

Suomen Hiihtoliiton strategia 2023–2026



RIEMASTU LUMESTA – CELEBRATE SNOW

V
E
T
O
V
O
I
M
A
I
S
E
T

H
I
I
H
T
O
L
A
J
I
T

VISIO

- Vaalimme lumilajien paikkaa suomalaisten sydämissä: vetovoima, lajien keskinäinen asetus.
- Luomme yhteisöllisiä kokemuksia lajien parissa: seurat, tapahtumat, kotikatsomot.
- Teemme töitä sellaisten olosuhteiden eteen, että myös tulevilla sukupolvilla on mahdollisuus nauttia lumilajeista, niin tavoitteellisessa huippu-urheilussa kuin harrastajina.

PAINOPISTEET

**MENESTYVÄ
HUIPPU-URHEILU**

**KEHITTYVÄ
SEURATOIMINTA**

OLOSUHTEET

ONNISTUMISEN
EDELITYKSET

TALOUS

TAPAHTUMAT

JOHTAMINEN

KONSERNI-
HALLINTO

VIESTINTÄ

TOIMINTA-AJATUS

Tuotamme Suomen kansalle unohtumattomia elämyksiä huippu-urheilumenestyksen kautta, olemme merkittävin kansan liikuttaja lumella.

ARVOMME

Yhteistyö
Teemme yhdessä

Luottamus
Olemme luottamuksen arvoisia

Tunne
Ilo ja hyvä henki näkyy ja tuntuu

Tuloksellisuus
Saamme aikaan vaikuttavia tuloksia

VASTUULLINEN EDELLÄKÄVIJÄ

Strategian tavoitteet

Harrastajamäärän kasvattaminen seuroissa

Seurojen aktiivisuuden ja osaamisen kehittäminen

Huippu-urheilumenestys

Tasapainoisen ja vakaan talouden varmistaminen

Olosuhteiden varmistaminen osaamista ja vaikuttamistyötä kehittämällä

Lajien vetovoimaisuuden vaaliminen



STRATEGIAN PAINOPISTEET

MENESTYVÄ HUIPPU-URHEILU

Valmennuslinjaus ohjaa
tekemistä seuroista
maajoukkueisiin

Urheilijaosaamisen
kehittäminen

Valmentajuuden
uusi kulttuuri

KEHITTYVÄ SEURATOIMINTA

Seuratoiminnan palvelukonsepti

- Tähtiseurojen palvelumalli ja
tähtiseurojen määrän kasvattaminen

- Seurakehittäminen
- Yhteiset kokoontumiset
- Alue- ja piiritoiminnan malli

Seurayhteistyön kehittäminen

Lumilajit Liikuttavat -konseptin
kehittäminen

OLOSUHTEET

Olosuhdestrategian luominen
ja toimeenpano

Olosuhdetyön toimintamalli
seuroille

Edunvalvonta- ja vaikuttamistyön
tavoitteet, mittarit
ja toimenpiteet

MENESTYVÄ HUIPPU-URHEILU

Keskeiset toimenpiteet, aikataulu ja mittarit

Toiminnalliset tavoitteet	Keskeiset toimenpiteet, joilla tavoite saavutetaan	Mittarit	Aikataulu
Valmennuslinjaus ohjaa tekemistä seuroista maajoukkueisiin (lajikohtainen)	Linjauksen läpikäynti valmentajien kesken ja tiedon siirto maajoukkueille harjoittelun suuntaukseen ja toteuttamiseen (KIHU, JYU, OK, Vuokatti-Ruka Olympiavalmennuskeskus)	Läpikäynnit ja niiden seuranta ja siirtovaikutus harjoitteluun	2023-
	Linjauksen läpikäynti akatemioiden (Akatemiovalmentajat ja NOVit)	Kerrat ja osallistujamäärä	2023-
	Webinaarit harjoituskausittain, harjoittelun painotukset (kauden analyysi ja suunnittelu) seuroille ja henkilökohtaisille valmentajille sekä vanhemmille	Kerrat/harjoituskausi + aihealue ja henkilöt	2023-
Urheilijaosaamisen kehittäminen	Valmennuslinjauksen läpikäynti suhteutettuna yksilöön (katso ed. kohta)	Osallistujat	2023-
	Mediakoulutus / julkisuuden hallinta	Leiri, osallistujat	2023-
	Urheilijan kasvu ja kehitys (elämänhallinta 24/7)	Tuloksenteon osa-alueiden ymmärrys sekä oman vastuun ottaminen (harjoittelu/välineet/seuranta)	2023-
Valmentajuuden keskitetty kulttuuri	Suomalainen latu -valmennuslinjaus tms. kiinni valmentajuuteen sekä valmentajakoulutukseen Maajoukkueen ja liittotasoisien valmennustiedon ja kokemuksen jatkuva siirtäminen seuravalmentajille	Osallistujamäärät	2023-
	Olympiavalmennuskeskuksen rooli (alueellisuus: Santasport, Kuopio, Ruka, Lahti)	Lukumäärä ja urheilijat/valmentajat	Vuosittain
	Valmennusjärjestelmän palaute- ja arviointimalli (maastohiihdossa valmistumassa, kloonaus mäkihyppyyn ja yhdistettyyn)	Palautemäärät vs. kaudet	Vuosittain
Mitalitavoitteet	Mitalitavoitteiden asettaminen	Saavutettujen arvokilpailumitalien lukumäärä	Vuosittain

