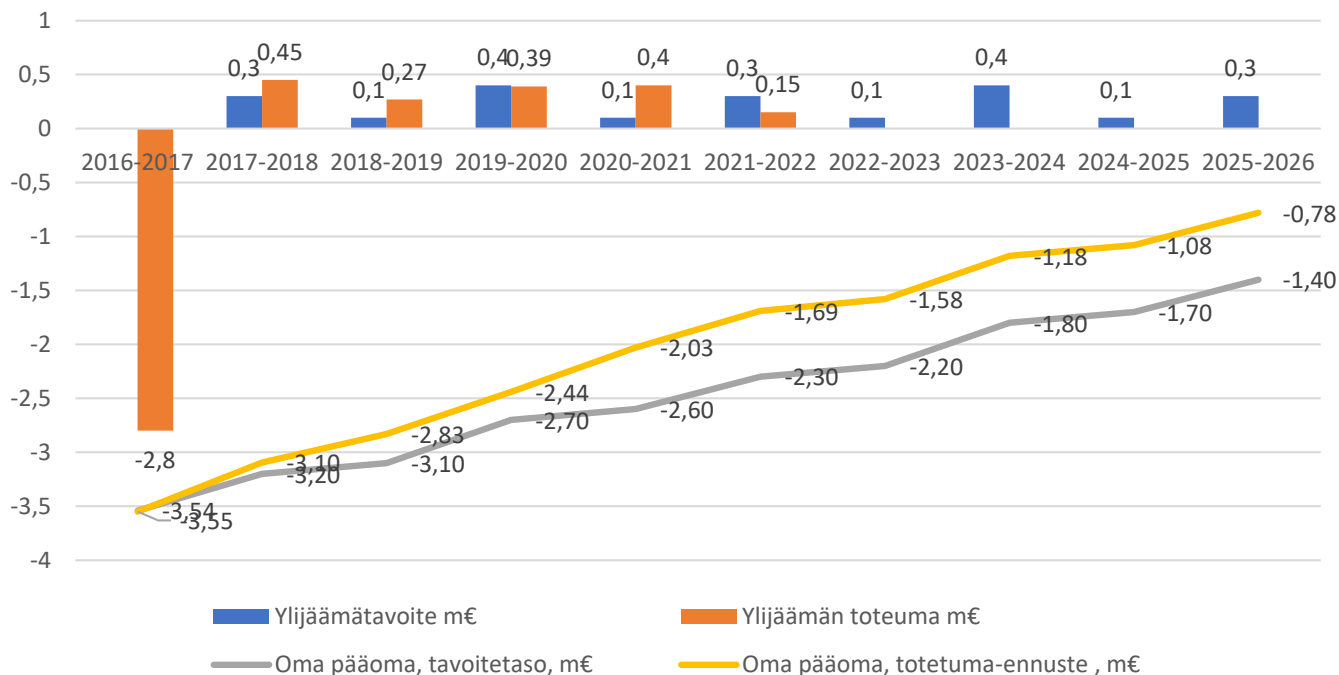
Covid-19-pandemia ja Ukrainan sota ovat vaikeuttaneet toimintaa sekä talousarvion laatimista. Pandemia vaikuttaa kansainvälisten kilpailujen järjestämiseen, mikä on Hiihtoliiton tulonmuodostuksessa erittäin keskeisessä asemassa. Pandemialla ja sodalla on myös vaikutusta joukkueiden matkustamiseen sekä koronatestauskustannuksiin. Ukrainan sodan takia yleinen kustannustaso on noussut ja vaikutuksia on haastava ennustaa joukkueiden ja koko Hiihtoliiton toiminnassa. Kauteen valmistautuessa johtokunta on kiinnittänyt tähän sekä muuhun riskienhallintaan erityistä huomiota.

Hiihtoliitto on onnistunut hyvin oman pääoman miinuksen pienentämisessä ja on 600 000 euroa edellä pitkän tähtäimen suunnitelmaansa. Suunnitelmassa on asetettu tavoitteeksi 100 000 euron ylijäämä kaudelle 2022–2023. Sitä ei budjetin laatimishetken näkemyksen mukaan saavuteta. Talouden näkymät ovat maailmanlaajuisesti epävarmat ja kustannukset ovat nousseet merkittävästi. Alijäämäisen budjetin tekeminen on näissä haastavissa olosuhteissa mahdollista, koska Hiihtoliitto on pitkän tähtäimen suunnitelmaa niin paljon edellä.

Talouden vakauttamista jatketaan edelleen tiukalla kustannusten hallinnalla kaikilla tasoilla ja aktiivisella yhteistyökumppaneiden hankinnalla, mikä mahdollistaa kilpailukykyiset edellytykset strategian mukaisten tavoitteiden saavuttamiseen.

## Oman pääoman kehittyminen 2017-2026

*Sidotun rahastopääoman vaikutus oikaistu pois*



### 3 Vastuullisuus

Vastuullisuuden eri näkökulmat ohjaavat päätöksentekoa ja arkipäiväistä toimintaa Hiihtoliitossa. Hiihtoliitto kantaa huolta lumilajien turvallisesta tulevaisuudesta. Tavoitteena on vastuullinen liikunta ja urheilu kaikissa olosuhteissa.

Hiihtoliitto on sitoutunut noudattamaan urheilyyhteisön yhteistä vastuullisuusohjelmaa ja viimeistelee kauden 2022–2023 aikana oman vastuullisuuskokonaisuutensa. Vastuullisuusohjelma rakentuu useasta eri ohjelmasta – periaatteista, tavoitteista ja kirjatusta toimenpiteistä ko. ohjelmassa, jotka luovat suuntaviivat vastuullisuudelle.

## Vastuullisuusohjelma



### Antidopingtoiminta – Puhdas latu

Suomen Hiihtoliiton toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset arvot ja urheilun reilun pelin periaatteet. Antidopingohjelman tavoitteena on puhdas urheilu ja dopingin käytön ehkäisy – Hiihtoliitto ei hyväksy dopingia.

Antidopingohjelman tavoitteena on niin ikään vaikuttaa koulutuksen ja viestinnän avulla siihen, että niin urheilijat kuin muut urheilutoimijat asennoituvat kielteisesti dopingiin sekä muuhun reilun pelin sääntöjä rikkovaan toimintaan.

Koulutuksella ja viestinnällä ennaltaehkäistään dopingrikkomuksen tähtäävää toimintaa.

Vuonna 2021 Suomen Hiihtoliitto päivitti yhtenä pilottiliittona antidopingohjelmansa Suomen antidopingsäännösten 2021 ja uuden kriteeristön mukaiseksi yhdessä Suomen urheilun eettisen keskuksen SUEKin kanssa. Ohjelma laajennettiin koskemaan myös kilpailumanipulaation torjuntaa, josta Hiihtoliitto teki oman erillisen ohjelmansa. Ohjelmat julkaistiin Hiihtoliiton eri kanavissa.

Hiihtoliitto toteuttaa antidopingohjelmaansa siihen kirjatulla toimenpiteillä.

## Kilpailumanipulaation torjunta – Reilu latu

Hiihtoliiton kilpailumanipulaation torjuntaohjelma valmistui syksyllä 2021.

Kilpailumanipulaatiolla tarkoitetaan vilpillistä vaikuttamista kilpailun kulkuun tai lopputulokseen. Hiihtoliiton kilpailumanipulaation torjuntaohjelman tavoitteena on ennaltaehkäistä koulutuksen ja viestinnän avulla kilpailumanipulaation tähtäävää toimintaa.

Kilpailumanipulaation torjuminen kohdistuu kaikkiin liiton alaisiin toimijoihin. Kaikki hiihtourheilutoimijat halutaan sitouttaa reiluun peliin ja puhtaaseen urheiluun myös tämän ohjelman kautta. Hiihtoliitolla on omat toimintaohjeensa kilpailumanipulaatiotapauksia varten.

## Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus – Yhteinen latu

Suomen Hiihtoliitolla on oma yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelmansa.

Sukupuolten välinen tasa-arvo toteutuu hyvin Hiihtoliiton henkilökunnan osalta ja siihen kiinnitetään huomiota erityisesti luottamushenkilöitä valitessa. Kansainvälinen hiihtoliitto FIS edellyttää, että kansallisten lajiliittojen FIS-komiteoiden jäsenistä on enintään 60 % yhden sukupuolen edustajia. Suomen Hiihtoliiton FIS-edustajista kaudella 2022–2023 on miehiä 15 ja naisia kahdeksan (34,8 %). Sama prosenttisuhde on tavoitteena kotimaan ryhmissä.

Toimia yhdenvertaisuuden edistämiseksi ovat mm. seurojen kynnyksen pienentäminen erityisliikuntatoiminnan käynnistämisessä, vammaisurheilijoiden ottaminen laajemmin mukaan kansalliseen kilpailutoimintaan sekä naisvalmentajien ja -vaikuttajien määrän lisääminen.

## Snow Safe – turvallinen toimintaympäristö

Suomen Hiihtoliitolla on Kansainvälisen hiihtoliiton FIS:n toimesta raamitettu Snow Safe -ohjelma, jonka toimintaohjeet niin seksuaalisen tai sukupuoleen perustuvan häirinnän kuin myös muun kiusaamisen ehkäisemiseksi ja kitkemiseksi ovat olleet käytössä vuodesta 2019 lähtien.

FIS Snow Safe -ohjeistus antaa työvälineitä ennaltaehkäistä, tunnistaa ja toimia häirintä-, syrjintä-, kiusaamis- ja kaltoinkohtelutilanteissa.

## Ympäristö ja ilmasto

Hiihtoliiton ympäristöohjelmaa lähdettiin työstämään OKM:n vastuullisuusperiaatteiden lähtökohdista syksyllä 2021 ja työtä jatketaan kaudella 2022–2023. Ympäristöohjelma on osa laajempaa vastuullisuuskokonaisuutta ja -ohjelmaa ja sillä on vaikutus Hiihtoliiton talouteen, imagoon ja vetovoimaan sekä asemaan yhteiskunnallisesti. Ympäristöohjelma raamitetaan aluksi Hiihtoliiton merkittäviin tapahtumiin sekä arkisiin tekoihin. Hiihtoliiton hiilijalanjälki on laskettu vuoden 2019 normaalista toiminnasta.

## Hyvä hallinto

Urheiluyhteisön vastuullisuusohjelmaan kuuluu Hyvän hallinnon ohjelma. Sen rakentaminen aloitetaan kaudella 2022–2023.

Hyvän hallinnon mukainen toiminta herättää luottamusta ja tyytyväisyyttä, on osallistavaa ja takaa toiminnan laadun sekä jatkuvuuden. Ajantasaiset säännöt ja määräykset ennaltaehkäisevät epäasiallista käytöstä ja mahdollistavat siihen puuttumisen.

## 4 Elinvoimainen seura- ja harrastetoiminta

Kansanterveyden näkökulmasta hiihto liikuntalajina on mitä parhain kaikissa ikäluokissa. Maastohiihto kuuluu osana kansalliseen liikuntaperinteeseen ja tarjoaa mahdollisuuden elinikäiseen harrastamiseen. Monipuolisena kuntoilu- ja liikuntamuotona maastohiihto onkin yksi suosituimmista liikuntamuodoista Suomessa.