KEHITTYVÄ SEURATOIMINTA

Keskeiset toimenpiteet, aikataulu ja mittarit

Toiminnalliset tavoitteet	Keskeiset toimenpiteet, joilla tavoite saavutetaan	Mittarit	Aikataulu
Seuratoiminnan palvelukonsepti	Tähtiseurojen palvelumallin kehittäminen ja toteutus (lapset ja nuoret, aikuiset ja huippu-urheilu)	Palvelumalli luotu – toteutus alkaa Tähtimerkkien määrän kasvu TS-prosessin uusien seurojen lkm Huippu-urheilun osa-alue mukaan	6-8/2023 Vuosittain Vuosittain Kevät 2024
	Seurapalveluiden toimintakonseptin kehittäminen, kaupallistaminen ja viestintä. Kehitystyö yhteistyössä liikunnan aluejärjestöjen ja Olympiakomitean kanssa.	Toimintakonsepti luotu Seuratoiminnan kumppaneiden lkm Seuraviestinnän saavuttavuus	2023 Vuosittain Vuosittain
	Yhteiset kokoontumiset (mm. tapahtumien yhteydessä), seuraverkostot, vuorovaikutuksen kehittäminen lajiliiton ja seurojen välillä	Kokoontumisten lkm Kokoontumisiin osallistuneiden lkm	Vuosittain Vuosittain
Seurayhteistyön ja osaamisen kehittäminen	Seuratoiminnan ammattimaistumisen tukeminen ja elinvoimaisuuden lisääminen Tietoisuuden lisääminen seuratasolla seuratoiminnan kehittämistuesta (seuratuki) ja seurojen tukeminen hakuprosessissa	Seuratoiminnan ammattilaisten määrän kasvu (lkm) Seuratukea hakeneiden/saaneiden seurojen lkm ja haettu/saatu tuki yhteensä (€)	Vuosittain Vuosittain
	Alue- ja piiritoiminnan malli, seurojen välisen yhteistyön vahvistaminen	Mallin rakentaminen Mallin käyttöönotto	2023 2024
	Lajirajat ylittävä yhteistyö (lajiliitot ja seurat)	Liittoyhteistyön malli Yhteistyötahojen lkm	5/2023 Vuosittain
Lumilajit Liikuttavat -konseptin kehittäminen	Lumilajit Liikuttavat -tuotteiden tarvekartoitus ja kehittäminen (soveltava liikunta, yhteistyön kehittäminen varhaiskasvatuksen ja koulujen kanssa, korkeakoulu-yhteistyö, aikuisliikunta) Tietoisuuden lisääminen Lumilajit Liikuttavat -kokonaisuudesta seura- ja kuntatasolla	Harrastajamäärän kasvu (seurojen jäsenmäärät ja lisenssit) Tuotteiden menekki Konseptin näkyvyys SHL:n somessa (%-osuus sisällöstä) ja tavoitavuus Mukana olevien seurojen/kuntien lkm	Vuosittain Vuosittain 6kk välein Vuosittain
	Lasten Lumipäivät -konseptin kehittäminen ja tietoisuuden lisääminen valtakunnallisesti	Pidettyjen Lumipäivien määrä Konseptin näkyvyys (SHL:n kanavissa) Osallistuneiden koululuokkien/perheiden lkm Osallistuneiden muiden sidosryhmien lkm	Vuosittain Vuosittain Vuosittain Vuosittain

OLOSUHTEET

Keskeiset toimenpiteet, aikataulu ja mittarit

Toiminnalliset tavoitteet	Keskeiset toimenpiteet, joilla tavoite saavutetaan	Mittarit	Aikataulu
Olosuhde-strategian luominen ja toimeenpano	Tekijän palkkaus		2023
	Olosuhdetilannekartoituksen teko	Lukumäärät (mm. säilölumipaikkakunnat, hiihtoputket, hyppymäet)	2023
	Tulevaisuuden suunnitelman teko ja jatkorahoituksen varmistaminen	Säilölumimäärät ja eri kokoisten mäkien määrä	2023
Olosuhdetyön toimintamalli seuroille	Olosuhdestrategian mukainen toiminta		2024
	Seurojen osaamisen kehittäminen, olosuhdevastaava seuroihin	Olosuhdevastaavien määrä	2024
	Materiaalipankki olosuhdeasioista	Olosuhteiden kehittämisen tietopaketti sekä ohjeet suunnittelusta ja toteutuksesta	2024
Edunvalvonta- ja vaikuttamistyön tavoitteet, mittarit ja toimenpiteet	Edunvalvonnan tavoitteiden määrittäminen		2023
	Ministeri- ja kansanedustajatapaamiset Kaupunkien ja kuntien johdon tapaamiset Kuntien roolin korostaminen; kuntiin ympärivuotiset olosuhteet	Lukumäärä Lukumäärä	2023- 2023-
	FIS:n homologointi-/sertifiointikokonaisuuden seuraaminen	Lukumäärä	Jatkuva