Hiihtoseurojen tehtävänä on mahdollistaa hiihtolajien harrastaminen koko elämänkaarella. Ne tarjoavat toimintaa niin harrastajille kuin kilpailijoille ja tukevat urheilijan polkua jopa huippu-urheilijaksi asti.

Seura- ja harrastetoimintaa edistäviä strategian mukaisia toimenpiteitä kaudella 2022–2023 ovat:

- Lasten Lumipäivät -kiertueen toteuttaminen
- Lumilajeja Opettajille -koulutusten järjestäminen
- Tuiskun Lajikoulujen markkinoiminen sekä lajikoulutarjonnan kehittäminen
- Seurawebinaarien järjestäminen
- Tähtiseurojen auditoiminen
- Seuratuen hakuprosessin sparraaminen
- Varainhankintakeinojen edistäminen



Hiihtoseuroja tuetaan ja kannustetaan matalan kynnyksen toiminnan tarjoamiseen kaikille ikäryhmille sekä autetaan kehittämään seurojen perustoimintoja.



Seuratoiminnan ammattimaistumista tuetaan laaja-alaisesti.

Ammattimaistumiseen liittyen pidetään webinaareja ja asiaa tuodaan esille seuratapaamisissa. Seurojen kanssa käydään keskusteluja ja niitä sparrataan palkkaushankkeita pohdittaessa. Konkreettisenä asiana käynnistetään Hiihtoseuran ammattilaiset -verkostotoiminta, jonka avulla seurojen päätoimisia työntekijöitä kootaan yhteen. Verkoston tavoitteena on mahdollistaa tiedonvaihto tekijöiden kesken ja sen kautta tuetaan seurojen ammattilaisia työssään.

## Lumilajit Liikuttavat

Lumilajit Liikuttavat -kokonaisuus on Suomen Hiihtoliiton konsepti, jonka tarkoituksena on tukea ja kehittää seurojen harrastetoimintaa koko elämänkaarella lapsista aikuisiin ja perheisiin. Kokonaisuuden avulla luodaan uusia toimintamalleja ja tuotteita sekä uudistetaan materiaaleja liikuttamaan ihmisiä matalalla kynnyksellä lumilajeissa.

Toimintakauden aikana järjestetään Lasten Lumipäivät -kiertue ja markkinoidaan kaikille seuroille Lumilajit Liikuttavat -tuotteita, etenkin Tuiskun Lajikouluja. Lasten Lumipäivät toteutetaan peruskiertueen lisäksi maaliskuussa järjestettävässä Helsinki Ski Weeks -tapahtumassa.

Toimintakaudella lanseerataan edellisellä kaudella pilotoitu Aikuisten Hiihtokoulu -tuote. Lisäksi järjestetään Lumilajeja Opettajille -koulutuksia yhteistyössä seurojen kanssa.

## Tähtiseuratoiminta

Kauden 2022–2023 toiminnallisena tavoitteena on saada uusia hiihtoseuroja mukaan Tähtiseuraprosessiin sekä jatkaa seuratoiminnan kehittämistä jo prosessissa mukana olevien seurojen kanssa.

Toimintakaudella uudelleenauditoidaan kolme seuraa.

Kauden aikana kehitetään Hiihtoliiton Huippu-urheiluseura-kehitysprosessia Tähtiseura-mallin mukaan. Prosessiin valitaan yhteensä kolme potentiaalista huippu-urheiluseuraa.

Toimintakauden alussa Hiihtoliitolla on 17 tunnuksellista Tähtiseuraa (lasten ja nuorten osa-alueella). Lisäksi neljä seuraa on matkalla Tähtiseuraksi lasten ja nuorten kehityspolulla ja neljä seuraa on matkalla aikuisliikunnan Tähtiseuraksi. Tähtiseuratoiminnan tavoitteena on kehittää ja tukea Hiihtoliiton seuroja toimintansa kehittämässä. Tähtiseurat ovat Hiihtoliiton kärkiseuroja toiminnaltaan ja ne toimivat omalla alueellaan muiden seurojen tukena. Tähtiseurojen toiminnassa näkyy aktiivinen seuratoiminnan kehittämisen ote, avoimuus ja laadukas valmennustoiminta. Hiihtoliitto on mukana Olympiakomitean Tähtiseurapäivillä, jotka järjestetään syksyllä 2022.

## **Viestintä**

Seuratoiminnan viestimistä parannetaan toimintakauden aikana. Erityisesti kehitetään viestinnän systemaattisuutta, jonka tavoitteena on seurojen aktivoiminen sekä seurakentän toiminnan nostaminen esille huippu-urheilun rinnalle.

Strategiassa määriteltyjä elinvoimaisia seuroja tuodaan esille onnistumisten ja haasteiden kautta ja seuraväkeä viritetään aktiiviseen keskusteluun toistensa, lajiliiton ja muiden sidosryhmien, kuten Olympiakomitean, kanssa. Vuoropuheluun kannustetaan niin erilaisissa tapahtumissa kuin Hiihtoliiton erilaisissa verkostoryhmissä.

Erityisesti seuroille kohdistuvista viestintäkampanjoista jatketaan Kuukauden seura -kampanjaa, sekä #munhiihtoseura-kampanjaa.

## 5 Olosuhteet

Lumilajien harrastuneisuuden ja sitä kautta myös huippu-urheilun turvaaminen on Hiihtoliitolle elintärkeää. Protect Our Winters (POW) -ilmastoliikkeen tukijana Hiihtoliitto haluaa nostaa esiin sille tärkeän sanoman lajien jatkuvuuden turvaamiseksi. Huippu-urheiluvaikuttamisen ohella Hiihtoliiton ja POW:n välinen yhteistyö ulottuu monelle tasolle. Lumettomien talvien haasteet ulottuvat harrastusta aloittaviin lapsiin, joita kannustetaan kokeilemaan lumilajeja muun muassa Lasten Lumipäivillä.

Olosuhdestrategiatyö on merkityksellinen koko liiton toiminnalle. Vain olosuhteisiin panostamalla voidaan edistää strategian mukaisia painopistealueita: menestyvää huippu-urheilua, elinvoimaista seuratoimintaa sekä lumilajien vetovoimaa. Tavoitemalli on, että lumilajien olosuhteet ovat kattavat paikallistasolta kansainvälisiin kilpailuolosuhteisiin saakka ja vastaavat näin ollen huippu-urheiluolosuhteiden lisäksi kansanterveyden, liikunnan ja kansallisen urheilun tarpeisiin kaikissa lumilajeissa.

Hiihdon harrastajien ja mahdollistajien tulee olla aktiivisia olosuhdekeskustelussa ja perustella olosuhteiden tekemistä.

Harrastusolosuhteista kamppaillaan muiden lajien kanssa. Olosuhteet ovat viime vuosina heikentyneet, joten liiton on oltava asiantuntija-apua tarjoava taho. Liitto johtaa olosuhdetyötä ja tukee eri olosuhdetoimijoita.

Hiihtoliitto aloittaa kauden aikana yhdessä muiden lumilajiliittojen kanssa olosuhteiden kehittämisprojektin, johon on saatu rahoitusta myös Opetus- ja kulttuuriministeriöltä.

## **Hiihdon olosuhteet**

Lumiolosuhteiden turvaamiseksi Hiihtoliitto tukee asiantuntijatoiminnallaan kuntia hiihto-olosuhteiden parantamiseksi. Tavoitteena on lisätä laadukkaiden tekolumilatujen määrää Suomessa. Myös kesäharjoitteluolosuhteiden ja kilpailuolosuhteiden kehittämiseen jaetaan asiantuntemusta.

Homologointiryhmä jatkaa kauden aikana keskeneräisiä ja aloittaa mahdollisia uusia homologointiprosesseja sekä osallistuu aktiivisesti FIS:n homologointiryhmän kehitystyöhön. Homologointitarkastajat osallistuvat FIS:n järjestämään homologointiseminaariin Norjan Lillehammerissa 2.–4.9.2022.

Suomessa on tällä hetkellä 37 homologoitua hiihtokeskusta, joissa on yhteensä 192 homologoitua hiihtorataa.

## **Mäkihypyn olosuhteet**

Hiihtoliitto tukee vaikuttamistoimenpitein mäkihypyn kilpailu- ja harjoitusolosuhteiden valtakunnallista ylläpitoa ja kehittämistä. Painopisteenä ovat kansainvälisen kilpailutoiminnan olosuhteet maailmancup-, Continental Cup- ja FIS Cup -kilpailuja järjestävillä paikkakunnilla sekä erityisesti Kuopion valmennuskeskuksen harjoitusolosuhteiden kehittäminen.

Lasten ja nuorten toiminnan kannalta on tärkeää ylläpitää ja kehittää pikkumäkien mäkiverkostoa sekä luoda pilotteja, joissa lasten ja nuorten mäkiä päivitetään nykypäivän harrastustoiminnan odotuksia ja vaatimuksia vastaaviksi. Olosuhdekehityksellä tavoitellaan laadukkaan ja määrällisesti riittävän harjoittelun toteutumista, ja kilpailujen järjestämisen onnistumista kaikenlaisissa säätilanteissa ilman merkittävää urakointia.

Mäkimaajoukkueiden harjoittelu on sekä yhdistetyssä että mäkihypyssä keskittynyt erityisesti Kuopioon. Nuorten urheilijoiden kannalta Kuopion ja Lahden seudun, Jyväskylän sekä Ounasvaaran koulu- ja harjoitteluolosuhteet ovat ensisijaisia. Lasten mäkikouluja tukevien harjoitteluolosuhteiden turvaaminen on keskeistä lajin jatkuvuudelle. Pikkumäkiä on kunnostettu ja muovitettu useammalla paikkakunnalla, mikä mahdollistaa ympärivuotisen mäkikoulutoiminnan.

## 6 Kilpailutoiminta

### Kotimaan kilpailutoiminta

Kaudella 2022–2023 järjestetään yhteensä noin 130 kansallista maastohiihtokilpailua sekä 25 mäkihypyn ja yhdistetyn kilpailua. Tämän lisäksi FIS:n kilpailukalenterissa on 20 Suomessa järjestettävää maastohiihtokilpailua mukaan lukien SM-hiihdot ja maailmancupit.

Aikuisten ja nuorten rullahiihdon SM-kilpailut järjestetään 17.–18.9.2022 Vuokatissa. Yleisen sarjan SM-hiihdot järjestetään 20.–22.1.2023 Tampereella (Tampereen Pyrintö) ja 31.3.–2.4.2023 Inarissa (Inarin Yritys). Kaudella 2022–2023 järjestetään kuusi Suomen Cup -viikonloppua, joista kahtena kilpaillaan myös Suomen-mestaruuksista. Suomen Cup televisioidaan Ylen kanavilla ja Viaplaylla.

Mäkihypyn ja yhdistetyn kansalliset pääkilpailusarjat ovat Mäkihyppy Cup, Yhdistetty Cup ja Junioricup. Mäkihyppy Cupissa ja Yhdistetty Cupissa kilpailevat yli 16-vuotiaat urheilijat ja Junioricupissa alle 16-vuotiaat. Lisäksi veteraanit kilpailevat omassa Veteraanicup-sarjassaan.

Mäkihypyn ja yhdistetyn kesä-SM-kilpailut järjestetään 9.–11.9.2022 Lahdessa. Talvella Suomen-mestaruuksista kilpaillaan pienmäessä, normaalimäessä sekä suurmäessä. Kilpailujen ajankohdat ja paikkakunnat päätetään syksyllä.

Nuorisotoiminnassa näkyvimpänä tuotteena on Hopeasompatoiminta. Hopeasompaan kuuluu niin kilpailu- kuin valmennusjärjestelmä kaikissa lajiryhmissä. Maastohiihdon, mäkihypyn ja yhdistetyn Hopeasomman loppukilpailu järjestetään 3.–5.3.2023 Lahden Hiihtoseuran toimesta Lahdessa.

Nuorten SM-hiihdot kilpaillaan 24.–26.2.2023 Pyhäjärvellä ja 10.–12.3.2023 Valkeakoskella. Lisäksi Koululiikuntaliiton mestaruuskilpailut hiihdetään 24.–26.3.2023 Ristijärvellä.

Veteraanien rullahiihdon SM-kilpailut hiihdetään 27.–28.8.2022 Valkealan Kajon isännöiminä Kouvolassa ja veteraanien maastohiihdon SM-kilpailut 3.–5.2.2023 Haapajärven Kiilojen isännöiminä Haapajärvellä. Veteraanien pitkien matkojen mestaruudet ratkotaan Finlandia-hiihdon yhteydessä 25.2.2023 Lahdessa perinteisellä hiihtotavalla.

Seurat hakevat kilpailunsa sähköisen järjestelmän ([www.hihtokalenteri.fi](http://www.hihtokalenteri.fi)) kautta.

## Massahiihdot

Massahiihtoyhteistyössä on mukana noin 20 tapahtumajärjestäjää ympäri Suomen. FIS Finlandia-hiihto järjestetään 25.–26.2.2023. Vastuullisina järjestäjinä toimivat Lahden Hiihtoseura ja Hollolan Urheilijat -46.

## Kansainvälinen kilpailutoiminta

Hiihtoliitto vastaa hiihtourheilun yhteisestä kansainvälisestä yhteistyöstä Kansainvälisen hiihtoliiton FIS:n jäsenenä. Hiihtoliitto toimii FIS:n kansainvälisten kilpailujen järjestäjänä Suomessa. Liitto voi sopimuksella luovuttaa kilpailujen järjestämisoikeuden kolmansille osapuolille.

Kilpailukaudella 2022–2023 järjestetään maastohiihdon, mäkihypyn ja yhdistetyn FIS maailmancupin osakilpailut Kuusamossa, Rukalla 24.–27.11.2022 sekä Lahdessa 23.–27.3.2023. Hiihtoliiton yhteistyökumppanina Rukan-kisojen järjestelyissä toimii Kuusamon Eräveikot ry. Salpausselän kisojen järjestelyistä vastaa Salppuri Oy, jonka omistajia ovat Suomen Hiihtoliitto ja Lahden Hiihtoseura ry.

Ski Sport Finland ry järjestää alppihiihdon maailmancupin osakilpailun Levillä 19.–20.11.2022 sekä freestylen kumparelaskun maailmancupin osakilpailun 2.–4.12.2022 Rukalla.

Continental Cupin osakilpailut järjestetään mäkihypyssä ja yhdistetyssä 17.–18.12.2022 Rukalla ja 17.–19.3.2023 Lahdessa.

Freestylehiihdon Eurooppa Cupia kisataan 10.–11.12.2022 ja 28.–29.3.2023 Rukalla, 27.–28.1.2023 Taivalkoskella sekä sekä 3.–4.2.2023 Jyväskylässä ja alppihiihdon Eurooppa Cupia 7.–8.3.2023 Suomulla ja 10.–11.3.2023 Levillä.

Maastohiihdon Skandinavia Cupin osakilpailu järjestetään 6.–8.1.2023 Rovaniemellä.

Maastohiihdon, mäkihypyn ja yhdistetyn nuorten Pohjoismaiden mestaruuskilpailut järjestetään Jyväskylässä 17.–19.2.2023 Ski Jyväskylän ja Jyväskylän Hiihtoseuran toimesta.

Hiihtoveteraanit tekevät perinteisen kilpailumatkansa Masters World Cupiin eli maastohiihdon veteraanien MM-kilpailuihin Itävallan Seefeldiin 17.–25.3.2023. Mäkihypyn ja yhdistetyn veteraanien MM-kilpailut järjestetään 30.1.–5.2.2023 Puolan Zakopanassa.

## **7 Menestyvä huippu-urheilu**

### Huippu-urheilun johtaminen

Huippu-urheilussa kauden pääkilpailut ovat Planican MM-hiihdot 22.2.–5.3.2023 ja nuorten MM-hiihdot 27.1.–5.2.2023 Kanadassa.

Pohjoismaisten lajien maailmancupeihin urheilijat osallistuvat normaalisti.

Maastohiihdon maajoukkueen valmennuksessa naisten ja miesten ryhmillä on omat vastuuvallmentajansa. Maajoukkueen tukitiimi muodostetaan yhteistyössä Olympiakomitean huippu-urheiluyksikön osaamisohjelman, Vuokatin olympiavalmennuskeskuksen ja muiden asiantuntijoiden kanssa. Maajoukkueen tukitoimiin kuuluvat kuormitusseurannat ja testit, terveydenhuolto kokonaisuudessaan, psyykinen valmennus sekä ravintovalmennus.



Mäkihypyn ja yhdistetyn tavoitteena on tehdä uuden olympiadin aikana selvä menestysloikka, nostaa lajien näkyvyyttä ja suosiota sekä kasvattaa reippaasti harrastajamäärää. Samalla luodaan edellytyksiä mäkihypyn maailmancup-kisojen säilymiselle Suomessa, mikä on koko liiton talouden kannalta hyvin merkityksellistä. Toimintaa ohjaavat urheilijoiden ja valmentajien yhdessä rakentamat arvot: vastuullisuus, kunnioitus ja tekemisen ilo.



Suomalaiset urheilijat menestyvät kansainvälisesti

Suomalaista valmennusosaamista arvostetaan niin kansainvälisesti kuin laajasti kotimaassa

Mäkihyppy ja yhdistetty näkyy ja kuuluu mediassa

Laji kiinnostaa nuoria ja harrastajamäärät ovat kasvussa

Lajit huokuvat ammattimaista tekemistä ja hyvää yhteistyötä

Lajit katsovat eteenpäin ja tekijöillä on jatkuvan kehittymisen toimintatapa

Mäkihypyn ja yhdistetyn lajihohtajana aloitti kauden alussa Mika Kojonkoski. Lajeilla on omat maajoukkuevalmentajansa.

Mäkihypyn miesten ja poikien maajoukkueiden valmentautuminen keskittyy vahvasti Kuopion valmennuskeskukseen. Harjoitusryhmän toimintaan osallistuu soveltuvin osin myös yhdistetyn maajoukkueen urheilijoita. Kuopion alueen urheiluakatemia on merkittävänä tukena harjoitusolosuhteiden ja asiantuntijapalveluiden osalta.

Toiminnan keskeisenä tavoitteena on luoda alati kehittyvä ja ammattimaistuva toimintaympäristö sekä valmentajayhteisölle että kansainväliselle huipulle tähtääville urheilijoille. Kyseessä on konkreettinen rytminmuutos suomalaisten mäkihyppääjien valmentautumisen edellytyksiin. Suunnitelman pitkäjänteisyydellä on tavoitteena saavuttaa selkeää kehitystä kansainvälisissä kilpailutuloksissa tämän ja seuraavan olympiadin aikana.

Yhdistetyn maajoukkue keskittyy edelleen hyppäämisen perustason nostamiseen. Lajiharjoittelu toteutetaan painotetusti Kuopiossa, mihin myös yhdistetyn nuorten maajoukkueen toiminta on keskitetty. Toisena tärkeänä kehityskohteena ovat mäkihypyn välineet, jota toteutetaan mäkihypyn kanssa yhteisessä kehitystiimissä. Hiihtoharjoittelun osalta varmistetaan riittävä kestävyysharjoittelu niin, että vireystila hyppymäessä säilyy läpi vuoden hyvänä. Myös ravitsemukseen sekä kokonaiskuormituksen hallintaan panostetaan. Tavoitteena on vakiinnuttaa kahden yhdistetyn urheilijan asema maailman kymmenen parhaan joukossa.

## Valmennusjärjestelmä maastohiihdossa

### **A-maajoukkue**

Maastohiihdon A-maajoukkueeseen kuuluu kaudella 2022–2023 yhteensä 20 urheilijaa (7 naista ja 13 miestä). Ryhmän valmentajina toimivat Teemu Pasanen (päävalmentaja/miesten vastuvalmentaja), Ville Oksanen (miesten sprinttivalmentaja), Jussi Piirainen (naisten vastuvalmentaja) ja Juho Halonen (naisten valmentaja). Ryhmällä on yhteensä 70 leirivuorokautta.

A-maajoukkueen huoltoryhmään kuuluu kilpailukauden aikana päätoimisen huoltopäällikön lisäksi neljä päätoimista suksihuoltajaa sekä tarvittava määrä kilpailukohtaisia suksihuoltajia.

A-maajoukkueen muu tukitiimi muodostetaan osaksi yhteistyössä Olympiakomitean huippu-urheiluyksikön osaamisohjelman kanssa, osaksi Vuokatin olympiavalmennuskeskuksen ja osaksi suoraan asiantuntijoiden kanssa sovitusti. Maajoukkueen tukitoimiin kuuluvat kuormitusseurannat ja testit, terveydenhuolto kokonaisuudessaan, psyykkinen valmennus sekä ravintovalmennus.

Ryhmän päätavoitteena on menestyminen Planican MM-hiihdoissa 22.2.–5.3.2023.

### **B-/U23-maajoukkue (Milano Cortina 2026 -ryhmä)**

B-/U23-maajoukkue kulkee nimellä Milano Cortina 2026 -ryhmä. Ryhmään kuuluu kaudella 2022–2023 kokonaisuudessaan 22 urheilijaa (12 urheilijaa B-maajoukkueessa ja 10 urheilijaa U23-joukkueessa).

Ryhmän valmentajina toimivat Glenn Lindholm (vastuuvallmentaja), Esko Paavola ja Matias Strandvall. Ryhmällä on yhteensä noin 40 leirivuorokautta. Leirit järjestetään pääasiassa Vuokatissa. Yhteistyö Vuokatti Sportin kanssa mahdollistaa tämän ryhmän toimimisen.

Ryhmän tavoitteena on saada uusia urheilijoita maailmancuptasolle. Urheilijoiden pääkilpailuja ovat nuorten MM-kilpailut (U23) sekä Skandinavia Cupin kilpailut.

## **STI Nuorten MM-ryhmä**

Nuorten StI-maajoukkueeseen kuuluu 12 urheilijaa kaudella 2022–2023. Ryhmän valmennuksesta vastaavat Ville Maunuksela (päävalmentaja) ja Juuso Joukas (valmentaja/fysioterapeutti). Ryhmällä on yhteensä noin 40 leirivuorokautta. Leirit pidetään Vuokatissa, Syötteellä ja Oloksella.