TALOUS

Keskeiset toimenpiteet, aikataulu ja mittarit

Toiminnalliset tavoitteet	Keskeiset toimenpiteet, joilla tavoite saavutetaan	Mittarit	Aikataulu
Talouden kasvu	Tuottojen kasvattaminen	Liikevaihto	Vuosittain
	Kulujen hallinta, kustannustehokas toiminta: seuranta, sopimusten läpikäynti, mahdollisesti edullisempien vaihtoehtojen etsiminen (kilpailutukset)	Hyötysuhde/nettotulos, vaikuttavuus	Vuosittain
	Uusien mahdollisuuksien etsiminen		Vuosittain
Talouden tasapainottaminen	Tiivis ja suunnitelmallinen yhteistyö NSF:n ja muiden kumppanien kanssa, saapuvan rahavirran selkeyttäminen, mahdollisuus vaikuttaa esim. aikatauluun	Kassavirta	Jatkuva/vuosittain
	Taloudellisesti kannattava toiminta, toteuman seuranta ja poikkeamien raportointi Taloustietoisuus kaikilla tasoilla – vastuu	Tulos/tuotot	Jatkuva
	Strategia, budjetti, ennuste. Seuranta (toteuma-budjetti) yhteistyössä tiimien ja huippu-urheilun kanssa säännöllisesti, mahdollisesti ennusteen laatiminen ja katseen ja tavoitteiden kohdistaminen myös strategian tavoitteisiin	Maksuvalmius ja vakavaraisuuden tunnusluvut, tilikausi	Jatkuva
Riskit	Kartoitus, todennäköisyyden arviointi ja vaikuttavuus toimintaan	Riskianalyysi	Vuosittain / tilanteiden muuttuessa
	Suojautuminen riskejä vastaan	Vakuutusten oikea mitoitus	Arvio vuosittain
	Oman riskinkantokyvyn arvioiminen	Vakavaraisuusaste/tase	Arvio vuosittain

VASTUULLISUUS

Keskeiset toimenpiteet, aikataulu ja mittarit

Sektori	Keskeiset vastuullisuustoimenpiteet	Mittarit	Aikataulu
Seura- ja lajipalvelut	Vastuullinen valmentaja -verkkokurssi	Koulutuksen suorittaneiden lkm	Vuosittain
	Soveltava liikunta osana seurojen toimintaa	Soveltavaa liikuntaa toteuttavien seurojen määrä	Vuosittain
	Seuratoiminnan vastuullisuusmalli	Mallin rakentaminen ja käyttöönotto	6/2023 8/2023
Kaupallinen toiminta	Vastuullisten tapahtumien toteutus, kärkituotteina MC:t ja HSW	Liikevaihto ja nettotulos	Vuosittain
	Kumppanivastuullisuuden tietoisuuden kasvattaminen		
	Markkinointi/viestintä SHL:n/NSF:n toteuttamasta vastuullisesta toiminnasta	Vastuullisuusviestintä	Säännöllisesti
Talous, hallinto ja johtaminen	Toiminta mahdollisimman paperittomasti, turhan matkustamisen välttäminen, julkisten kulkuneuvojen käyttäminen, sääntöjen ja ohjeiden pitäminen vastuullisuuden näkökulmasta ajan tasalla	Kappaleet, eurot	Vuosittain
	SHL:n vastuullisuusperiaatteiden noudattaminen; läpinäkyvä, avoin ja luottamusta herättävä toiminta Hyvä johtaminen, sääntöjen ja sovittujen toimintatapojen noudattaminen	Ympäristö-, talous- ja sosiaalinen vastuullisuus Henkilöstötyytyväisyys	Vuosittain
	Toiminnan kehittäminen vastuullisuuden edistämiseksi ja aktiivinen tiedon jakaminen, vastuullinen taloudenpito ja varainhankinta	Kappaleet, eurot	Vuosittain
Viestintä	Vähemmän tiedotusta; enemmän viestintää. Lajien ympärillä käytävän keskustelun aktiivinen ohjaaminen huippu-urheilua laajempaan yhteiskunnalliseen kontekstiin.	Kisaviestinnän ulkopuolinen keskustelu/näkyvyys mediassa	Aloitettu, tehostus 8/2023
	Vastuullisuuden tuominen SHL:n arkipuheeseen: vastuullisuusohjelman jalkautus	Vastuullisuusteemaisen sisällöntuotannon määrä	Aloitettu, tehostus 8/2023
	Ajantasainen ja faktaan pohjautuva viestintä, joka kiinnittyy tiukasti yhteisöllisyyteen, ympäristöön sekä talouteen		Jatkuva