Ryhmän toiminnan tavoitteena on ohjata nuoria harjoittelussa ja valmennuksen kokonaisuudessa niin määrällisesti kuin laadullisesti kohti aikuishuippu-urheilun asettamia vaatimuksia. Leirityksissä toteutetaan Hiihtoliiton Suomalainen latu -valmennuslinjauksen asettamia linjauksia. Kilpailullinen päätavoite on menestyminen nuorten MM-kilpailuissa (U20 ja U23).

## **U18-ryhmät**

U18-ryhmä on vuosina 2005–2006-syntyneiden nuorten valmennusryhmä, johon kuuluu 66 ikäluokkansa parasta hiihtäjää. Urheilijat on jaettu maantieteellisesti kahteen ryhmään: VRUA (Vuokatti–Ruka Urheiluakatemia) sekä muualla Suomessa asuvat ja opiskelevat. U18-ryhmällä on kuusi leirivalmentajaa ja ryhmän koordinaattorina toimii Jaakko Halonen.

Ryhmä tukee nuoren urheilijan polkua leirityksillä, joiden antia on tehokkaan harjoittelun ohella kokonaisvaltaiseen urheilijan arkeen opastaminen. Ryhmät toteuttavat liiton Suomalainen latu -valmennuslinjausta leireillä sekä päivittäisvalmennuksessa. Kilpailulliset päätavoitteet kaudella 2022–2023 ovat menestyminen EYOF-kilpailuissa Italian Friuli Venezia Giuliaassa 21.–28.1.2023 ja nuorten Pohjoismaiden mestaruuskilpailuissa Jyväskylässä 17.–19.2.2023.

## **Paralympiaryhmä**

Maastohiihdon paralympiavalmennus toteutetaan yhteistyössä Suomen Paralympiakomitean kanssa. Ryhmään kuuluu yksi urheilija ja maastohiihdon vastuvalmentajana toimii Ville Sampolahti. Ryhmän päätavoitteena kaudella 2022–2023 ovat maailmancupin kilpailut.

## **Muut ryhmät**

Alle 20-vuotiaille ja alle 18-vuotiaille toimii kaudella 2022–2023 yhteistyössä Vuokatti Sportin kanssa erilliset haastajaryhmät. U20-haastajaryhmässä on 24 urheilijaa ja U18-haastajaryhmässä on 25 urheilijaa. Ryhmillä on noin 25 leirivuorokautta. Ryhmien valmentajina toimivat Markus Vuorenmaa (U20 ja U18), Marko Mänttari (U20) ja Onni Huttunen (U18).

## **Akatemiavalmennus ja Puolustusvoimien urheilukoulun ryhmä**

Hiihtoliitto linjaa valmennusta ja urheilijan uraan liittyviä asioita yhdessä Olympiakomitean ja urheiluakatemioiden kanssa urheilijoiden kehittymisen tueksi. Tärkeänä osana on Suomalainen latu. Tieto ja taito. Sisü. – valmennuslinjaus. Hiihtoliitto järjestää säännöllisesti verkostotapaamisia akatemiavalmentajille verkkoympäristössä osaamisen ja kokemusten jakamiseksi ja ajankohtaisten asioiden käsittelemiseksi. Näissä tapaamisissa on vahvasti mukana myös Hopeasompa-yläkoululeiritykseen osallistuvat valmentajat, koska koko nuoren urheilijan urheilijanpolku on osana akatemioiden toimintaa. Akatemioiden tavoitteena on hiihtäjien kaksoisuran tukeminen ja urheilullinen tavoite on nostaa uusia hiihtäjiä maajoukkueisiin ja edelleen kansainväliselle huipulle.

Puolustusvoimien Urheilukoulun lumilajiryhmässä Kajaanissa Kainuun Prikaatissa asepalveluaan suorittaa neljä hiihtäjää. Ryhmä rinnastuu toiminnaltaan Nuorten St1-maajoukkueeseen. Ryhmän valmennuksesta vastaa Hiihtoliiton ja Vuokatti-Ruka Urheiluakatemia yhteispalkattu valmentaja Santeri Erola apunaan Vuokatti-Ruka Olympiavalmennuskeskuksen asiantuntijat.

### **Hopeasompa-yläkoululeiritys**

Maastohiihdon yläkoululeiritys toteutetaan viidellä paikkakunnalla (Vuokatti, Rovaniemi, Vöyri, Varala-Jämi ja Pajulahti). Hopeasompaikäisten 7.-9. -luokkalaisten tavoitteellisesti urheiluun suuntautuvien nuorten leirien tavoitteena on kehittää harjoittelu- ja elämäntaitoja monipuolisesti sekä yhdistää urheilu ja koulunkäynti joustavasti toisiaan tukevaksi kokonaisuudeksi. Leiriohjelmat noudattavat maastohiihdon uutta valmennuslinjausta.

Maastohiihdon tavoitteet ja toimenpiteet kaudelle 2022–2023 seuraavalla sivulla.

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	MITTARIT
<p>Menestys Planican MM-kilpailuissa</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Viestimitalit (naiset ja miehet)</li> <li>Henkilökohtaiset mitalit (2-3 kpl)</li> </ul> <p>Menestyminen MC-kilpailuissa (podiumit, top 10 -sijat ja mahdollisimman monia urheilijoita pisteille)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vaatimustason lisääminen/säilyttäminen</li> <li>Kattava korkean paikan leiritys</li> <li>Asiantuntijayhteistyö</li> <li>Valmennuskeskus-OVK-yhteistyö</li> <li>Pikkusuksen arvokisavalmistautumisen projekti</li> <li>Harjoittelun ja harjoitustilan seurannat, testaus</li> <li>Urheilijoiden ja joukkueen terveys</li> <li>Suksihuollon projektit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>MM-kilpailujen tulokset</li> <li>MC-kilpailujen tulokset</li> <li>Arvioinnit kauden aikana ja jälkeen</li> <li>Urheilija-, valmentaja- ja muut palautteet</li> <li>Urheilijoiden kehittyminen ja KIHUn testit</li> </ul>
<p>Uusien urheilijoiden nostaminen aikuisten kansainväliselle tasolle</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>B-/U23-maajoukkuetoiminta ja nuorten valmennuksen tehostaminen</li> <li>Vaatimustason nosto ja valmennuksen laatu</li> <li>Urheilijoiden ymmärryksen lisääminen kv. vaatimustasosta</li> <li>Valmennuskeskus-OVK-yhteistyö</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uudet urheilijat MC-kilpailujen pistesijoilla ja MM-joukkueessa</li> <li>Menestys U23 MM-kilpailuissa</li> <li>Urheilijoiden kehittyminen ja testit</li> </ul>
<p>Lajin tulevaisuuden turvaaminen</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuorten valmennuksen laatu</li> <li>Urheilijoiden koulutus leireillä ja toimintaympäristöissä</li> <li>Riittävästi toimintaa ja nuorten kilpahihtäjien määrän säilyttäminen/kasvattaminen</li> <li>Seurojen tukeminen ja yläkoululeiritys</li> <li>Olosuhteiden turvaaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menestys U20- ja U18-arvokilpailuissa</li> <li>Kilpailijamäärät nuorten SM- ja muissa nuorten kansallisissa kilpailuissa</li> <li>Aktiivisesti toimivien seurojen määrä</li> <li>Keinolumilatujen ja rullaratojen määrä</li> </ul>

## Valmennusjärjestelmä mäkihypyssä

Kaudella 2022–2023 mäkihypyn valmennusjärjestelmään kuuluvat miesten, naisten ja nuorten maajoukkueet sekä yläkouluryhmä.

Aikuisurheilijoiden valmennus on keskitetty Kuopioon ja Lahteen, missä liiton ammattivalmennus johtaa arkipäivän valmennustyötä. Toiminnan prioriteetteja ovat arkiharjoittelun painottaminen, ryhmäharjoittelu, ammattimaisuus, yhteistyö ja jatkuva oppiminen.

Arkiharjoittelun ja maajoukkue toiminnan lisäksi Hiihtoliitto organisoii ja toteuttaa yhdessä urheiluopistojen kanssa yläkoululeiritystä ja yhdessä seurojen kanssa Latu lentoon -alueleirityskokonaisuutta.

### **Valmennuskeskustoiminta Kuopiossa**

Mäkihypyn miesten ja poikien maajoukkueiden sekä Kuopion alueen urheiluakatemian urheilijoiden valmentautuminen keskittyy vahvasti Kuopioon. Maajoukkueissa mukana olevien urheilijoiden valmentautumisen suunnitelmaan kuuluu kotimaan ja ulkomaan kilpailujen lisäksi kaksi pitkää leiriä ulkomailla ja kaksi lyhyempää leiriä kotimaassa. Valmentautumisen kulmakivi on laadukas, kehittyvä ja määrällisesti riittävä harjoittelu Kuopion valmennuskeskuksessa.

Valmennuskeskuksen päivittäisessä toiminnassa ovat mukana 11 Kuopiossa asuvaa urheilijaa (keväällä 2022). Tämän lisäksi maajoukkueisiin kuuluvat ulkopaikkakuntalaiset urheilijat käyvät koko kauden ajan säännöllisesti Kuopiossa harjoittelemassa. Ns. vierailevien erikoismäen urheilijoiden määrä on 6–7 henkilöä. Harjoitusryhmän toimintaan osallistuu soveltuvin osin myös yhdistetyn sekä paikallisia että maajoukkueen urheilijoita.



Kuopion valmennuskeskuksen päivittäistoiminnasta vastaavat Mika Kojonkosken johdolla Kimmo Savolainen ja Lauri Hakola. Kuopion alueen urheiluakatemia on merkittävänä tukena harjoitusolosuhteiden ja asiantuntijapalveluiden osalta. Myös miesten maajoukkueen valmennus ja muu henkilöstö tukevat Kuopion valmennuskeskuksen toimintaa erityisesti harjoituskauden aikana.

Toiminnan keskeisenä tavoitteena on luoda alati kehittyvä ja ammattimaistuva toimintaympäristö sekä valmentajayhteisölle että kansainväliselle huipulle tähtääville urheilijoille. Kyseessä on konkreettinen rytmimuutos suomalaisten mäkihyppääjien valmentautumisen edellytyksiin, millä pyritään myös kehittämään lajin uskottavuutta ja kiinnostavuutta. Suunnitelman pitkäjänteisyydellä on tavoitteena saavuttaa selkeää kehitystä kansainvälisissä kilpailutuloksissa tämän ja seuraavan olympiadin aikana.

Hakolan erityisvastuulle kuuluu poikien nuorten maajoukkueen toiminta, joka yhdistyy vahvasti Kuopion valmennuskeskuksen päivittäistoimintaan. Leirityksen osalta nuorten ja aikuisten maajoukkueiden toiminta tapahtuu yhdessä. Nuorten maajoukkueessa on seitsemän urheilijaa. Savolaisen erityisvastuulle painottuu aikuisten urheilijoiden henkilökohtainen valmennus ja urheiluakatemian yhteistyön koordinointi. Hakola ja Savolainen vastaavat kv. kisojen kilpailutuksesta nuorten, FIS Cupin ja COC-kisojen osalta käyttäen tarvittaessa apunaan seuravalmentajia / keikkatyöläisiä.

### **Miesten maajoukkue**

Miesten A- ja B-maajoukkueista tehtiin yksi harjoitusryhmä kaudelle 2022–2023. Ryhmässä on kolme A- ja neljä B-statuksen urheilijaa ja lisäksi harjoitusryhmään kuuluu virolainen Artti Aigro. Maajoukkueen valmentajana toimii Janne Väätäinen apunaan Pierre Hartman, jonka vastuulla on myös lajien yhteisen kehitys-/huoltotiimin vetäminen.

Pukuteknikkona jatkaa kokenut ranskalainen Frederic Zoz, joka vetää myös puvunrakentajien tiimiä osana kehitystiimiä. Välineteknikkona toimii Andraz Bograjc ja fysioterapeuttina Bostjan Ahacic. Psykykkisenä asiantuntijana toimii taustalla Joonas Vazana ja lääkärimä Salla Rasmus.

Asiantuntijatoiminnan keskeiset yhteistyötahot ovat Kuopion alueen urheiluakatemia, Itä-Suomen yliopisto ja Jyväskylän yliopiston Vuokatin liikuntateknologian yksikkö. A-maajoukkueen harjoittelu on keskitetty Kuopioon, missä myös maajoukkueen henkilökunta arkipäivisin työskentelee. Lisäksi Kuopiossa toimivat valmentajina Lauri Hakola ja Kimmo Savolainen, jotka ovat tärkeä osa kokonaisuutta.

### **Naisten maajoukkue**

Naisten maajoukkue toiminnan tavoitteena on kehittää naisurheilijoiden päivittäisharjoittelua entisestä ammattimaisemmaksi. Olosuhteiden, valmennusosaamisen ja asiantuntijapalveluiden kehittämisellä tavoitellaan päivittäisharjoittelun tasoa, joka mahdollistaa kansainvälisen menestymisen.

Tavoitteena on luoda yhtenäisempi leiritysmalli, jossa naiset leireilevät harjoituskauden yhdessä muiden mäkihypyn ja yhdistetyn maajoukkueiden kanssa. Yhtenäisempi leirityssuunnitelma mäkihypyn ja yhdistetyn joukkueiden välillä mahdollistaa budjetin tehokkaamman hyödyntämisen sekä asiantuntijapalveluiden lisäämisen maajoukkueleireillä sekä päivittäisharjoittelussa. Mäkihypyn ja yhdistetyn yhteisen välinekehitystiimin avulla pyritään kehittämään naismäkihyppääjien välinepuolta kansainvälisesti kilpailukykyiseksi.

Kaudella 2022–2023 maajoukkueryhmään kuuluu kolme urheilijaa, joista yksi on nuorten MM-ikäluokkaa. Maajoukkueurheilijoiden määrä voi kasvaa kauden aikana, mikäli havaitaan kehittymistä ja lupaavia tuloksia maajoukkueryhmän ulkopuolelta. Naisten mäkihypyn tavoitteena on innostaa esimerkillisellä toiminnalla ja kansainvälisellä menestymisellä lisää harrastajia seuroihin ja kannustaa nuoria osallistumaan Junioricupin kilpailuihin.

Kauden päätavoitteina ovat Planican MM-kilpailut (yksi urheilija top 15:ssä), nuorten MM-kilpailut (top 20) ja maailmancupin kotikilpailu Lahdessa. Talvi kilpaillaan FIS Cup-, Continental Cup- ja maailmancup-ohjelmien mukaisesti.

### **Yläkoululeirit**

Mäkihypyn ja yhdistetyn yläkoululeiritykseen valittiin 22 yläkouluikäistä urheilijaa. Ryhmässä pureudutaan hyvän harjoittelun varmistamiseen vuoden jokaisena päivänä, niin leireillä kuin kotiharjoittelussakin. Ryhmän keskeisimpiä tehtäviä ovat muun muassa valmennuksen tehostaminen, urheilijaksi kasvun tukeminen sekä ohjaus menestyksekkääseen opiskelun ja urheilun yhdistäminen leirien yhteydessä.

Toiminnasta vastaavat Kimmo Yliriesto, Tero Koponen ja Jouni Kaitainen. Leirivuorokausia järjestetään noin 25. Leiritys toteutetaan yhdessä Pajulahden ja Lapin urheiluopistojen kanssa.

Valmennusjärjestelmä yhdistetyssä

### **Maajoukkue**

Yhdistetyn maajoukkueen harjoittelun keihäänkärkenä on hyppäämisen perustason nostaminen koko joukkueen osalta.

Fysiikkaharjoittelun ydinryhmänä toimivat mäkivalmentaja Lauri Asikainen, fysioterapeutti/fysiikkavalmentaja Jari Hiekkavirta sekä KIHUn fysiikkavalmennuksen asiantuntija Tapani Keränen. Toisena tärkeänä kehityskohteena ovat välineet (sukset, siteet, monot, kiilat ja puvut). Mäkisuksien välineteknikkona jatkaa Aljosa Branc ja uutena pukuteknikkona maajoukkueen osalta toimii Jouni Kaitainen. Mäkihypyn ja yhdistetyn yhteistä välinekehitystiimiä johtaa Pierre Hartman.

Hiihtoharjoittelun osalta varmistetaan riittävä kestävyysharjoittelu niin, että turhaa, energiaa kuluttavaa harjoittelua on vähemmän ja vireystila hyppymäessä säilyy läpi vuoden hyvänä. Harjoittelun kokonaispainotusta siirretään entistä enemmän mäkihypyn ympärillä tapahtuvaan harjoitteluun ja hiihtoharjoittelua toteutetaan mahdollisimman hyvällä ”hinta-laatusuhteella”. Pieniä teknisiä ja taktisia yksityiskohtia kehitetään edelleen. Hiihtosuksien huoltoryhmä jatkaa kokonaisuudessaan samalla kokoonpanolla.

Myös ravitsemukseen sekä kokonaisuormituksen hallintaan panostetaan Kaisa Salin ja Jussi Mikkolan asiantuntijuuden avulla. Jo muutaman vuoden pystyssä olleen terveystiimin tarkoituksena on tarkkailla urheilijoiden terveyttä sekä pystyä tarvittaessa reagoimaan nopeasti akuutteihin vaivoihin. Tiimi lisää osaltaan asiantuntijoiden vuoropuhelua sekä keskinäistä sparrausta.

Tavoitteena on vakiinnuttaa kahden urheilijan asema maailman kymmenen parhaan joukossa – näistä molemmat myös lähestyvät absoluuttista maailman huippua. Lisäksi tavoitellaan entistä useampia palkintokorokesijoituksia sekä useampia urheilijoita (4–5) top 30 -joukkoon kokonaismaailmancupissa.

Näiden tavoitteiden toteutuessa myös maailmancupin kiintiöpaikat pysyvät hyvällä tasolla ja voivat nousta. Samalla olympiadin mittaisen seurantajakson suurimmaksi tavoitteeksi on nostettu sijoittuminen kolmen parhaan joukkoon maiden välisessä maailmancupissa.

### **Naisten ”Projekti 2026”**

Naisten yhdistetyn ”Projekti 2026” -joukkue perustettiin kaudelle 2020–2021 eli joukkue on nyt toiminnassa kolmatta kautta. Joukkueen pitkän tähtäimen tavoitteena oli nimeen viitaten kehittää kansalliselle tasolle kilpailukykyinen joukkue vuoden 2026 talviolympialaisiin mennessä, jolloin naisten yhdistetyn oli tarkoitus olla ensimmäistä kertaa historiassa olympialaisten ohjelmassa. Valitettavasti kesäkuussa 2022 Kansainvälinen olympiakomitea ilmoitti, ettei naisten yhdistettyä valittu vuoden 2026 olympiaohjelmaan. Seuraava mahdollisuus yhdistetyn naisilla on nousta mukaan olympialaisiin vuoden 2030 kisoissa.

Tälle kaudelle joukkueen kokoa tiivistettiin seitsemästä urheilijasta neljään. Näiden neljän urheilijan lisäksi perustettiin haastajaryhmä, johon kuuluu kolme nuorempaa urheilijaa. Maajoukkueurheilijoiden ikä vaihtelee 15–19 vuoden välillä, joten kyseessä on nuorista ja koululaisista koostuva joukkue, joilla opiskelu on tällä hetkellä vielä yhtä tärkeä asia urheilun rinnalla. Nämä asiat huomioon ottaen tälle joukkueelle tärkeitä painopisteitä fyysisen harjoittelun lisäksi on esim. urheilullisen elämäntavan ja arkirytmien opettelu.

Leirivuorokausien määrää kasvatetaan viime kauteen verrattuna ja leiritystä toteutetaan myös ulkomailla. Mm. Planicasta ja Otepäystä haetaan hyviä olosuhteita mäkiharjoittelua varten. Leireillä pääpaino on mäkiharjoittelussa, jonka kehittäminen on yhä kaikille joukkueen jäsenille lajissa kehittymisen ensisijainen tavoite.

Osalla urheilijoista harjoitusolosuhteet kotona eivät tue mäkiharjoittelua. Edelliskauteen verrattuna leirejä on vähemmän, mutta ne ovat kestoaltaan pidempiä. Leirien välissä tapahtuvan kotiharjoittelun laatua pyritään myös nostamaan esim. hyvällä suunnittelulla ja tarpeen vaatiessa hakeutumisella hyvin olosuhteiden pariin kotimaassa.

Joukkueen päätähtäin kansainvälisellä tasolla on nuorten MM- ja Continental Cupin kilpailuissa. Nuorten MM-kilpailuissa tavoitteena on saada henkilökohtaisessa kilpailussa yksi top 10 -sijoitus sekä parille ensikertalaiselle hyvää kokemusta. Kaikki joukkueeseen valitut neljä urheilijaa ovat ikänsä puolensa riittävän vanhoja osallistumaan kansainvälisiin kilpailuihin, joten tavoitteena on saada jokaiselle urheilijalle pisteitä COC-kilpailuista. Lisäksi tavoitteena on saada kaikki tytöt mukaan sekä nuorten että aikuisten MM-kilpailuihin.

### **Nuorten maajoukkue**

Yhdistetyn nuorten maajoukkueeseen valittiin kahdeksan urheilijaa ja uutena valmentajana aloitti Kai Kovaljeff. Ryhmän toiminta on keskitetty Kuopioon laadukkaiden mäkihyppyolosuhteiden äärelle.

Arkipäivän harjoittelussa ja leiritystoiminnassa on vahva mäkihyppypainotus. Tavoitteena on nostaa mäkiharjoittelun painotusta, mikä tarkoittaa laadun ja määrän kasvattavista. Samalla on löydettävä oikea painotus kestävyysharjoittelun, tukevien harjoitteiden ja mäkihypyn lajiharjoittelun kokonaisuuteen.

Valtaosa ryhmän urheilijoista asuu ja opiskelee Kuopiossa, jolloin hyppäämistä voidaan harjoitella päivittäin eri mäissä. Muiden osalta vahva leiritystoiminta Kuopiossa mahdollistaa säännöllisen keskittymisen hyppäämiseen. Lokakuussa ryhmä osallistuu mäkihypyn ja yhdistetyn yhteiselle leirille Planicassa.

Nuorten ryhmä toimii viikoittain yhteistyössä yhdistetyn A-maajoukkueen kanssa sekä mäkihypyn valmennusryhmien kanssa. Varustepuolella ryhmän urheilijat saavat tuen mäkihypyn ja yhdistetyn kehitystiimiltä ja ryhmän valmennuksen asiantuntijatuki tulee Kuopion urheiluakatemiasta.

Ryhmän kilpailulliset tavoitteet ovat nuorten MM-kilpailuissa Kanadan Whistlerissä, Continental Cupissa ja nuorten EYOF-kilpailuissa Planicassa. Tavoitteena on myös, että olympiadin aikana tästä ryhmästä nousee vahvaa tukea yhdistetyn maajoukkueeseen.

### **Latu lentoon -kiertue**

”Latu lentoon” on yhteinen tapahtuma- ja harjoitusleirikokonaisuus koko mäkihypyn ja yhdistetyn lajisyhteisölle, junioreista maajoukkueurheilijoihin, huoltajista valmentajiin ja taustajoukoista tuomareihin. Tapahtumia järjestetään kuusi ja päätapahtuma on Lahdessa 7.–9.10.2022.

Latu lentoon -kiertueen tarkoituksena on harjoitella useilla paikkakunnilla ja vahvistaa yhteistä tekemistä niin urheilijoiden kuin valmentajien kesken. Leireillä on mukana paikallisia sekä muiden seurojen valmentajia. Yhdessä oppiminen ja tiedon jakaminen ovat kiertueen pääteemoja.

Mäkihypyn ja yhdistetyn tavoitteet ja toimenpiteet uudelle olympiadille 2022–2026 seuraavalla sivulla..

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	MITTARIT
<p>Yhdistetty</p> <p>Maailmancupin maapisteiden kolminkertaistaminen &gt; maiden välisessä cupissa kolmen parhaan joukossa</p> <p>Mäkihyppy</p> <p>Maailmancupin maapisteiden nelinkertaistaminen &gt; palaaminen "vahvojen maiden" joukkoon</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pääfokus mäkihyppyvalmennuksessa</li> <li>• Vahva yhteistyö (valmentajat, urheilijat, taustat, toimintaympäristö)</li> <li>• Mäkihypyn valmennuksen yhteisen linjan rakentaminen</li> <li>• Arkivalmennuspainotus</li> <li>• Keskittäminen ja ammattivalmennus</li> <li>➤ Yhdistetty pääosin Kuopiossa</li> <li>➤ Mäkihypyssä Kuopion ja Lahden harjoitusryhmät edustusurheilijoille</li> <li>• Isommat ryhmät, vahvempi yhteistyö, ammattimaisempi toiminta</li> <li>• Mäkihypyn ja yhdistetyn vahva yhteistyö; arkipäivä ja leirit</li> <li>• Yhteinen kehitystiimi varusteiden kokonaisuuteen</li> <li>• Jatkuvan kehityksen asenne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hyppäämisen suorituskyvyssä selvä muutos jo kaudella 2023 &gt; uskoa ja energiaa seuraaville kausille</li> <li>• Kilpailutulokset</li> </ul>



## 8 Osaamisella menestystä



Osaaminen ja osaamisen kehittäminen ovat olennainen osa nykypäivän yhteiskuntaa. Tästä syystä osaaminen on tärkeässä osassa myös Hiihtoliiton toiminnassa ja toiminnan suunnittelussa. Osaamista vaaditaan kaikessa kuten esimerkiksi seuratoiminnassa, huippu-urheilussa tai kilpailutapahtumien järjestämisessä. Osaamisella saavutetaan menestystä, oli kyse sitten onnistuneesti järjestetystä seuratapahtumasta tai saavutetusta mitalista.

Osaamisen edellytyksinä ovat jatkuva oppiminen ja halu kehittää osaamista. Tätä prosessia tukevat koulutuksien kehittämistyö, Hiihtoliiton tarjoama tuki sekä verkostotoiminta. Hiihtoliiton tavoitteena on tarjota monipuolisia mahdollisuuksia osaamisen kehittämiseksi sekä uuden oppimiselle.

Kaudella 2022–2023 koulutuksen ja osaamisen kehittämisen painopisteet ovat Suomen Hiihtoliiton strategian painopisteiden kautta lumilajien ohjaajakoulutus, koulutusten tavoitettavuuden lisääminen sekä valmentajan polku.

## Ohjaaja- ja valmentajakoulutus

Ohjaaja- ja valmentajakoulutusten tavoitteena on tukea seurojen ja niissä toimivien henkilöiden osaamista. Kauden aikana kehitetään lumilajien ohjaajille kohdennettua ohjaajakoulutusta, jonka tavoitteena on tarjota matalan kynnyksen kouluttautumista seuroissa työskenteleville tai ohjaajatoiminnasta kiinnostuneille. Koulutuksen suunnittelussa hyödynnetään Olympiakomitean tuottamaa materiaalia. Lumilajiohjaajakoulutus liitetään Lumilajit Liikuttavat -konseptin yhteyteen.

Maastohiihdon valmentajakoulutuksia (taso 1, 2 ja 3) kehitetään kokonaisvaltaiseen ja urheilijalähtöiseen suuntaan. Viime kaudella kehitetty ravitsemuskokonaisuus jalkautetaan osaksi valmentajakoulutuksia ja aloitetaan psyykkisen valmennuksen kokonaisuuden sekä vastuullisuuskoulutuksen (valmentajana toimimiseen) kehitystyö.

Lisäksi pyritään vahvistamaan Suomalainen Latu – Tieto ja taito. Sisü. - maastohiihdon valmennuslinjauksen asemaa valmentajakoulutuksissa ja tämän kautta päivittäisvalmennuksessa. Valmennuslinjauksen asemaa vahvistetaan myös seuratasolla tarjoamalla seuroille tukea oman valmennuslinjauksen kehittämiseen. Lisäksi toiminnan kehittämiseksi luodaan vahvempaa valmentajan polkua, joka tarjoaa jatkokouluttautumismahdollisuuksia ja verkostoja sekä tukee valmentajien osaamisen kehittymistä myös työssä. Yhteistyötä Maastohiihdon Valmentajakerhon kanssa vahvistetaan ja lisätään.

Mäkihypyyn ja yhdistetyn tason 1 valmentajakoulutusten sisältöjä kehitetään ja tason 2 koulutusta uudistetaan verkko-oppimisympäristöön sopivaksi. Mäkihypyssä ja yhdistetyssä kokeillaan myös työssä oppimista Latu lentoon -kiertueella. Kiertueella tason 1 käyneet valmentajat pääsevät harjoittelemaan käytännön valmennusta leiriympäristössä. Lisäksi mäkihypyssä ja yhdistetyssä aloitetaan oman valmennuslinjauksen luomisprosessi.

## Seuratoimijoiden koulutus

Seuroille pidetään kauden aikana kymmenen verkossa järjestettävää webinaaria. Webinaarien teemat muodostuvat seuroille ajankohtaisten aiheiden ympärille. Webinaarien teemojen suunnittelussa otetaan huomioon seurojen koulutustoiveet, joita on kerätty seurakyselyssä.

Webinaarien tavoitteena on lisätä seuratoimijoiden osaamista, kasvattaa seurojen verkostoja sekä tukea seuroja helpottamalla yhteistyötä eri toimijoiden välillä.

Webinaarien lisäksi järjestetään Seuraseminaari (ent. seuraneuvottelupäivät), joka kokoaa Hiihtoliiton lajien seuratoimijat yhteen kouluttautumaan ja verkostoitumaan. Seuraseminaari järjestetään keväällä tai kesällä 2023.

Maastohiihdon C-tason teknisten asiantuntijoiden koulutuksen toteutusta jatketaan verkkokoulutuksena oppimisalusta Clanedissa. C-tason TD-koulutus on jatkuvasti käynnissä verkko-oppimisympäristössä ja sen voi suorittaa itselle sopivassa tahdissa. Syksyn FIS TD-seminaari järjestetään Osllossa, Norjassa 21.–23.10.2022 ja kotimaan TD-kertauskoulutus järjestetään yhdessä kilpailujärjestäjien koulutuksen kanssa Jyväskylässä 29.–30.10.2022. B-tason TD-koulutus järjestetään verkkokoulutuksena 8.–9.10.2022. Homologointitarkastajat osallistuvat FIS:n järjestämään homologointiseminaariin Norjan Lillehammerissa 2.–4.9.2022. Lisäksi 2.7.2022 järjestetään rullahiihdon TD-verkkoinfo.

Kilpailujärjestäjien koulutus järjestetään yhdessä TD-kertauskoulutuksen kanssa 28.–29.10.2022. Kilpailujärjestäjien opas uudistetaan kauden aikana. Uudistuksen myötä oppaan on tarkoitus vastata paremmin nykyisiin järjestämisen haasteisiin sekä tukea kilpailujärjestäjän työtä.

Tason 1 huoltokoulutus järjestetään kaksi kertaa kaudessa, toinen syksyllä ja toinen keväällä. Lisäksi tason 2 huoltokoulutus järjestetään keväällä 2023. Huoltokoulutusten materiaaleja uudistetaan vastaamaan nykyisiä vaatimuksia.

## Verkosto- ja kerhotoiminta

Vuonna 1976 perustettu Hiihdon Valmentajakerho toimii hiihtovalmentajien jatkokoulutuskanavana ja valmentajia yhdistävänä tahona.

Valmentajakerhon alaisuudessa toimii kaikille suksihuollosta kiinnostuneille tarkoitettu Suksihuoltajakerho. Valmentajakerhon puheenjohtajana toimii Pia Pekonen ja Suksihuoltajakerhon puheenjohtajana Teemu Lemmettylä. Valmentajakerho järjestää vuosittain perinteisen kevätseminaarin, joka tuo yhteen valmentajat ympäri Suomen. Kauden aikana Hiihtoliiton ja Valmentajakerhon sekä Suksihuoltajakerhon yhteistyötä vahvistetaan ja lisätään.

Mäkituomarikerhon keskeinen tehtävä on jäsentensä kouluttaminen sekä kotimaisten ja kansainvälisten mäkihypyn ja yhdistetyn tuomari- ja TA-tehtävien hoitaminen. Kerhon hallitus nimeää tuomareita ja teknisiä asiantuntijoita kotimaisiin mäkihypyn ja yhdistetyn kilpailuihin. Kerhon kansainväliset FIS-tuomarit ja tekniset asiantuntijat osallistuvat lisäksi kansainvälisiin koulutuksiin. Mäkituomarikerhon puheenjohtajana toimii Pekka Tervahartiala.

Seuratoiminnan ammattimaistumista halutaan tukea kauden aikana seuratoiminnan ammattilaisten verkostolla. Verkoston kehittämismuutos on aloitettu kesän 2022 aikana ja se on tarkoitus saada toimintaan kauden aikana.

### **Koulutuksen ja osaamisen kehittämistä tukeva toiminta**

Kouluttajien osaamista halutaan lisätä ja kehittää koulutuksen avulla. Kouluttajien kouluttamisen tavoitteena on lisätä etenkin kouluttajan pedagogisia taitoja sekä luoda verkostoja tukemaan osaamisen kehittymistä. Koulutus kohdistetaan kaikille Hiihtoliiton piirissä koulutusta järjestäville.

Hiihtoliiton verkko-oppimisympäristöä kehitetään niin, että se palvelee erilaisia koulutuskokonaisuuksia. Oppimismenetelmiä kehitetään sekä verkko-opetuksessa että lähiopetuksessa. Verkko-opetuksen oppimismenetelmiä kehitetään tukemaan vuorovaikutteisuutta. Lähiopetuksessa hyödynnetään digitaalisia työkaluja, jotka tukevat oppimisprosessia.

Kauden aikana toteutettavalla kyselyllä selvitetään yleistä käsitystä koulutustoiminnasta. Kyselyn tulosten perusteella koulutustoimintaa kehitetään tarve- ja oppijälhtöiseen suuntaan. Lisäksi koulutusten kustannukset pyritään pitämään osallistujille mahdollisimman matalina.

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	MITTARIT
Valmentajien määrän lisääminen ja osaamisen kehittäminen	<p>Maastohiihdossa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tason 1 valmentajakoulutuksia 10 kpl (80 uutta tason 1 valmentajaa)</li> <li>Tason 2 valmentajakoulutuksia 2 kpl (18 uutta tason 2 valmentajaa)</li> <li>Yksi tason 3 valmentajakoulutus (7 uutta tason 3 valmentajaa)</li> <li>Valmentajan polku: yhteistyö Valmentajakerhon kanssa</li> <li>Ravitsemuskokonaisuuksien jalkauttaminen</li> <li>Psyykkisen valmennuksen ja vastuullisuuden kokonaisuudet valmentajakoulutuksiin</li> </ul> <p>Mäkihyppäyssä ja yhdistetyssä:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tason 1 valmentajakoulutuksia 2 kpl (20 uutta tason 1 valmentajaa)</li> <li>Tason 2 valmentajakoulutuksen kehittämistyö (pilottikokeilu syksyllä 2023)</li> <li>Valmentajien työssä oppiminen Latu lentoon -kiertueella</li> <li>Valmennuslinjaus mäkihyppyyn ja yhdistettyyn (projektin aloitus)</li> </ul>	<p>Valmentajakoulutuksiin osallistuneiden määrä ja koulutuksista kerätyt palautteet</p> <p>Palaute työssä oppimisesta Latu lentoon -kiertueelle osallistuneilta valmentajilta</p> <p>Uusiin koulutusmateriaaleihin ja koulutuksiin kohdennettu palautekysely</p> <p>Koulutettujen valmentajien määrä seuroissa</p>
Ohjaajien määrän lisääminen ja osaamisen kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lumilajiohjaajakoulutuksen kehittäminen. Koulutus valmis pilottikokeiluun talvella 2023. Pilottikokeilussa 10 osallistujaa.</li> </ul>	<p>Pilottikokeiluun osallistuneiden palautteet</p>
Seurawebinaarit	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seurawebinaarien järjestäminen 11 kertaa kauden aikana</li> </ul>	<p>Osallistujien määrä ja palautteet</p>

Kilpailujärjestäjien koulutus	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yhdessä TD-koulutuksen kanssa, tavoitteena 20 osallistujaa.</li> <li>• Kilpailujärjestäjien koulutuksen kehittäminen</li> </ul>	Palautteet osallistujilta
Seuraseminaari	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seuraseminaarin järjestäminen keväällä tai kesällä 2023</li> </ul>	Osallistujamäärä ja osallistujien palautteet
Huoltokoulutus	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tason 1 huoltokoulutus 2 kpl (yhteensä 20 osallistujaa)</li> <li>• Tason 2 huoltokoulutus 1 kpl (yhteensä 10 osallistujaa)</li> <li>• Huoltokoulutuksen materiaalin päivittäminen tarpeen mukaan</li> </ul>	Osallistujamäärä ja osallistujien palautteet
TD-koulutukset	<ul style="list-style-type: none"> <li>• C-tason TD-koulutus verkko-oppimisympäristössä (30 uutta koulutuksen suorittanutta)</li> <li>• TD-kertauskoulutus (30 osallistujaa)</li> <li>• B-tason TD-etäkoulutus</li> </ul>	Osallistujien määrä ja palautekysely
Aluetoiminta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hiihtopiirien ja alueiden aktivointi</li> <li>• Aluekierros</li> <li>• Yhteistyö liikunnan aluejärjestöjen kanssa</li> </ul>	Aluekierrokseen osallistujien määrä Palautekysely aluekierrokseen liittyen
Oppimiseen ja osaamiseen liittyvien toimintatapojen ja menetelmien kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verkko-oppimisympäristön monipuolisen hyödyntämisen kehittäminen.</li> <li>• Verkko-oppimiseen liittyvien ratkaisujen kehittäminen (esim. vuorovaikutteisuuden keinot) sekä monipuolistaminen</li> <li>• Lähiopetukseen liittyvien opetusmenetelmien läpikäyminen ja kehittäminen</li> <li>• Koulutuksien yleinen kehittämistyö (esim. vastuullisuuskoulutus valmentajille ja seuroille sekä lumilajiohjaajakoulutus)</li> </ul>	Kysely Hiihtoliiton koulutustoiminnasta  Uusien koulutuksien pilotoinnin tulokset
Verkostotoiminnan kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hiihtoliiton ja Valmentajakerhon yhteistyön lisääminen</li> <li>• Valmentajakerhon uutiskirje ja tuki viestinnässä</li> <li>• Seuratoiminnan ammatillaiset -verkoston kehittäminen ja pilotointi</li> </ul>	Verkostojen aktiivisuuden seuraaminen  Verkostojen jäsenten kokemukset toiminnasta kyselyn avulla  Verkostojen sisäisen viestinnän vaikuttavuus



## 9 Vetovoimaiset hiihtolajit

### Viestintä ja markkinointi

Kevään 2022 aikana viestintä ja markkinointi liitettiin yhdeksi markkinointi- ja viestintäyksiköksi, mikä suoraviivaistaa viestinnän ja markkinoinnin toimenpiteiden koordinoimista kaikissa Hiihtoliiton toiminnoissa. Markkinoinnin ja viestinnän tiimiin kuuluvat markkinointi- ja viestintäpäällikkö, viestinnän asiantuntija, markkinointikoordinaattori ja viestintäkoordinaattori. Markkinointi- ja viestintäpäällikkö sekä markkinointikoordinaattori jatkavat lisäksi kiinteänä osana kaupallista tiimiä ja kumppanitoimintoihin linkittyvää viestinnän ja markkinoinnin tekemistä. Uudelleen järjestäytymisellä haetaan myös aiempaa selkeämpiä roolituksia sekä vähäisempiä ulkoistuksen tarpeita. Suomen Cupin viestintä hoituu pääosin viestintäkoordinaattorin toimesta, minkä lisäksi hänellä on merkittävä rooli seuraviestinnän kokonaisuuden kehittämisessä tiiviissä yhteistyössä seurapalvelutiimin kanssa.

Hiihtoliiton viestintä ja markkinointi tukevat kaikkia strategiaan määriteltyjä painopistealueita yhtenä kriittisenä menestystekijänä. Syksyllä 2021 valmistunut viestintästrategia ohjaa viestintätoimintaa valittujen linjausten ja teemojen mukaiseksi. Kaudella 2022–2023 jatketaan viestintästrategian jalkautusta Hiihtoliiton toimintamalleihin laajemmin. Viestinnän suunnittelu, mittarointi ja raportointi yhtenäistetään ja sosiaalisen median strategia ja kanavakohtaisuus dokumentoidaan kanavien käytön tehostamiseksi sekä eri kohderyhmien tavoittamiseksi. Myös valmiusviestinnän suunnitelma jalkautetaan organisaatioon haastavien tilanteiden hoitamisen helpottamiseksi.

Yksi markkinoinnin ja viestinnän päätehtävistä on monipuolistaa mielikuvaa Hiihtoliitosta ja sen toiminnasta – mitä olemme huippu-urheilun lisäksi?



## Toimenpiteitä ovat:

- markkinointiviestinnällinen yhteistyö Sanoma Median kanssa (aloitettu kaudella 21–22)
- aktiivinen, kisatiedotuksen ulkopuolinen viestiminen Hiihtoliittona (strategiasta johdetut painopisteet, mm. vastuullisuusteemat)
- verkkosivujen sisältöjen monipuolistaminen ja asiakaspolkujen optimointi laajempi kohdeyleisö huomioiden
- selkeämmän viestinnällisen omistajuuden ottaminen Hiihtoliiton tuotteista ja tapahtumista
- seuratoimintaviestinnän suunnitelmallisuus ja aktivointi
- huippu-urheiluviestintäsisällön monipuolistaminen
- vastuullisuus- ja vaikuttajaviestinnän suunnitelmallinen toteuttaminen

## Kauden 2022–2023 viestintää ohjaavia teemoja päätoimenpiteineen ovat:

- huippu-urheilu: Planican MM-hiihdot, kotimaan kisaviestinnän toimintamallin yhdenmukaistaminen ja selkeä viestiminen
- tapahtumat: Helsinki Ski Weeks -kokonaisuus, vahvempi näkyvyys hiihtoliitto.fi-sivuilla
- seurat: #munhiihtoseura, kuukauden hiihtoseura, viestinnän koulutukset
- massamedian näkyvyyden varmistaminen eri tv-kanavilla: yhteistyö Ylen ja Viaplayn/Elisa Viihteen kanssa.

Hiihtoliiton digikanavia optimoidaan kokonaisuutta palveleviksi, minkä lisäksi omissa kanavissa luodaan nykyistä selkeämpiä kytköksiä eri tuotteidemme välille (esim. Lumilajit Liikuttavat ja Helsinki Ski Weeks). Viestinnän työkaluja kehitetään tarvelähtöisesti ja kaudella 2022–2023 kartoitetaan nykyisten palveluntarjoajien kilpailukykyisyys omalla toimialallaan, mutta kokonaan uusia investointeja ei ole näköpiirissä.

## Kaupallinen toiminta ja markkinointi

### **Varainhankinta ja Nordic Ski Finland Oy**

Suomen Hiihtoliiton pohjoismaisten hiihtolajien kaupallista toimintaa toteuttaa liiton omistama markkinointiyhtiö Nordic Ski Finland Oy (NSF). Yhtiön päätehtävänä on lisätä kaupallisten toimintojen kautta Hiihtoliitolle ja suomalaiselle hiihtourheilulle saatavia taloudellisia ja toiminnallisia resursseja sekä lisätä lumilajien vetovoimaa.

Lisäksi NSF:n tehtävänä on vahvistaa Hiihtoliiton asemaa ja kilpailukykyä urheilun TV- ja sponsorimarkkinoilla, kehittää uusia tulonlähteitä, vahvistaa sekä laajentaa Hiihtoliiton pitkän tähtäimen rahoituspohjaa sekä kehittää lumilajien imagoa ja brändiä. NSF osallistuu yhteistyössä Hiihtoliiton kanssa myös lumilajien tapahtumien kehittämiseen sekä TV-tuotteina että tapahtumina.

Nordic Ski Finlandin kaupallinen johtaja vastaa yhtiön operatiivisesta toiminnasta tiiminsä kanssa.

### **Tavoitteet kaudelle 2022–2023**

Nordic Ski Finlandin tärkeimmät tavoitteet kaudella 2022–2023 ovat päättymässä olevien yhteistyösopimuksien jatkaminen, uusien kumppanuussopimusten neuvottelemineen, kumppanien sopimusoikeuksien sekä hyödyntämistoimintojen laadukas toteutus sekä tärkeimpien tapahtumien toteutus yhteistyössä Hiihtoliiton ja kisajärjestäjien kanssa.

Vuodelle 2022 siirretty Helsinki Ski Weeks -tapahtuma toteutettiin menestyksekkäästi.

## **Myynti**

Hiihtoliiton/NSF:n myyntituotteet ovat maajoukkueet, maailmancup- ja Suomen Cup -tapahtumat, nuorisotoiminta sekä Helsinki Ski Weeks.

Kaudella 2022–2023 järjestetään kaksi maailmancuptapahtumaa: Ruka Nordic Kuusamossa ja Salpausselän kisat Lahdessa. Salpausselän kisat täyttävät 100 vuotta. NSF vastaa maailmancupien yritysmyyntistä sekä kumppanisopimusten toteutuksesta tapahtumissa.

Kuuden kilpailutapahtuman Suomen Cup on kansallisen kilpailutoiminnan päätuote ja merkittävä maastohiihdon markkinointituote. Infrontin TV-sopimus takaa kisojen televisioinnin vapaalla kanavalla.

Lumilajit Liikuttavat -kokonaisuus ja siihen kuuluva Lasten Lumipäivät -kiertue on Hiihtoliiton lasten ja nuorten toiminnan kaupallinen päätuote. Muita nuorisotoiminnan tuotteita (nuorten SM-hiihdot, Hopeasompa-toiminta ja nuorten valmennusryhmät) myydään sekä erillisinä tuotteina, osana nuorisotoiminnan kokonaisuutta sisältäen Lasten Lumipäivät -kiertueen että myös osana isompien kumppanuussopimusten sisältöä.

## **Kumppanitoiminta**

Kumppanitoiminnan tavoitteena on toimeenpanna kumppanien sopimusoikeuksia, toteuttaa laadukkaasti kumppaniyhteistyötä ja hyödyntämistoimenpiteitä niin, että sekä kumppani että Hiihtoliitto saavat yhteistyöstä maksimaalisen hyödyn.

Tavoitteena on ylläpitää hyvää asiakassuhdetta tähdäten pitkäaikaiseen kumppanuuteen ja edesauttaa sitä kautta sopimuksen jatkuvuutta.

Yhteyspäällikkö vastaa Hiihtoliiton kumppaneiden asiakkuuksien ylläpidosta, kumppaneille viestimisestä, hyödyntämissuunnitelmien teosta ja kumppanuuksien käytännön yhteistyöstä. Kumppaneiden kanssa laaditaan kausikohtainen hyödyntämissuunnitelma, jossa yhteistyösopimuksen määrittelemät oikeudet hyödynnetään kumppanin tavoitteiden ja kohderyhmien mukaan.

NSF/Hiihtoliitto tuottaa myös itse esim. sosiaalisen median sisältöjä sekä muita hyödyntämistoimenpiteitä kumppaneiden käyttöön yhdessä kumppaneiden kanssa sovitun suunnitelman mukaisesti. Kumppanisopimukseen kuuluu tiettyjä logonäkyvyyksiä joukkueiden asuissa ja taustamateriaaleissa.

Kauden aikana seurataan Sponsor Insightin kautta valikoitujen kumppaneiden medianäkyvyyksiä sekä tehdään muita sponsorointiin ja tapahtumamarkkinointiin liittyviä tutkimuksia, kuten Sponsor Navigator. Lajien kotimaisia tv-lukuja seurataan Finnpanelin, Ylen ja EBU:n raporttien kautta. Media- ja sosiaalisen median seuranta toteutetaan yhteistyössä Meltwaterin kanssa.

## **Markkinointi ja markkinointiviestintä**

Hiihtoliiton markkinointiviestinnän tavoitteena on houkutteleva ja vetovoimainen pohjoismaisten hiihtolajien ja Hiihtoliiton kokonaisbrändi, joka rakentuu monipuolisten ja laadukkaiden tuotteiden, tapahtumien ja toimintojen kautta.

Markkinointiviestinnästä vastaa markkinointipäällikkö.

Markkinoinnin tavoitteena on myös lisätä hiihtolajien seuraajien, fanien, harrastajien sekä lajin parissa aktiivisesti toimivien määrää sekä vahvistaa kumppanimyyntiin edellytyksiä. Tärkeimpinä markkinoinnin kanavina ovat Hiihtoliiton ja sen toimintojen digitaaliset kanavat, kuten sosiaalinen media sekä tapahtumat. Lisäksi markkinointiviestintää tehdään aktiivisesti yhteistyössä kumppaneiden kanssa hyödyntäen näiden yhteistyöhön liittyviä toimenpiteitä ja kumppanien omia kanavia. Kaudella 2021–2022 lanseeratulla, Sanoma Median kanssa tehdylle yhteistyösopimukselle perustuvalla nelivuotisella brändikampanjoinnilla monipuolistetaan suuren yleisön mielikuvaa Hiihtoliiton huippu-urheilua laajemmasta toimikentästä ja parannetaan edellytyksiä tulevaisuuden kumppanineuvotteluille.

### **Helsinki Ski Weeks**

Helsinki Ski Weeks (HSW) järjestettiin ensimmäistä kertaa 29.1.–27.2.2022. Siitä tulee vuosittain toistuva tapahtumakokonaisuus. Hiihtoliitto tuottaa HSW:n yhdessä laajan kumppaniverkostonsa kanssa. Helsingin Olympiastadionilla järjestettävä tapahtumakokonaisuus sisältää useita oheistapahtumia teemapäivistä ja kumppanitapahtumista TyHy-päiviin. Suurin huomioarvo on viihteellisellä Stadion Sprintillä, joka on sprinttihiihdon kansainvälinen huippu-urheilijoiden kutsukilpailu. HSW:n kiinteä osa on myös Kansallinen Hiihtopäivä, joka aktivoi ihmiset ympäri Suomen hiihtämään.

HSW on monella tapaa Hiihtoliiton strategian esille nostamisen airut: taustalla on mm. vahva sosiaalisen vastuun kanto koko kansan liikuttamisen ja hiihdon mahdollistamisen ja sen myötä kansanterveyden edistämisen kautta.

Lapset ja nuoret on huomioitu mm. Lasten Lumipäivillä, jotka ovat mukana koko tapahtuman ajan, minkä lisäksi seurat ovat mukana järjestelyissä. HSW on konkreettinen väylä nostaa nostaa tietoisuuteen myös Hiihtoliiton ympäristövastuu – vastuullisuusnäkökohdat ohjaavat voimakkaasti HSW:n suunnittelua ja toteutusta.

Markkinoinnin ja Hiihtoliiton brändin kirkastamisen näkökulmasta HSW:n rooli säilyy merkittävänä – se on ensimmäinen oma tapahtuma, johon liittyy suora oma markkinointi.

### **Maastohiihdon maajoukkueen huoltorekka**

Nordic Ski Finland vastaa maastohiihdon maajoukkueen huoltorekan toiminnasta. Yhteistyökumppanina toimii Provia Oy, jolta huoltorekka vuokrataan kilpailukauden ajaksi. Rekka brändätään maajoukkueen ilmeen mukaisesti.

# 10 Talousarvio 2022-2023

MAASTOHIIHTO	Tuotot	Kulut	Tulos	JÄRJESTÖTOIMINTA	Tuotot	Kulut	Tulos
Yhteistyösopimukset	396	-35	361	Luottamusjohto		-60	-60
FIS- ja OK-tuet	405		405	Henkilöstökulut	94	-376	-282
Valmennus ja akatemiayht.työ, kehitys		-280	-280	Viestintä	36,7	-281,5	-245
Huolto, rekka, hionta		-740	-740	Hallinto ja toimitilat, poistot		-235	-235
A-mj. leiritys		-305	-305	Sijoitus- ja rahoitustoiminta	50	-50	0
B- mj.		-40	-40	Koronakustannukset		-10	-10
MC-kilpailukausi		-325	-325	Yhteistyösop.	40		
MM-kilpailut		-190	-190	Yhteensä	221	-1012,5	-792
Paralympia	6	-25	-19	<b>OKM</b>	<b>Tuotot</b>	<b>Kulut</b>	<b>Tulos</b>
Nuorten ryhmä ja NMM		-140	-140	Yleisavustus	1040	-206	834
Aluevalmennus		-12	-12	<b>SEURAPALVELUT</b>			
Nuorten ryhmät, PM, EYOF		-65	-65	<b>KOTIMAAN TOIMINNOT</b>	<b>Tuotot</b>	<b>Kulut</b>	<b>Tulos</b>
<b>pudotustarve 5%</b>		<b>108</b>	<b>108</b>				
Yhteensä	807	-2049	-1242	Henkilöstö- ja hallintokulut		-200	-200
<b>YHDISTETTY</b>	<b>Tuotot</b>	<b>Kulut</b>	<b>Tulos</b>	Koulutus	28	-31	-3
Yhteistyösopimukset	163	-5	158	Lasten lumipäivät, Lumilajit liikuttavat	37	-57	-20
FIS- ja OK- tuet, muut tuotot	323		323	Kotimainen kilpailutoiminta	260	-111	149
Valmennus ja huolto	50	-442	-392	Suomen Cup/SM	170	-70	100
Kehitys/varuste		-35	-35	Seuratoiminta	54	-55	-1
A/B leiritys		-85	-85	OKM koronahanke	19	-21	-2
MC-kilpailukausi		-85	-85	Urlus	100	-142	-42
MM-kilpailut		-45	-45	Olosuhdehanke	60	-67	
Naisten joukkue		-50	-50	Yhteensä	728	-754	-26
Nuorten leiritys, COC ja NMM		-85	-85	<b>KANSAINVÄLISET KILPAILUT</b>	<b>Tuotot</b>	<b>Kulut</b>	<b>Tulos</b>
Junioritoiminta, PM		-35	-35	Henkilöstökulut, markkinointi		-93	-93
<b>pudotustarve 5%</b>		<b>43,4</b>	<b>43</b>	Ruka		-1113	-1113
Yhteensä	536	-824	-288	Lahti		-957	-957
<b>MÄKIHYPPY</b>	<b>Tuotot</b>	<b>Kulut</b>	<b>Tulos</b>	COC (3 kilpailua)		-240	-240
Yhteistyösopimukset	176		176	Media- ja markkinointituotot	4040	-27	4013
FIS- ja OK- tuet, muut tuotot	188		188	Yhteensä	4040	-2430	1610
Valmennus ja huolto	45	-433	-388	<b>Rahasto</b>			
Kehitys/varuste		-35	-35	Urheilijastipendit		-45	-45
A/B leiritys		-80	-80	Seurojen avustukset		-45	-45
MC-kilpailukausi		-80	-80	Koulutus		-37,5	-38
MM-kilpailut		-35	-35	Rahaston purku	127,5		128
Naisten joukkue		-50	-50	FIS-tuki/korotus, rahaston purku/hankkeet	115		115
Nuorten ryhmä, COC, NMM+NOV-valm.		-85	-85	Omavastuut	55		55
Junioritoiminta, PM		-35	-35	Autosopimus (barter) puuttuu		-40	-40
<b>pudotustarve 5%</b>		<b>41</b>	<b>41</b>	Yhteensä	170	-40	
Yhteensä	409	-792	-383	<b>HIIHTOLIITTO YHTEENSÄ</b>	<b>7950</b>	<b>-8107</b>	<b>-157</b>



**Suomen  
Hiihtoliitto**